



YANGJIAYONG 杨家勇 >>>

#### [人物名片]

杨家勇，男，汉族，中共党员，1972年11月出生，籍贯广东茂名。1989—1993年就读于华南理工大学化学系。研究生学历，高级经济师。曾任深圳市天健（集团）股份有限公司人事部经理助理，深圳市城市建设投资发展公司总经理助理，深圳经济特区房地产（集团）股份有限公司总经理助理，深圳市深房保税贸易有限公司总经理，深圳经济特区房地产（集团）股份有限公司副总经理。现任深圳市宝安区投资管理有限公司总裁。

## 勇攀人生的新高峰

——访深圳市宝安区投资管理有限公司总裁  
杨家勇校友

■ 郭燕虹 邹文静

2014年3月5日，暖和的阳光洒满校园的小道。在如此令人心旷神怡的春日午后，我们在华南理工大学校友会秘书处的会议室里，见到了杨家勇校友。杨家勇校友平日公务繁忙，恰好今天回母校办事，于是趁着这难得的机会，我们有了此次的访谈。访谈中，平易近人的杨家勇校友，向我们讲述了他的故事。

### 忆往昔 初生牛犊不怕虎

杨家勇1972年出生于广东省茂名市郊区一个普通的工人家庭，家庭条件较差，加之所成长的城市地处相对落后的粤西地区，他小学前两年都是在乡村小学读书，学校老师用俚语教学，语文不教拼音，更没有英语。家里为了让他能够接受较好的教育，克服经济困难，在小学三年级的时候想方设法把他转入了城里小学，他才开始接触英语、普通话。城里学校教学都用普通话，由于上课听不懂，加上基础较差，杨家勇考试总考不及格，尤其是英语、语文。杨家勇的母亲没有读过书，父亲只接受过扫盲，但他们坚信，“万般皆下品，唯有读

书高”，认为只有读书才有出路，所以父母对家里的孩子学习要求非常严厉，并且竭尽所能、节衣缩食提供条件供孩子们读书。父母的期望激励着杨家勇努力做到一心读书，每天起早贪黑。在付出比其他人更多的努力后，小学升初中时，他不辜负家里的期望，考上了茂名市唯一的一所广东省重点中学。当时这所学校每年在整个茂名四县一市仅招生200余人，竞争相当激烈，能够进入这所中学意味着一只脚踏进了大学的校门。

就这样，杨家勇在1983年开始了中学生活。在刚刚改革开放的20世纪80年代初期，社会、经济处于转型发展期，人们思想上有许多的困惑，面对人生的选择很多时候也无所适从。中学里校园生活也同样受到了影响。杨家勇笑着说：“那时候能有个干部身份、一份国家工（公务员、国企全民工）是很多同学的梦想，也是家里和社会对我们的期望。而中专毕业就可以拥有国家干部身份且国家包分配工作。很多同学没有读大学这么远大的志向，只想着初中毕业时考个好的中专，特别是金融、财政类学校，毕业就可分配到好的工作，只有成绩最好的同学才有资格报考。”这样的就业条件对于工人家庭出身的杨家勇很有诱惑力。然而他的老师却认为他成绩不够好，不让他占用名额报考中专，老师的话宛如当头的一盆冷水，打击着杨家勇的热情。年轻气盛的杨家勇，赌气之下中考志愿只报了一所全市最好的中学——茂名一中，并且凭着一股不服输的劲儿，他如愿考上了茂名一中。

1989年面临毕业的中学应届毕业生遇上了“六四”风波，这场风波也蔓延并影响到了地处偏远的茂名市，杨家勇所在的毕业班经受住了考验，没有受到波及，全心应对高考。但在面对选择高校的问题时，杨家勇又面临人生一个重大的选择。少年壮志的他想报考北方的大学，而家里却因那场风波不放心他离家太远，坚持要求他留在广东读书，孝顺的他顺从家人的意愿。然而广东最好的高校只有中山大学和华南理工大学，而这一年因受风波影响全国高校大幅度减少招生数量，华工的招生人数比前一年减少了将近一半，且大部分的同学也因为此次风波的原因被家里要求留在广东读书，报志愿的压力陡然增大。由于学校追求重点升学率，成绩并不是名列前茅的杨家勇不被班主任看好，希望他不要报考华工，因为竞争太激烈。但是满怀志气的他还是决定迎难而上，毅然坚持报考华工。这种孤注一掷的做法意味着若是考不上华工，他便可能落入二本，所有人都不认同他的选择。但是，杨家勇还是以破釜沉舟的决心，经过艰苦的备考，最终考上了省内顶尖高校——华南理工大学。

## 看当日 学生干部有成就

说到大学生活，杨家勇回忆起当年军训、从事学生工作的一些趣事，



杨家勇（前排中）所在化工89级新生在西湖边射击训练

幽默的语言逗得大家直笑。但更应大记一笔的是他的学生工作经历。大学期间的杨家勇担任了学校团委委员、化工系的分团委副书记。

当年进入华工之后，杨家勇在军训时，被老师挑选为事务长。何谓“事务长”？其实就是协助教官负责些后勤事务工作，负责诸

如领取并分发服装等军训物资。由于他在军训担任事务长时表现优秀，在老师的推荐下，他开始了校团委委员的工作历程，直至毕业。大二时，他开始担任系分团委副书记职务，学生工作占用了他很多的课余时间。杨家勇并没有因此退却，在不影响正常的课程学习的同时，尽心尽力为师生们服务。

“当年学生的活动还是很丰富的，有全校性的，也有系的，每年都有校、系运动会，艺术节，棋类比赛，各种文艺晚会活动，知识竞赛，迎接新生，等等，这些活动组织工作都需要我们学生干部来做。”杨家勇对当年的学生工作记忆犹新：“其中‘清明诗会’是我们当年组织的一个很有特色的活动，这个活动由校学生会组织。每年四月份举行，每个系都得出节目，主要是诗歌创作、朗诵，是一场以诗歌为主题的文艺晚会。”然而在当时设备较为简陋的条件下，要办好一场大型活动并不容易，需要有相当好的组织能力和协调能力，而杨家勇他们都努力做到了最好。

他印象最深的是当年有一次举办活动，为了使他们系的代表节目有更好的效果，他们利用自己的专业特长，自己跑到广州氮肥厂找来一桶干冰，在舞台上为他们的节目制造云雾效果。由于用的是简陋的土设备，更没操作经验，后台的同学忙得手忙脚乱，但还是取得了很好的舞台效果，使他们的节目大获好评。

他还提及当年校园里流行的交谊舞。当年学校有好几个交谊舞场，每到周末，学校舞场就会开放，同学们跳交谊舞、迪士高，花样很多，三步、四步、水兵舞、探戈、伦巴等等，还有华工独具特色的牛仔舞。华工是工科院校，女生人数较少，而二十几年前的男女比例比现在更悬殊，有些系甚至整个年级就两三个女生。跳舞需要舞伴，在周末舞场上，男生都以能得到女生的青睐共舞为荣，这都需要男生经历无数次被女生拒绝的挫折和屡拒屡邀的勇气，才可能有幸与女生共舞。而当年青春懵懂的男生们，更是把女生集中居住的西区称为“西方极乐世界”，而西区的舞场自然也是最热闹的舞场了。



杨家勇（后排左三）在班级竞赛中获奖

当年还没有个人电脑，用电脑得到学校和系里的机房，更没有网络，同学们的课余活动多是户外的、团体的，正是因为共同度过了这么美好的大学时光，杨家勇和同学们的感情都很好，那些一起共事过的学生干部们，更是“彼此老友角色似旧”，出来工作后去到同学所在的城市都会出来相聚。

离开校园之后，杨家勇依然发挥着学生干部的作用。2013年，杨家勇与在深圳的当年校学生干部一起组织召集了在深圳的100多位89级校友，成功举办了89级深圳校友毕业20周年聚会。通过这次聚会，提高了华工校友的凝聚力。89级的学生干部更是积极地参与组织了新一届深圳校友会，89级同学也积极踊跃参与到校友会的建设中，成为深圳校友会的主力。杨家勇感慨地说，同学之间的关系是递增式的，中学的比小学的好，大学的又比中学的好。在深圳的89级华工同学，每年都要聚会几次，聚会不但是89级的校友，更扩大到高、低年级的校友。而且校友们在工作上、社会上都相互帮忙、相互支持、相互鼓励，充分体现了华工人的团结精神。

## 望今朝 而今迈步从头跃

杨家勇1993年大学毕业时，刚好赶上邓小平“南方谈话”，沿海地区尤其是深圳掀起了新一轮的改革开放热潮，老师强烈建议杨家勇去深圳闯一番事



杨家勇工作照

业。杨家勇出身于南方油城茂名市，在 20 世纪 90 年代，石油系统在工资福利和工作稳定性上都很不错，父母亲和姐姐都在茂名石化工作，家人也很希望他回茂名石化工作，既专业对口，工作又稳定且福利好。但思虑再三之后，杨家勇还是决定独身一人去改革开放的前沿城市闯一闯，那里或许没有家乡的安逸，但外面的世界更精彩。

于是在临近毕业时，他提前到深圳找工作。在找工作的过程经受了很波折，受骗过、被抢劫过，也面对了多次失败，最终找了一个小型的清洗公司，当上一名锅炉清洗技术员。那时他的梦想是希望与公司共同成长，公司能够成长为一个专业的化学清洗公司，自己也能成长为化学清洗领域的专家。在公司每天的工作或是在化验室做水质分析，更多的时候是到工厂的锅炉房与工人们一起清洗锅炉。由于清洗锅炉需要在工厂停工时作业，他们经常要通宵工作，工作环境也是相当艰苦的，但是怀着梦想的杨家勇并没有怕苦怕累，坚持与工人们一起工作在一线。在坚持了半年多后，上级集团公司对杨家勇工作能力很是赏识，加上他又是学生干部、学生党员，于是把他调到集团公司人事部工作。作为一名党员，他服从了组织的安排，从此成为一名上市公司的人力资源管理人员。由于在基层工作过，工作上不怕苦不怕累，再加上虚心学习，他很快成长为部门业务骨干。此后，他在企业从事过多个管理岗位的工作，做过

人事部经理、办公室主任、企业经理，积累了丰富的企业管理经验，2006年开始担任上市公司——深圳经济特区房地产（集团）股份有限公司（深深房000029）副总经理，成为一名上市公司高管。2013年，杨家勇更是借助多年积累的工作经验，通过公开竞选，成功被聘任为深圳市宝安区投资管理有限公司总裁。

作为一名工科专业的学生，杨家勇毕业后从事过技术员、人力资源管理、企业行政管理、法律事务、资产管理、企业经营管理等工作，成功地从专业技术人员转变成为企业经理人。当被问及工科专业的他如何胜任企业管理工作并取得今日的成就时，谦虚的杨家勇说，当年的学生工作经历，加上华工开放、灵活的教育，对于他毕业后的工作有着很大的帮助。学生工作锻炼了他的组织能力和管理能力，培养了团队合作的精神和乐观积极的性格；而华工开放、灵活的教育，极大地锻炼了学生的适应能力和学习能力，这些都是他事业上的催化剂。他还说，课堂上学习的知识，毕业后在工作中能直接应用到的不多，更多需要在工作后不断地学习，而像他这样毕业后从事与所学专业无关的工作，更是要在工作中不断地重新学习，不断积累。所以在学生时代的学习中要更多地培养独立思考的能力和自主学习的能力，在毕业后的工作中才能迅速地适应新的环境、新的专业。

杨家勇对我们说，他认为他们那一代人都能沉下心来做好当前，很多同学一个工作单位就坚持很多年，不会轻易跳槽，从基层一步一个脚印慢慢做到中层、高管。他认为从大学毕业走上社会，一出校门就能创业成功的是少数中的少数，更多的还是在工作岗位上踏踏实实、不断地学习，一步一个脚印实现自己的人生目标。希望我们以后走向社会时，能够谦虚向前辈学习请教，不怕辛苦，多做事多积累，而不应眼高手低幻想一夜成功。他夸赞华工的学生在学术知识上有很好的底子，更应该在毕业后的工作中把握好自己的人生。

谈及人生，杨家勇一直相信，成功的人生就是能够做自己喜欢做的事情，能够主宰自己的人生。他很热爱当前的生活，也寄语华工的师弟师妹们，珍惜自己的今天，在未来都能做自己喜欢做的事业，通过努力奋斗实现自己的人生目标。