

克明峻德 格物致知

——访中山农商银行副行长李旭升校友

■ 詹 旭

七月的广州，骄阳似火。我们按照先前的约定，在绿岛西餐厅等待着李旭升校友的到来。在短坐了一会儿后，我们见到了一身体闲装的李旭升校友。谈话进行了一小会儿，李旭升校友独特的亲和力便使我们将采访前的紧张抛到了九霄云外。

青葱岁月 筑梦华工

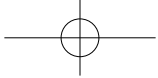
高中时期，李旭升的成绩一直都十分拔尖。他的高考成绩高出了北大、清华线20分，但父亲想他留在广东。李旭升表示此时他的选择只有两个：中山大学和华南理工大学。由于他是工科生，于是，他毫无疑问地选择了华工。“我对华工还是很满意的。”李旭升笑着说。谈到为什么选择自动化专业的时候，李旭升用“工业报国”这四个字回答了我。李旭升是1991年考进华工的，当时改革开放才刚刚开始，整个中国的工业化的程度不是很高。当时的学生都有一种工业报国的崇高的想法。祖国的工业化会随着他这样一批工科生的进步而获



《《 李旭升 LI XUSHENG

[人物名片]

李旭升，1991年考入华南理工大学工业电气自动化专业。1999—2001年在职攻读亚洲国际公开大学MBA学位。1995年毕业后在广州农行工作，1997年调入广州农信社（后改制农商行），历任区联社中层（科级）、高层（副主任、副处级），市联社部门总经理（处级）；2009年任广东省农村信用社联合社信贷部副总经理，2013年至今任中山农商银行副行长。



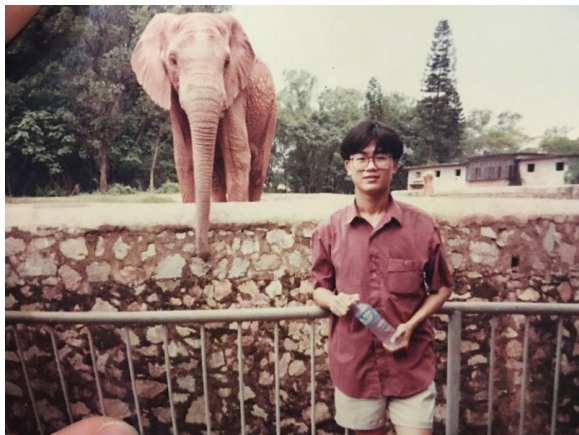
得进步。同时他把自动化想象得非常美好，于是选择了自动化专业。

在华工，李旭升极大地丰富了自己的阅历。他最早任班里的团支书，两年后，为了在更大的平台与人交往跟接触，他到系里面担任了外联部部长。当时系里面组织了一个支持三峡建设的签名活动，这个活动旨在搜集学生对三峡建设的意见，活动的结果最终要被送到首都北京。对于这个活动，李旭升乐在其中，他表示华工精神是务实的精神，而他在办公室的座右铭就是“克明俊德 格物致知”。在那次的签名活动中，他是凭借着一腔热情参与其中，而现在仔细想想，他觉得应该像工科生一样通过论证、思辨去实现目标。他也表示，要是再给他一次机会，他将通过论证去实现自己的目标。做事要“干事、干练、干脆”，而不是仅仅有一腔热情，这正是华工教给他的。

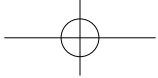
虽然李旭升已经从华园毕业 21 年，谈到华工，他还是给我们讲了让他印象深刻的老师。无线电、自动化的老师都令他印象深刻并心怀感激，其中他的班主任麦老师务实的作风、一丝不苟而又不缺灵活的治学理念令他现在仍记忆犹新。“我觉得，华工精神可能也和这些老师有关吧。他们的风格对我们也产生了很大影响。”李旭升说。可见，耳濡目染之下，李旭升也继承了华工和华工老师的“务实”精神。

大学生活让李旭升对未来有了更高的追求。一开始李旭升追求的是去威力等工厂里面做工程师，但 1992 年邓小平南方谈话让各行各业得到了突飞猛进的发展，当时李旭升察觉到，祖国要发展，在工业的领域，自己个人的力量是

非常有限的。所以李旭升放弃了高大上“工业报国”的想法，选择了更加务实、更加符合个人发展前景的金融行业。李旭升父亲就是从事金融行业的，而且读大学的时候他父亲就劝他读金融。因此，李旭升大学一毕业就进入了广州农业银行工作。



李旭升大学时期照



岁月峥嵘 金融路漫

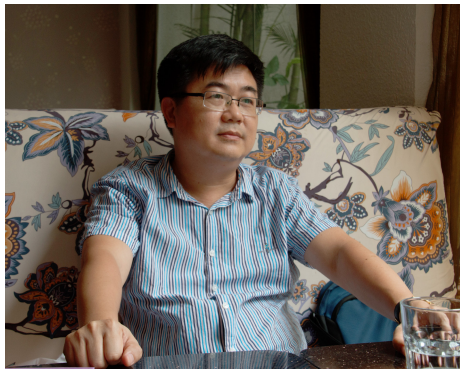
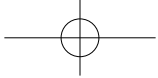
自毕业以来，李旭升一直在银行业打拼，事业稳中有升。1995—2009年间，他从广州农行调任到广州农信社（后改制农商行），历任职位也从联社中层（科级）、高层（副主任、副处级）到市社联部门总经理（处级）。虽然事业发展一直顺风顺水，但李旭升并没有停下学习的脚步。1999—2001年间，李旭升选择在职攻读亚洲国际公开大学（又名澳门国际公开大学）MBA学位。2009年，李旭升把握机遇，从市联社调往广东省农村信用社联合社任信贷部副总经理。他当时很想在一个更大的平台上学习新知识。他坦言，这次职位调动对他的影响很大。因为从广州市到广东省，这意味着他所在的平台更大更广，从此他能够在全省的层面看问题。而且，由于进入的是整个银行的核心——信贷部，所以李旭升的能力很快地得到了锻炼。

李旭升还给我们讲了他“初生牛犊不怕虎”的事。当时刚刚工作不久，他所在的银行需要打官司，而银行由于行业的特殊性，打官司的费用也非常高。借贷纠纷案件标的超过亿元的也不少，诉讼和执行代理费动辄两三百万元。后来他们单位决定不用律师事务所，自己做代理，第一次代理就交由李旭升负责。虽然李旭升是工科生，但严谨务实的作风无疑能在工作上对他有所帮助。他找来了一些律师朋友，做了足够的准备工作后，他们自己写诉状，自己代理，自己在法庭上跟对方辩论。如今回忆起来，李旭升表示当时是非常紧张的，“但是这个过程下来以后，我觉得也没什么。300多万元就这样省下来了。其实这就在于敢于担当，这是华工精神。”李旭升说道。这次的敢于担当对他日后的工作产生了非常积极的影响，这次赢得官司是华工“敢于担当”的精神在他身上的具体表现。

当然李旭升也有过失意的



李旭升和女儿



李旭升接受采访

时候，用他的话来说就是：“并不是每个阶段你都能够大展拳脚，有时候可能还是要等待机会，这个可能也是和中国的经济周期相符合的。当时期不合适的时候，你可能会有点郁闷，而这种郁闷是和这种周期有关的，你无法改变。但对于这些东西（由于环境因素造成的失意）我不是很在乎。”看得出李旭升虽然经历过一段失意的时期，但他能从失意中分析出个人以

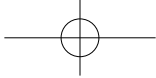
及环境因素对自身的影响，并把这种影响降到最低，令人佩服。

当我们尝试用“成功”二字定义他现在的成就时，李旭升笑着反驳称“成功”这个标签贴在他身上并不合适。“我自己对成功没有什么感悟。我并不认为我自己有多么成功，我是实实在在、脚踏实地地做一个金融行业的职业经理人，并不能用成功这个标签来贴（我）。我通过努力实现个人价值，这可能就是在华工精神指导下的（做法）。”李旭升说道。在支行里面工作他很开心，到省行也很开心。他通过自己的努力充实自己，并将它转化为成果。

李旭升对自己以及女儿有着更高的期望，他希望自己能够在以后的日子里在银行业相关专业上能够深耕，同时希望自己的女儿能够继承自己的事业，把金融发展成一个家族性的事业。

饮水思源 寄语华园

华园学子“不羁、务实、干练”的品质受到了李旭升的赞赏。作为一名华工人，李旭升还是想跟现在的华园学子说一点自己作为过来人的建议。他表示，与务实相对的，华园学子多数只是做“螺丝钉”，而很少去考虑做领导。以前从华工走出了康佳、创维、TCL等一批知名企业的领导，与之相比，现在从华工走出去的领导就显得很少。在李旭升看来这是不够的，我们得朝着“领袖”努力，虽不敢说追上清华、北大、复旦，但至少在华南要拔尖，要敢跟中山大学竞争，让平凡的华工变成卓越的华工。“学校（华工）要培养学生的自豪感，我们不



是说要做到很顶尖，但至少要做顶住金字塔塔尖的几块砖。”李旭升深情地向我们说着对母校的期望。

毕业 20 多年了，但在李旭升的心目中，华工一直都非常美好，非常值得他敬仰。他很希望华工能够成为一所一流的综合类大学，一所各方面有自身独特优势的大学。

华工吾校，伟人遗芳。数十载，从华工走出了无数人才，李旭升也是其中一个。从他身上我看见了华工务实、思辨的精神。同时他踏实奋进、心系母校的精神深深地感染了我们。他的精神值得我们每一个人学习。我们衷心地祝愿华工和李旭升能够越来越好！



李旭升写下对华工的祝福