

许冠：中南机械的“智造者”

2017-08-27 华南理工大学校友会

校友名片

许冠，1979年考入华南工学院（现华南理工大学），就读焊接工艺与设备专业。20岁毕业，北上逐梦武汉，毕业后，他被分配到了武汉材料保护研究所，工作8年之久。1992年，他带着十人的团队回到了有“广东四小虎”之称的南海，现任中南机械有限公司董事长。



低调严谨的行事作风与令人瞩目的工作成绩，理想主义的“仰望星空”与现实主义的“脚踏实地”，在他身上达到了和谐统一。尽管毕业已三十年有余，母校在许冠的心中还是有着不可替代的神圣地位。直到现在，他还谦虚地说“自己取得的成就全因在华工打下的良好基础”。

1

“大师”——学子的精神榜样

1979年，伴随着改革开放的春风，年仅16岁的许冠怀揣着做科学家的梦想，考入了华南工学院。

“所谓大学者，非有大楼之谓也，有大师之谓也”，老师们的兢兢业业、以身作则正是刚步入华园的年青学子们最好的榜样。时任华南工学院副院长的冯秉铨可以说是全校同学的偶像，那年的开学典礼冯秉铨请来了蜚声中外的科学家、教育家钱伟长给同学们做开学报告。钱老从如何做人讲起，谈到如何学习、如何做事，两个小时的演讲钱老全程站着，让许冠甚是敬佩，这一群年轻的后生听得兴致盎然，榜样的种子开始在他心中萌芽。

老师们不只行为世范，还都有着一副热心肠，在那个对知识如饥似渴的年代里，自发地利用课外时间为同学们答疑解惑，这种敬业让许冠着实地感动。在严谨教风的感召下，校园里学风同样浓厚，“学习的天堂”，许冠如是形容到，老师们倾囊相授，同学们刻苦勤奋。“从周一到周六，课程的安排很满”，许冠说，每天晚上九成以上的同学都会主动去自习室，“要是晚了，连座位都没了”。



大学期间高压的训练，让他适应了如何在短时间内学得多、还要学得懂，懂得理论、还要能去实践。同时，他更加深刻地明白了“好身体是革命的本钱”这个道理，喜爱锻炼的许冠不仅是系里男篮的主力，还兼任女篮的教练。大学养成的运动习惯一直持续到今天，好的身体素质也成为许冠坚实走好每一步的有力支撑。

如春雨般润物细无声，大学对许冠的锻炼也是全面的。学习条件艰苦，他学会了想办法克服，没有成本教材，就拿影印的资料，因为“学习的事情千万不能不懂装懂”，许冠回忆，之所以日后能攻下一个个技术难题，全因那会培养出来的这种一丝不苟的态度。





2

“卓越”——自身永远的追求

1983年毕业后，许冠被分配到了武汉材料保护研究所，这研究一做就是八年。1992年，邓小平发表南巡讲话，也是在这一年，许冠决心从科学家向企业家转变。放弃了武汉如日中天的科研事业，许冠带着十人的团队回到了有“广东四小虎”之称的南海。

处于改革开放前沿阵地的广东各方面建设方兴未艾，也同时面临着缺电的问题，当时发电主要靠柴油机，但是进口的设备昂贵，有没有替代的可能性呢？

怀疑声一直不断，国产零部件能行吗？刚加入中南机械的许冠没有回答，而是亲自带头做技术攻关，在充满煤烟和油气的厂房里，一干就是六个月，机器低沉的轰鸣着，成了他熟悉而又亲密的伙伴。凭借着过硬的知识和实践的经验，许冠解决了进口大中型柴油机关键零部件的国产化，在使用寿命和降低能耗方面已经达到了国外同类产品先进水平，更关键的是大大降低了成本。他用行动证明了一切。



■ ■ 许冠发言

“我们进行了缸套刮碳环设计、活塞顶的外圆锥面配合尺寸的设计，节省机油效果明显，深受用户欢迎；活塞顶使用3万小时后，与国外产品比较环槽磨损量比国外产品的还低……” 公司制造的零部件是许冠的骄傲。中南机械的中高压输配电开关长期为国际知名企业提供产品配套服务，如ABB、西门子、日立、奥的斯等，鸟巢、水立方里都可以寻觅到中南机械的身影。

在追求卓越、挑战自我的路上从不止步，2006年，中南机械又在国内率先实现了瓦锡兰船用柴油机燃油共轨单元的国产化。刚接手的前两年许冠也一头雾水，面临着很多问题：比如钻孔的定位，平衡的问题以及外国同行的不屑。不惧困难的许冠一步一步不断地摸索，设备不行就改设备，刀具不行改刀具。“动员了很多员工，动手能力最强的技师、工程师，包括我在内，能上的全部都上了。” 做了六个多月攻下了技术上的难题，整套设备前后耗时三年。“当时如果从日本进口需要几千万，我们自己改造只花了200多万元。” 这一项目还被应用在雪龙号极地考察船上。

“鲲鹏展翅九万里，长空无崖任搏击”，许冠掌舵的中南机械发展成为一个越来越壮大的精密加工王国，已在厦门、西安、昆山、成都，开设了精密零部件、数控机床、金属表面处理众多工厂。



中南机械

宽敞的车间（图1）

设施齐全的现代办公室（图2、3）





1



3



3

“实在” ——华工人最好的名片

身为“专家型的企业家”的样本，许冠是“实在”这张华工人的名片的最好代言。即使不像明星企业那般被大众所了解，中南机械却拥有属于行业内的荣光，踏踏实实品质从不曾改变。“成为中国机械行业最有活力的企业；做精准的机械零部件，造最实用的数控装备，”从中南机械的墙上挂这两幅字可见一斑。

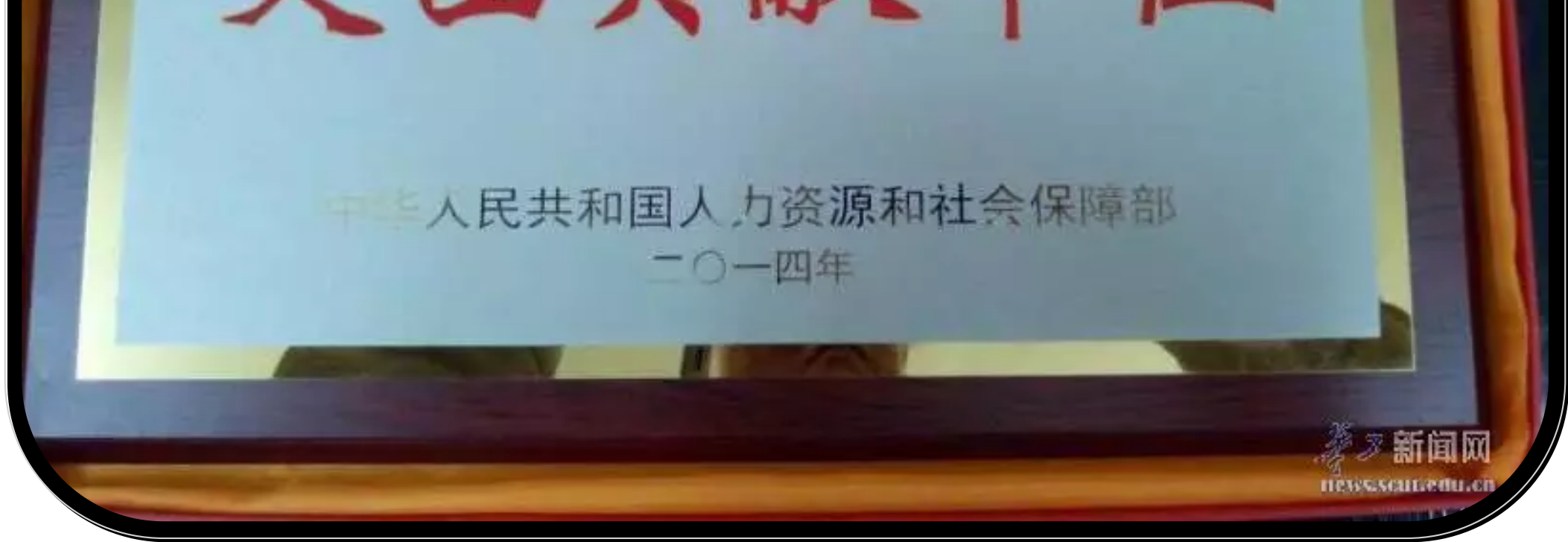
刻苦、严谨、努力，是大学培养的态度和精神，许冠将它延续到了企业精神之中，“专注、坚持、创新”，是许冠常常挂在嘴边的六字箴言，做事如此，做人亦然。许冠培养出来的技师在业界也广受好评，中南机械在业界有“精密加工的黄埔军校”之称。中南机械还因此获得了国家人力资源社会保障部颁发的“国家技能人才培养突出贡献奖”，广东省仅有两个单位获此殊荣。中南机械不仅在为经济贡献GDP，还在为社会培养人才。公司682名技术工人中92%通过了职业技能鉴定，培养出的高技能人才也获过“全国技术能手”称号，员工们有动力，更有成就感。

虽然不是教育家，许冠一直重视对后起之秀的培养，担任佛山校友会会长的他，不光是团结和凝聚一万五千多校友的精神领袖，还是激励校友们砥砺前行的榜样。

2014年，许冠接任华南理工校友高尔夫球俱乐部会长，在已经举办七届的广东高校校友“翰林杯”高尔夫球赛中，华工已取得四届冠军，这是同样让许冠感到骄傲的事情，“继承和发扬俱乐部的优良传统，为母校的发展争取更多的资源。”作为会长的许冠如此承诺到。

国家技能人才培养

突出贡献单位



时刻关心着母校发展的许冠，在第一时间看到了华工获得中国大学“专利技术转让指标”冠军的消息时，着实感到高兴。“希望今后和学校能一起合作孵化更多的项目，让我们好的技术真正走向市场。”自身发展的同时，他从未忘记为母校的发展再贡献一份力量。

不露锋芒，却有着内敛的智慧；不设城府，却饱含着真挚的情谊。许冠校友在为企业的发展呕心沥血的同时还兼任着诸多的社会职务，如兼任了佛山市政协常委、佛山市工商业联合会副主席、华南理工大学兼职教授、中国金属学会材料科学分会副理事长、广东省机械工程学会副理事长、广东省中小企业发展促进会副会长、佛山市珠江西岸装备制造产业联盟发展促进会执行会长、佛山市机械装备行业协会会长、华南理工大学佛山校友会会长、华南理工大学校友高尔夫俱乐部会长等。尽自己所能增加着学校的美誉度，是许冠在做而且会一直做下去的事。



- 本文根据《许冠：精密加工的“智造”先锋》整理改写
- 特别鸣谢华南理工大学档案馆
- 编辑/王蓓 校友会秘书处