

根“基”为本 爽“豪”为人

——访江门市新会仁科电力集团有限公司
董事长区豪基校友

■ 马宇鹏

江门七月的太阳很是热情，使出浑身解数要把它的爱洒进每个角落。一场大雨赶来迎接我们，带来些许清凉。穿过市井间，不过四车道，车流畅顺。一棵棵树并排紧靠着，绿色是城市的主色调，看来“国家园林城市”的称号名副其实。江门享此荣誉达十四年之久，我想这一定离不开江门企业家对环保的重视，而我们今天要采访的区豪基校友正是为城市环保尽己所能的企业家。刚一见面，区豪基就热情主动地与我们握手，他的手很有力，暖暖的，很厚实。他随性地往长椅上一坐，向我们招招手：“在这儿谈吧，轻松点就好。”看着他亲切大方的笑容，我们激动而紧张的心情渐渐平静，开始随区豪基重温过去的人生旅程。

基层实干 铸造辉煌

20世纪60年代物质极度匮乏，加之“文革”的影响，对一个普通家庭而言，鸡蛋已是奢侈品。区豪基的家庭环境并不好，年少的他



《《 区豪基 OU HAOJI

[人物名片]

区豪基，广东新会人，出生于1963年11月。2004年在华南理工大学攻读EMBA，先后在新会双水镇玻璃厂、双水拆船厂、双水工业总公司工作。1992年9月负责组建新会双水发电厂有限公司，从2002年起至今担任双水发电厂有限公司董事长兼总经理，兼任江门市政协常委，广东省企业联合会、广东省企业家协会、广东省乡镇企业协会副会长等职。先后被评为“江门市乡镇企业先进生产（工作）者”“新会市十大杰出青年”等。

还得为吃穿发愁，更别提补充营养。区豪基家里有兄弟姐妹7人，在他19岁的时候，两个姐姐和两个哥哥已经各自结婚成家，还有一个哥哥当兵，一个弟弟仍在读书。为减轻家庭重担，在高一第一学期时，区豪基便义无反顾步入社会，为生计奔波。凭借着干活的拼劲和年轻人特有的倔强与热情，他很快便获得了领导和同事的肯定。最难干的和别人不愿意干的活他都能出色地完成，没有一句抱怨。他也因此被频繁地调动岗位，去到别人不愿去的地方。他说：“这并不意味着一切重新回到了原点，而是又一个腾飞的平台和跳板。”

每到一处，区豪基团结工友，总想着“有钱大家一起赚”。他的大气与随和赢得了工友们的尊重和爱戴，不久就当上了工业打桩队的副班长。在他的带领下，打桩队攻克了一个又一个难题，队员们也收获了不少的回报。

时间从不停下脚步，它见证着努力勤奋的人一步一步地成长，同时也在磨砺着那颗盈满了勇敢和热情的心。1992年9月，区豪基负责组建新会双水发电厂有限公司，并担任公司董事兼副总经理。工作并非总是一帆风顺的，偶尔也会遭遇阻滞。其间，在供热机组容量配置的问题上，区豪基与董事会其他成员意见相左。董事长及大多数董事会成员认为应该发展投产四台2.5万千瓦汽轮机组，以防一台停用检修而负荷不够。区豪基则发出了不同的声音，他坚持大力投产一台12.5万千瓦容量的机组，专业知识过硬的他深知小容量机组配套使用固然能避免断电，可后果是压力等级低的小容量机组能耗很高，会降低企业的长期效益，阻碍自身发展。遗憾的是，他的建议未能被采纳。不过，这并没有降低他对工作的热情。凭借着扎实的技术功底和“为所当为”的行事作风，2002年他终于挑起大梁，担任双水发电厂有限公司董事长兼总经理。他说：“当初筹建电厂是因为电制约经济发展。可电力这行业十分复杂。原材料（煤炭）和产品是市场经济下的商品，而价格却是在政府监管下市场自我调整的。”在他所领导的双水发电厂的大力推动下，2004年3月，广东省政府决定在银洲湖区域内打造一个全国最大的、规模化、专业化纸业基地，以双水发电厂为公用



区豪基参加民间拍案——实施《珠三角规划纲要》群众论坛江门分论坛

工程岛，由电厂集中供热、电、冷、水和集中治污、港口物流，进行资源循环利用。如今银洲湖纸业基地发展势头良好，已有亚太纸业、振隆造纸、华泰纸业、星辉纸业、维达纸业、中顺纸业、仁科绿洲纸业等 10 多家大型造纸企业落户并相继投产，初具规模。区豪基多年来将环保、高效的创业意念推向社会，力求以最小的代价带动周边农村走工业化道路，在促进公司与纸业园区的可持续发展的同时，实现人与自然、社会发展与节能环保的良好结合。他所创办的新会双水发电厂有限公司被评为“全国推进新农村建设示范企业”，为工业反哺农业、带动农村生产发展探索出一条新道路。

求学深造 聚会华园

区豪基向我们谈起他的读书经历时，眼里满是羡慕和感慨，话语显得意味深长。与我们现在整天待在学校里安心心地学习不一样，他是边工作边学习的，身边总有一大堆事情等着他处理。步入社会，区豪基切身体会到了知识的重要性，他渴求知识，渴望改变。工作两三年后，他就去了江门的一个管理学



区豪基（后排右三）等校友与学生记者合影



区豪基（左一）当选为江门市新会区劳动模范协会第一届理事会会长

院读中专，不久又去电大读网络专业。后来，他觉得这点知识远远不能满足他的需求，就去了华工网络学院完成本科学习。对区豪基来说，学习机会得来不易，学习时间更为难得。因此，他尤为讲究学习效率。他带着问题去学习，把理论与实践相结合，这种方法使他学习起来事半功倍。区豪基还向我们讲述了一个故事。当时，区豪

基的组织领导能力已获得镇一级和公司领导层的认可，公司决定委派他任双水发电厂厂长，这本是对他多年辛苦付出的肯定和鼓励，可他婉言谢绝，并提出两个请求：一是暂时不任厂长一职，希望担任常务副厂长；二是自己主持工作后若能力欠缺，希望立刻撤职。他接着说：“没有知识文化，我不愿接管电厂，我认为自己难以胜任，所以我会继续深造。不过，我会在副厂长的位置上尽力做好。年轻人不能把自己太当一回事！”一个年轻人有闯劲和不服输的勇气值得欣赏，但有着冷静的头脑和清醒的自我认知就更值得敬佩。

区豪基提到了他读 EMBA 的经历。在华工读 EMBA 课程的本意是提升自己的管理水平。其实，早在 1996 年他就提出“以市场为向导，向管理要效益”的长远战略方针，实行“目标管理”，区别于日本人的“看板管理”。所谓目标管理，是动态的、根据发展状况跟进改善制定的目标的管理模式，思想上重视思考，行动上提倡创新。有着敏锐洞察力的区豪基十分谦逊，他把自己到目前管理方式的成功很大的一部分归功于华工的良师益友。区豪基好学，勇于提问，敢于与老师争论。在企业文化的理解上，他和陈春花老师产生了思想上的碰撞交流。陈春花老师认为企业文化是一种规范，是融合企业目标和理想而制定的规划，而区豪基则认为企业文化需要在企业发展，在经营过程中不断沉淀，推陈出新。虽然后来发现这只是看问题的角度不同，殊途同归，但这样的探讨却可以让学生理解更透彻。“我带着实际遇到的关于企业管理方面问题听课，受益匪浅。在课堂上我敢于质疑，得到老师的欣赏和同学们的佩服。”他毫不掩饰自豪地大笑。“没有知识，就无法生存”是他多年求学路的感想与收获。他很珍惜在华工的时光，毕业后仍与导师保持联系，在三年前选择清华读博与

继续创业上就得到了导师指点。“念书不是闭着眼睛一口气冲到底，我们要着眼于今后自我事业的发展做出恰当的求学道路规划。”他针对当前脱离实际、看重学历的社会风气提醒道。区豪基是这样评价华工的，“华工是一个实用型学校，学子们比较务实，一代代华工人共同编织起广东企业家的摇篮”。

情牵故土 回报社会

“双水人”，这是谈话中出现频率最高的一个词。因为双水，成长成才；因为双水，扎根故土；因为双水，奉献今生。双水镇的贫穷面貌给年少时的他留下了深刻印象，这激励着他成长，督促着他奋斗。于是，从19岁开始至今，不论社会身份如何，区豪基未曾抛离家乡，一直在家乡工作。事业有成时，面对香港知名企业家的诚挚邀请加盟，他为振兴地方产业、造福乡亲而拒绝。他一心投入双水电厂的工作，将其建设成为广东省范围内效益好、信誉好、前景好的高效环保绿色的中小型发电厂的典范。区豪基对自己的企业能配合省政府纸业基地发展感到自豪与满意，他还会继续将环保落到实处，响应号召大力发展环境保护型和资源节约型的工业循环经济。他表示今后会把以生物科技为核心的农业循环经济作为发展方向，改变传统农业生产模式，使原本对大气、水污染大、产品价值低而见效小的农业循环经济活跃在经济大家庭里，切实解决农村剩余劳动力问题，从根本上改变农民赚钱少、难、苦的现状。“对地方长远发展有帮助的项目有些企业不一定做，那是商人赤裸裸的拜金主义的体现，但我觉得我有责任承担。像我们这样做事业的人很辛苦，不一定立刻就有回报，有回报也不一定就是自己的。”区豪基坦率地说。同时，他也号召像他一样的小有成就的企业家多为家乡出力，回报社会。

实业家区豪基时刻关注社会动态，为江门发展倾注全力。谈起转变经济发展方式与产业升级，区豪基独具见解。他认为，经济要持续发展，城市要提升经济竞争力，就必须建立现代经济体系，这是转变经济发展方式的具体内容。如何实现低污染高附加值，形成产业化，完善产业链，是转变经济发展方式的重要环节。这不但需要企业的付出，政府更应该创造条件，努力实现市场公平，加强经济政策引导，完善法律法规的保障，在产业发展规划中策划好，让技术落后的企业有一个转变与发展的平台。从区豪基的眼神中，我们看到了他对中国企业发展抱有乐观的态度，怀着殷切的期待，有着足够的信心。