

巾帼不让须眉

——访广发期货有限公司董事长赵桂萍校友

■ 秦鹏

广州冬日的下午，灰霾笼罩着熙攘的体育西路，但相逢的喜悦之情丝毫不减。一杯暖茶驱散了冬日的寒冷，暖暖的华园情洋溢在赵桂萍办公室的每个角落。1985年，赵桂萍在华工本科毕业后选择了留校担任学生辅导员，并于1990年研究生毕业后从事教学工作。其后，机缘巧合下她进入了证券行业，开启了别样精彩的人生。从昔日证券公司的电脑工程师到今天广发期货有限公司的掌舵人，她见证和亲历了我国证券期货行业的发展，用青春和汗水谱写了一部励志史诗。

学霸女神 艰辛浪漫的往事

1981年，赵桂萍考入华南工学院自动化专业。本科期间，她担任学生干部兼团总支副书记，当时，书记由辅导员担任，学生副书记实际上就相当于现在学生会主席的角色。她是学生干部里面学习最好的，1985年毕业时曾经有被保送读研的机会，但她却选择了留校担任辅导员的工作。年轻的她充满了抱负和激情，在



《赵桂萍 ZHAO GUIPING》

[人物名片]

赵桂萍，1964年出生。1985年毕业于华南工学院（现华南理工大学）自动化专业，1990年获硕士学位，中欧商学院EMBA，拥有加拿大CSI的注册战略财富管理师（CSWP）资格和国际财富管理协会AIWM的国际财富管理师（CIWM）资格。1993年加入广发证券，现任广发期货董事长，广东证券期货业协会副会长、广州市金融业协会副会长，曾任广发证券副总裁。发表过《证券经纪人制度模式选择初探》《投资银行与金融工程》《中国经纪人制度研究》《投资者教育研究》等多篇学术论文，参与出版专著《投资银行与金融工程》《中国经纪人制度研究》，出版专著《投资者教育》。



赵桂萍大学学籍表照

学生身上投注了很多时间和精力,和学生的感情特别好。那时,校园里很流行交谊舞,闲暇时她便去练舞,还经常被误以为是学生,引来不少其他系学生的追求。

留校工作期间,赵桂萍依然对学习充满热情。工作两年后,她考取了自动化控制专业的硕士研究生,师从钟慕良老师。“自动化专业的学习对女生而言是很残酷的”,她曾经上涂其列老师的一门课,期末考试要求做一个数学模型,当时靠手工推算,“因为那时候的计算机还是老式,只有286、386式的。我从一大早开始在纸上演算,一直做到晚上八九点钟,做了一整天,情绪濒临崩溃”。她回忆道自己曾亲自绘图做一个控制器电路板(覆铜板),要自己电焊,电焊的时候弄得实验室满地都是,被钟老师当场骂哭。她觉得,在华工四年的本科学习和三年的研究生阶段的学习对她人生帮助太大了,真正训练了学习能力、研究方法、严谨的逻辑思维、时间管理分配能力和认真敬业的精神,为她以后的职业生涯奠定了坚实基础。

人生变数 新的机遇挑战

1990年后,赵桂萍结婚生子,迎来人生的转折点。她结婚后住在广州天字码头,平日搭乘22路公交车到华工上班。当时生活窘迫,面对嗷嗷待哺的孩子和繁重的工作,她也感到迷惑、无从选择。经过一番思考与挣扎,她最终为了照顾家庭而选择离开学校。1992年暑假,听说广东省证券公司(已被安信证券收购)榕园营业部招聘电脑工程师,她便带着讲师的简历去应聘。

“中国的证券市场在90年初创,到了1992年,人民银行所属的广东省证券招人,而且工作地点榕园营业部在北京路财厅附近,从天字码头骑单车一路上坡20分钟就到了。于是我就跑到人民银行电脑部参加考试,一个上午就编了一个程序和做一些书面答卷。考试后接到通知被录用了。”

谈到刚入行那年,赵桂萍至今仍印象深刻。“那个时候工作太忙了,我儿子还不到8个月,我们住在八楼的楼梯房,每次从八楼走到一楼都能听到儿子在哇哇地哭,哭声陪着我走下整个楼梯,听得心都碎了,甚至萌生辞去工作回



赵桂萍在财富天下中国行（广州站）演讲

家陪儿子的念头。”不过面对着新的工作新的领域，赵桂萍最后还是狠下心，因为“我真的是很喜欢这份工作”。

赵桂萍回忆道，她最初是以电脑工程师的职位进入广东省证券的，一开始不知道证券是干什么的，甚至连股票是什么都不知道。“那个时候，刚好是中国证券市场起步时期，电脑信息技术和交易中心十分不完善，清算还是手工操作，为了等到交易所发给各营业部的清算数据包，往往一等就是深夜乃至凌晨。IT系统经常出现事故，因为当时的互联网不是现在的光纤通信，是T形头的NOVEL网，股民不小心用脚踢到网线就断网。”为了做好技术服务工作，赵桂萍不得不给八个月大的孩子断奶。为了尽快熟悉业务，她经常加班加点工作至深夜，甚至有一次在编程时昏倒在办公室，幸好被值班保安员及时发现。

“当时的工作压力很大，面对的是新领域、新知识，除了工作，几乎是全身心投入学习中去了。”看到有关证券期货的培训，赵桂萍就向单位要求，希望能去参加，后来她获得上交所的交易员资格（俗称红马甲资格），首批证券经纪人培训资格等。那时没什么与财经、期货相关的书籍，在营业部看到大量新入市股民咨询，于是赵桂萍就用自己学过的知识编写了讲义《股票市场ABC》，她在思考股民这么渴望了解，为什么不提供咨询服务呢？她希望有朝一日向股民、从业新人开讲座普及基础知识；在工作实践中赵桂萍琢磨着每个营业部都有电脑机房十分浪费资源，她思考为什么不把电脑服务器和机房集中起来资源共享呢？于是她写了《关于营业部电脑机房集中管理的方案》，但她

把这些建议提交给公司却没被重视。自己的努力始终得不到认可，于是她困惑、迷茫、思考，希望找到一个能实现自我价值的平台，

广发证券 谱写人生精彩

不久之后，赵桂萍听说广发银行证券部（广发证券公司前身）招人，立马就带着投资讲义、对营业部机房集中建设的建议去参加了应聘。广发证券的创始人陈云贤博士（时任广东发展银行证券部总经理，现任广东省副省长）亲自面试了她，勤于思考、勇于担当、做事较真、有丰富的组织策划能力让赵桂萍最终获得了广发证券的青睐。面对她的是三个选择：第一，牵头组建一个电脑部；第二，去即将开张的天河营业部担任基层负责人；第三，去即将成立的咨询部负责工作。经过一番思考，赵桂萍选择了广发证券天河营业部的基层工作。

工作一段时间后，赵桂萍发现广发证券确实是一家与众不同的公司，她说：“公司非常重视员工的看法，领导也很乐意与员工沟通。”“得到的鼓励和肯定使我在工作的时候充满动力，那里尊重人才的氛围非常浓厚。”

广发证券特别注重对高层次人才引进，曾在1996年获得“博士军团”的美誉。虽然招聘地质学、化学等专业博士的行为让很多人难以理解。对此，赵桂萍解释道：“当时陈博士招那么多博士，注重的是应聘者获得博士学位的学习经历、执着的追求、坚韧的毅力。”

1993年赵桂萍全面开始筹建广发证券天河营业部，见证了中国第三服务业的兴旺。她还创造了营销概念和经纪人的概念，当时的纸媒曾对广发天河营业

部营销做了报道。她说：“我们当时最大的亮点就是开启全员营销模式，员工去各社区派发邮箱广告，派宣传传单。同时尝试经纪人制度。”赵桂萍以服务股民为本，和许多客户建立了深厚的友谊。“离开营业部20多年了，当时的客户还惦记着，春节打电话来拜年，令我感慨不已。”她笑言。

在天河营业部工作近2年，成绩



赵桂萍在第十届中国财经风云榜——“证券市场高峰论坛暨证券行业颁奖典礼”上留影

突出，1995 她被调去广发期货担任总经理、董事长。期货遇到了国家对行业的全面整顿，1997 年元旦后赵桂萍回到广发证券总部，担任机构部总经理，2003 年担任总裁助理，2009 年担任副总裁。一路风雨，一路拼搏，她积极进取、无畏艰辛。自 1997 年她在广发证券机构管理部工作开始，12 年间她负责营业网点建设，主持并参与了广发证券历史上 15 次的收购兼并。她开疆拓土，无论是新设立营业部，还是托管收购营业部，足迹遍布全国，谈判时巾帼不让须眉，风险面前镇定若愚，危机面前淡定有方，日常管理中细致入微。她常说选择证券行业就意味着选择了挑战。她经手的网点建设营业网点达 230 多个。广发证券的收购兼并历史，从广东国投、华侨信托、南海信托、佛山信托等营业部的托管收购，到武汉证券、第一证券、河北证券的托管收购，还有福建华福的收购案例等，其中的收购故事她无一不记忆犹新，讲起广发证券的营业部她饱含感情、如数家珍……

结语

在访谈过程中，赵桂萍对其成长历程娓娓道来，充满了情感，充满了自信。11 年的华园学习生活，培养了她自强不息、务实创新的华工精神。23 个春秋的职场拼搏，成就了干练、知性和智慧、雷厉风行、不断追求自我突破的风格。她的身上可以被冠以很多称谓：学霸、女神、女汉子、工作狂、领导者。但谈及家庭和孩子时，她流露出的幸福感和充实感让笔者意识到，她还有着更崇高的称谓：一个男人的妻子、一个孩子的母亲。



赵桂萍（左）接受第八期 SAF2 群英晚餐会“掌门人”纪念证书和纪念牌