

HAN BING **韩冰** >>>

[人物名片]

韩冰，1984—1988 年就读于华南工学院（现华南理工大学）化学工程专业，获学士学位，后就读于上海财经大学，获 MBA 硕士学位，现任中国音像与数字出版协会暨中国 MPR 注册中心主任。

初心不忘 方得始终

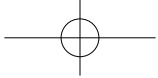
——访中国音像与数字出版协会
暨中国 MPR 注册中心主任韩冰校友

■ 胡双飞

初见韩冰，是在华南理工大学河南校友会 2016 年理事会扩大会议上。会议结束后，韩冰应邀作为第八届“访谈校友，启迪人生”的被采访对象，接受了我们一行人的采访。清晰地记得第一次和韩冰打招呼的时候，他随口问了一句：“我这身儿是不是很华工？”我们点头笑道：“是是是！”有人说，华工是一所“低调而富有实力的理工科大学”，韩冰从华工毕业已有 28 个年头，但华工人务实专注的精神在眼前这个高管身上闪烁如初。

跨河越江 牵手华工

韩冰是河南省郑州人，20 世纪 80 年代改革开放初期，怀揣建设家乡的理想，进入了华南工学院化学工程专业学习。说起选择华工的缘由，韩冰回忆说：“80 年代初，大学升学率只有百分之几，到大城市上名牌大学是有志青年的梦想，华工位于中国改革开放最早的地方——广州，这里能够接受最前沿的知识。”



20世纪80年代初期，全国的交通系统并不发达，去外地主要依靠火车。当时坐火车对民众来说也算是个大事儿。当时中国的民航业不算发达，人们要出门远行搭乘火车是首选。一提起返校、回家，唤起了韩冰对以绿皮车厢作为中国铁路客运主



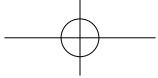
韩冰（前排左一）与同学合影

力的难忘记忆。从郑州到广州，先经过黄河再跨过长江，历经山山水水才能到达目的地。我们怀揣着这份好奇，跟随韩冰回到了那段岁月。1984年，中国的交通各个地方都比较落后，韩冰清晰地记得坐的火车来广州是243次，回郑州是244次。他说当时京广线衡阳到广州段还是单（轨）线，坐火车的场景就像好多电影画面上呈现的一样，车厢里人挤人，连坐的位置都没有，为了赶上回学校的车或回家的车，跳窗上车的一点都不夸张，甚至是那个时候的常态。直到1988年，从衡阳到广州的那条线变成双线，才带来了些许便利。而且，那时绿皮车比不上现在火车的环境，速度更是比不上。那时从郑州到广州正点的话需要38个小时，慢的话则需要44个小时甚至更长的时间，且不一定有卧铺和座位。

跋山涉水来到南国看到的第一眼，韩冰已为南国的自然风光所痴迷：南国特有的椰子树、铅笔榕，随处可见的蕨类以及与滴水观音同属的植物等等，都给他带来了新奇的感受。他说，进入南国的第一感觉就是这里的开放、自由，同时又包含着严谨与务实的作风，这与地处中原有着深厚的历史文化背景的河南截然不同。一路风尘仆仆终于来到了理想中的殿堂，韩冰对这来之不易的大学学习机会倍加珍惜。

华园筑梦 夯实基础

在改革开放的背景下，华工人的创新、自主、敢作敢为都深深影响了韩冰，



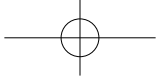
谈及在华工的求学经历和求学期间有趣的事情时，韩冰笑了起来，幽幽的眼光望了下窗外，好像突然回到了那个年代一般，将埋藏在心底最珍贵的记忆翻起。

韩冰回忆道：“学生时代和大部分的华工人一样，一边感受着南国的自然景观与人文风情，一边特别珍惜在华工求学的机会。”韩冰在校期间就像海绵一样，不断地吸收知识海洋里的水。随着眼界视野的不断开阔，他发现自己更热爱管理并喜欢上了金融，在学好自己本职专业的基础上，疯狂地学习经济学，还自考了西方经济学。

大四时需要实习并完成毕业设计，韩冰当时被分派到海南实习，毕业论文是关于甘蔗渣做过滤嘴香烟。他说华工导师在选题上不仅考虑环保、贴近生活，也考虑本地的资源优化，这在当时带动了海南经济，一定程度上推动了海南经济的发展。这个例子也佐证了华工是将科研与应用衔接得比较好的学校。

谈及生活方面，韩冰热情地讲解道：“关于生活方面，我们从衣、食、住、行来一一说起吧。吃，在广州，当时使用的是粮票，粮票是可以流通的，当钱使用，学生一个月有36斤的粮票，这在当时是很多的，相当于一个体力劳动的工人。当时肉和菜是分开的，一份肉1毛5分钱，一份青菜5分钱，还有小炒，感觉生活水平已经比较高了，相比之下北方是没有的，长江以北也是没有的，其实我想说的是它背后的东西是改革开放带来的。衣，个人觉得现在我的穿着也很华工，广州在改革开放的背景下，穿衣比较时尚，而这在北方是不允许的，广州在穿的问题上，开了先河。住，以前住在西七，草泥糊的墙（现在已经扒了），女生住在西十，刚开始住的不是很好，后来搬到了比较好的房子，单面房，冲凉、住宿方便，这在当时都是最好的宿舍。行，从家到华工或者从学校到家是不方便的，直到1988年衡阳到广州的双线才修通。在华工印象深刻的是22路，现在的我们都还怀念曾经的22路，是比较便利的。”

谈到华工哪个地方让韩冰印象深刻时，他不假思索地说：“华工发明专利授权量在广东排前列，华工在改革开放的背景下，将专利转化为生产力的能力比较强，比如将大学的成果转化为产业应用。”“产学研一体化，华工当时在全国与其他院校相比都是做得比较好。华工将科研和当地的经济相结合，不做僵尸的技术，带动了一方经济。在经济迅速发展的今天，不可否认理工科学生作出了支柱性的贡献。”韩冰给师弟师妹们的建议就是一定要将产学研一体化，守住华工的基因，扣住时代的脉搏。



有人说华工是企业家的摇篮。谈到这些，韩冰认为这与华工的学风与导向是分不开的，康佳、TCL、美的的创始人都是华工人，这在当时是前无古人，现在也实属罕见。是的，作为华工人，我们一定要传承自己的基因，坚持产学研一体化。

初入社会 初心不忘

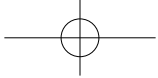
韩冰是个低调做人做事的华工人。采访韩冰之前，除了搜到他现在担任中国 MPR 注册中心主任的职务与参加的相关会议外，其他一无所获，所以，当韩冰跟我们侃侃而谈的时候，我们都很好奇他那个遥远的年代到现在的工作之间有着怎样的经历。韩冰告诉我们，1988 年那个时候，大学生的就业国家包分配，他怀着一颗报效家乡的赤诚之心。回到河南教育出版社（现大象出版社）工作，从编辑、编辑部主任等岗位一路走来，我们从其他校友口中得知韩冰编辑出版的图书获得了好几项国家级图书奖。

韩冰说在本科期间自己就对金融经济与管理特别感兴趣，做编辑工作之后，发现自己还是喜欢金融与管理，就到上海财经大学攻读 MBA 学位，谓之“初心不忘，继续前行”。后来转行做管理，新媒体出来之后，曾在河南出版集团做数字化的工作，再到今天担任中国 MPR 注册中心主任，韩冰一直在求真务实的道路上稳步前行。无论在哪个行业，韩冰总是“干一行，爱一行”，将自己本职工作做到最好。套用他自己的那句话叫“这很华工！”

谈及对于毕业后把自己本专业舍弃有没有觉得可惜，以前所学的专业知识在工作中扮演了什么样的角色时，韩冰说，遗憾总会有点，但是也谈不上后悔，大学主要是形成自己的“三观”与格局。采访之前我们在网上的一份会议记录里看到评价韩冰是一个人缘特别好的人，在见到韩冰后，我们感受到了韩冰的平和亲切，并向他讨教如何结交好人缘，韩冰很谦虚称



韩冰（左二）与华工校友合影



自己人缘一般，但作为一个过来人可以给点建议，对于将要入职或者渴求有个好人缘的年轻人，要明确职场的“五位”，即“定好位、站好位、补好位、不越位、不错位”，韩冰还以集体项目足球队作为案例进行了阐释。

你若盛开 清风自来

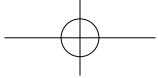
韩冰告诉我们要多做补位的事儿，有时甚至要放弃自己的利益，这叫一种责任。在职场，领导也最看重一个人的补位意识，有没有豁达的胸怀，有没有让利意识，有没有太计较个人得失。他说人生就是一场马拉松，不是百米冲刺，不要为了一定的目的错失了自己应该经历的事儿，要活在当下，要注意眼前的风景。在一个正态分布的世界里，我们要遵循自然法则，不去违反，只要不触及底线，持有豁达的胸怀，每天保持好的心情，运气自然不会太差。

中国在短短的时间内从农业时代到工业时代再到信息时代，经济飞速发展，人们生活水平不断提高。韩冰告诉我们要不要对自己设限，无论什么时候都要自信起来，相互学习，将来一定不会差。韩冰回忆起自己的工作生涯，认为自己始终是幸运的，没有过不去的沟沟坎坎，所以一直以来都怀着感恩的心。

韩冰说，虽然很多年过去了，很多事情忘记了，但华工教给自己的独立意识、



韩冰（左五）在多伦多参加会议时合影



知行合一、实干精神已经融入了自己的血液里，成为身体的一部分，时刻影响着自己对生活、工作以及面临的各种选择，是华工塑造了自己。他的每一句话都透露着对母校的感激之情。

母校情深 寄语学子

谈及对母校的期望与祝福，韩冰说华工的发展跟所处的地理位置与文化前沿有关系，以前华工人都是摸着石头过河，默默无闻做自己的事情，在没有互联网之前，这种精神值得推崇，但是在有了互联网之后这种现状要改变，互联网让更多人真实地认识华工、了解华工。在信息爆炸与“互联网+”的时代，要在 Facebook、微信等平台上将华工实实在在的“推送”出去。

最后韩冰说，希望母校越来越好，并期望师弟师妹们守住华工基因，将来为国家和母校作出更大的贡献。在采访结束的时候，韩冰给我们写下祝福“感恩华工，希望在你们！”

