

## 淡泊明志 宁静致远

——访中国轻工集团公司  
董事会办公室主任李义民校友

■ 周博文

作为改革开放后的第一代幸运儿，从上海考到广州上大学，再到北京工作发展，成为中国轻工集团公司董事会办公室主任，跨越北上广这三个中国最具影响力的城市，李义民校友的人生经历可谓丰富多彩。带着对他传奇经历的一系列疑问，我们采访了李义民校友，听他讲述自己的故事。

### 胸怀梦想 结缘华工

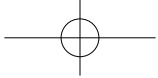
李义民与华工结缘于一次命运的安排。和现在不太一样的是，对于李义民和与他同年代的人来说，考大学是一件很难的事情。考上了大学的人就像天之骄子一样，所以李义民在那个机会难得的时代充满了三类共 15 个学校的志愿，只为圆一个大学梦。喜欢物理专业的李义民说他当年每个学校都报的物理专业，但是事与愿违，命运最终将他安排到了华工的制浆造纸专业。虽然当时的他并不清楚这个专业，但是带着“学一行爱一行”的心态，李义民来到



### 《《 李义民 LI YIMIN

#### [ 人物名片 ]

李义民，上海人，1985 年毕业于华南工学院（现华南理工大学）制浆造纸专业。曾任中国制浆造纸研究院副院长，现任中国轻工集团公司董事会办公室主任，中国造纸学会特种纸委员会主任。



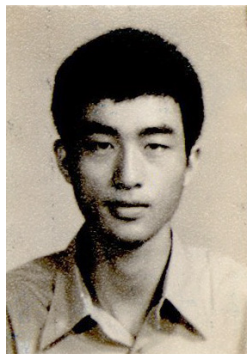
了华工，就读于华工全国排名第一的专业——制浆造纸专业。

“有很多人不考大学而去工厂做工人，所以能上华工我感到很荣幸很骄傲。”李义民这样说道。

谦虚的李义民认为自己的学习成绩并不是最优秀的，但是从交流中可以看出他是学习最认真的。李义民提到，那个年代的人基本上都觉得“一考定终身”，考到什么专业将来就从事什么行业，所以他在学习专业课时格外认真。虽然是以“靠这个专业吃饭”为最初想法，到了后来李义民也觉得学这个专业很有趣。

四年大学生活犹如白驹过隙，却又在生活中留下点滴印记。李义民不仅在大学里结识到了人生中的挚友，更在华工相识了人生中的伴侣。华工对于李义民不仅是母校，也是一段难忘的回忆。

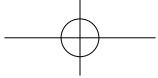
## 乐于生活 活出真我



李义民大学学籍表照

当被问到大学四年印象深刻的事时，李义民第一句话就是同学。采访当天他还邀请美国回来的同学一起聚一聚，可见同学情谊非常深厚，即使上学的时候或多或少闹过矛盾，但是毕业之后这份友谊凸显珍贵。热爱生活的李义民称同学是人生很珍贵的财富。他说纵使当年社团没有现在多，活动也没有现在大学生丰富，和朋友们一起度过的大学时光依旧很开心、很难忘。

李义民还跟我们聊了他大学里的趣事。那时，他没事的时候就去找学长们聊一聊、和同学一起传着看当时非常稀有的书籍《白发魔女传》，和同学一起跑到其他的学校踢球、一起看2毛钱一场的电影……李义民直言自己喜欢“野”一点的运动，更记得以前经常因踢球而跑去西区球场边上一个教工子弟开的肠粉店吃饭。他还笑着回忆道：“那时候同学也有去西湖抓鱼的，基本上西区的学生都下过湖。有一年鱼特别多，大家都下湖去捞鱼，当时还惊动了校警队。尽管我没去抓过，但是看到很多人去抓的情景，很有意思。”这样活泼的一面是我们不曾料到的，却越发让人感受到李义民的友善。



对李义民来说，印象深刻的还有专业课老师。由于基础课在不同的教学楼上上课，只有专业课固定在13号楼，所以对于专业课老师印象最为深刻。他提到由于当时经历了“文革”又刚改革开放，老师们都非常认真负责，像对待自己的孩子一样对待学生，因此对许多老师他都记忆犹新，直接就可以说出老师的名字。“詹怀宇老师，华工少有的名师之一，带学生做实验比较多。”他也和老师们保持着联系，手机里存着老师的电话，经常发微信联系，甚至家里孩子考大学的情况也和老师汇报。这样的师生情谊可谓珍贵，更是难得。



李义民(左二)组织中国代表团参加“阿拉伯造纸、卫生纸及加工工业国际展览会”时与主办方合影

在当时那个分配工作的年代里，李义民的太太被分配到北京，而考研失利的他也回到上海，在工厂工作了四五年之后被调到北京。命运让他们相识于华工，也让他们团聚于北京。

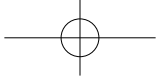
真实、热爱生活的李义民给我们的采访带来了欢乐，也让我们更加了解这个看似威严却很亲切的人物。

## 行业领袖 术业有专攻

如果一艘船没有航向，任何方向的风都不是顺风。学一行爱一行专一行的李义民一直在发挥专长，勤勤恳恳地工作着。

“华工的造纸是中国最棒的，所以工作上也喜欢和华工合作。”“行业里一开会，问是哪里毕业的，说是华工，感到非常骄傲自豪。”李义民这样说道。毕业后的李义民做了行业里最基层的事情，在工厂里跟着工人“三班倒”，也去过研究院工作，可以说他是从基层一步一步迈向成功的。他说，当时觉得非常难，但是挺过去了就变成人生财富。他也笑谈现在的学生真应该去体验一下、锻炼一下，会有很多感悟。

从下车间干工人的活开始，到后来去技术科取样做实验，学一行爱一行的



李义民在行业学术会议上发言

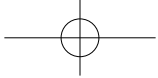
李义民没有考虑过转个行业，而是秉着术业有专攻的态度，坚持坚守在造纸行业。这个行业是一个技术非常密集的行业，也是一个交叉的、难度大的行业。“这个行业在发达国家里都发展得很好，它有化学过程、物理过程，甚至通信过程等等。一台大造纸机的制作过程甚至不亚于一台飞机的制作过程。制浆造纸实际上是从林业开始，把木材变成木片再经历蒸煮、洗选、成型等一系列复杂的过程。”在这个大家可能并不太熟悉的行业，李义民用自己学到的知识默默奉献着。“造纸其实是可以循环利用的产业，现代造纸工业更是一个生态产业。中国目前有近百分之七十的纸都是用废纸为原料生产的。除了卫生用纸以外绝大部分纸都是可以回收重复利用的。”他这样说道。

作为特种纸委员会主任，李义民也提到了关于这个行业的创新问题。其实在我们不常注意的地方，纸的用途非常广泛。如电池用的隔膜纸、航空航天材料次受力层用的蜂窝纸都是这个行业的创新成果。

虽然是术业有专攻，但是李义民从中国制浆造纸研究院副院长职位到中国轻工集团董事会办公室主任的工作转变算是一个转折，或者说挑战。由于以前的工作主要以项目和业务比较多，集团行政性、事务性工作没有什么实践经验，这样的转变让他每天都需要学习新的东西。带着“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的态度，工科出身的李义民在行业领袖的路上继续前行着，学习着。从基层做起的他提到，在企业管理中最好还是到最基层的地方锻炼一下，因为站的角度不同，所以能够更好地理解员工。这也是他如此成功的原因之一，因为经历过，所以更懂得。

## 抚今追昔 深情寄语

在访谈接近尾声的时候，我们问到，到目前为止的经历中有没有印象深刻的成功或者失意的事情，他只说了五个字“很平淡朴实”。“非淡泊无以明志，非宁静无以致远。”他在后来着重提到坚持很重要，正是这份对于行业的坚持与



坚守才铸就了他今日的成功。

当问到对大范围鼓励大学生创业的看法时，李义民的一句“创业谈何容易”让人印象深刻。他提到作为一个刚毕业的大学生不可能都考虑周全，而且各个行业都不一样，也许对某些新兴行业创业机会多一点，但对于造纸这种高投入的行业就不一样了。所以创业要因人而异。当被问到对年轻人逃离北上广有什么看法的时候，李义民笑着说“都是让房价给闹的”。他用亲身经历告诉我们，如果不涉及买房，北上广的就业机会多，创业机会也很多，非常适合发展，尤其是对年轻人。

在他眼中，华工人有着踏实的特点。对于学弟学妹们，他这样说道：“自身的本事是基础，要有能力，但还需要坚持。在学校里面学到的东西很难得，进入社会很难补，所以要认真学。”他还建议我们要趁年轻多看书，趁有时间多学习，不要等到“黑发不知勤学早，白首方悔读书迟”。

当被问到对成功的领悟时，李义民笑言，自己过得舒心、做得开心就好。不一定做得了自己喜欢的事情，但一定要开心做自己。所以他认为对于年轻人来说，最理想的是做自己喜欢的事情，其次就是开开心心的去做要求你做的事情。成功最关键的就是工作不开心，工作开心，回家开心，人生就完美。

在祝福母校越来越好的同时，李义民也真切地希望华工能够有更多特色，能够多几个像造纸这样全国排名第一的专业，或者像建筑那样“北有清华，东有同济，南有华工”的专业。



李义民旅游留影