

严谨+开拓=华工人

——访广州市天河中央商务区管委会常委
副主任张海波校友

■ 郭敏坪 何法

2014年3月4日下午，正值春暖回潮时，我们来到广州市地标、珠江新城广州国际金融中心（西塔）采访张海波校友。来到这片高端产业区，抬头仰望那些高耸屹立的大厦在弥漫的雾气中更添几分雄伟。这里是集特色商业街区、商贸功能区、中央商务区于一体的高端综合功能区，是广州市天河中央商务区，简称天河CBD。想象中的CBD管委会，应该跟其他政府办公机构一样，是肃穆的，但到达时我们却意外地发现它与其他500强企业一样，也处于写字楼中，且办公人员清一色是年轻人，这不免让我们消除了一些紧张感。

毕业整整20年的张海波，并没有想象中的那种沧桑历练，取而代之的，是他的西装笔挺，活力帅气，于是，见面时一声“学长”便自然而然了。在采访之前，张海波带我们参观了天河CBD景观模型，当灯光亮起之时，我们为自己初次俯瞰这片霓虹高楼而惊叹不已。这是广州市甚至于广东省最繁华的地段，其商业之发达，经济之繁华，让人产生无限的向往和憧憬之情。

张海波从小在广州长大，高中就读于华南



张海波 ZHANGHAIBO

[人物名片]

张海波，男，1970年出生，1988年从广州华师附中考入华南理工大学食品工程系生物化工专业，曾担任学校第24届学生会主席。1991—1992年到广东省学联工作实习，担任广东省学联首位驻会执行主席，1993年毕业后来到广州市对外贸易经济委员会（现广州市对外贸易经济合作局）工作；1999年转到广州市政府办公厅；2000年担任广州市科技和信息化局业务科科长；2003年9月担任天河区经济贸易局副局长；2010年11月开始负责筹建广州市天河CBD管委会，并担任常务副主任。



张海波大学学籍表照

师范大学附属中学，用他自己的话说，从小到大都没离开过这里，一直都在广州市天河区。20多年前，考大学并非易事，选择华工，是张海波一个比较坚定的目标。他认为，读理工科就应该上华工，正是由于对有着理工科院校的专业学术背景的华南理工大学的无限向往，使得张海波从此与华工结下了不解之缘，璀璨的人生贴上了一张“华工人”的标签。

勇创新 学生主席显魄力

张海波大一就担任食品工程系学生会副主席，大二担任系学生会主席以及校学生会副主席，大三则被选为校学生会主席。作为华南理工大学第24届校学生会的主席，在提及华工和曾经的学生会工作时，张海波自豪洋溢。他并不是一个循规蹈矩、得过且过的学生会主席，正如他所说，当时的想法就是要做出一些成绩，让华工学子记住第24届的学生会。他用了八个字来描述他所召开的第一次学生会全体委员会，那就是“振奋人心，影响未来”，而这并非自大之词。当年看着上一届留下来的“广东省先进学生会”的锦旗，这位新任的学生会主席对全体委员说：“我们首先应该保住这面旗帜；其次，更应该思考的是我们如何超越它！”而基于这一番话，张海波在当年学生会所做出的重大决定就是，改变学生会以往的活动方向和工作方针，使之从以举办各种文体活动转变成着重于各类学术科技为主、文体活动为辅。而这么做的理由是华工是理工科院校，应当保持理工科院校独特的优势，专注于华工自身的特点，“以课外学术科技为主，以文化体育活动为辅”。他认为，文体活动固然重要，既可活跃学校气氛，又可以拉近同学们之间的关系，但大学四年是非常好也非常关键的学习时光，应当在这个过程中多鼓励学术方面的创新，才能激发华工学子独立思考的能力，在以后的职业生涯中发挥优势。而他的这一主张提出之后，得到了学生会全体人员的赞同和拥护。不久之后，国家重提邓小平的“科技是第一生产力”，鼓励科技创新。这无疑体现了学生会工作方针与国家政策的高度契合，符合时代的潮流。张海波非常自豪地说：“至少，在那之后的好多届学生会，都一直坚持着这样的方向和重点，并且都取得了非常好的效

果，也对当时的学风调整起了很大作用。”

而这段经历和这种选择也为他后来的人生路做了一些铺垫。原应该于1992年毕业的张海波，在1991年代表华工从中山大学等众多高校的候选人中胜出，当选



2014年1月张海波（右）应邀出席英国驻穗总领事馆活动时与摩根总领事合影

为广东省学联在广东的第一任执行主席（前三任执行主席每任都只有一位）。一年后回到华工修完学业，于1993年正式毕业。

采访过程中，张海波引经据典、侃侃而谈，充分展现了他作为当年的学生会主席、如今高端商务区管理者的自信、魄力和风采。他一直自嘲为“二流子”，他说：“我们华工学子就是像‘二流子’一样，思维灵活，性格贪玩，但我觉得这样非常好。我每次都非常自豪地告诉别人我就是‘二流子’学校的学生。”张海波认为，华工的学子由于理工科的学术背景，养成了严谨认真的态度，不管是在学习还是工作中，对待任何事情都会像解方程式一样，从每个条件入手进行分析，一步一步地推出结果。而华工人的另外一个特点则是勇于开拓，这在张海波身上得到了印证。在担任学生会主席的过程中，张海波一直主张改革，当时很多人都说，这种工作应该是由教务处负责的，作为学生会主席做好本职工作就好了，但他面对老师和同学们的质疑，却坚持了自己的看法，这才有了后来工作方针的改变，取得良好效果的同时，也将这种优良的学风一届又一届地传承下去。他的工作经历非常丰富，而每一个岗位都是一个新的挑战平台，在被问及工作变动过程中是否存在困难时，他说，去到每一个新的环境、新的部门总会存在困难，只是大小而已，越是基层就越辛苦。“一辈子总闷在一个地方多没劲啊！”说到这里，他指着在办公桌上摆放的当年从黄山旅游时带回来的一对镇纸，上面刻的字是“读书好营商好效好便好，创业难守成难知难不难”。它所阐释的道理便是，任何事都是有困难的，但只要勇于面对并且不断努力，任何困难都能克服。



张海波在珠峰留影

爱挑战 职业生涯创新高

张海波非常热爱自己现在的工作和团队。2011 年开始筹建 CBD 管委会时，一切从零开始，困难重重，还要面对来自各方的质疑，他清晰地认识到自身的不足，并坦诚地说，确实还没有准备好。但他的理念是，没有准备好没关系，要勇于面对并不断学习，超越自己。筹建起 CBD 管委会后，他们做的第一件事就是认路、认楼、认企业，面对着这些华南区顶级的企业，张海波和他的团队一直秉承服务的态度，从小事做起，做好。来到这个岗位，张海波说，就像青蛙跳出了井口，看到了一片无比广阔的天空。两年后，他渐渐被承认和尊重，并陆续受邀到知名企业进行演讲。这，就是他努力开拓的结果。但张海波也发现，“外面的世界很精彩，外面的世界很无奈”。更高的平台，意味着更大的挑战。而面对这些新的挑战，他说，最重要的就是“不要慌”。这也是他学生时代时，一位曾任学生会公关部部长的师兄传授给他的经验，这句话一

直记在张海波的心里，至今依然影响深刻。在面对大的平台、大的排场、大的挑战时，一定不要慌，要相信自己是可以的，然后坦然对待。只有不卑不亢，心无怖畏，才能真正发挥所长，挑战自我，达到一个新的高度。在问及做出一个决定时，如何处理团队中异议和怀疑，他说，这一定要先从自身找原因，如果得不到别人的认可，说明自己的理由或阐述不够充分，不够具有说服力，本身的分析不够透彻，没有经过彻底的思考和表达，不应归咎为别人的刁难或不理解。但另一方面，在某些关键的时刻，就应该力排众议，果断做出决定，“该下决心的时候就该下决心”，这就需要领导者具备杀伐决断的魄力。

“弃权做服务”，这是CBD管委会的工作方针，也是张海波本人一直坚持的工作原则。管委会有多次机会可以拿到审批权，但张海波坚决不接受，原因就是，他坚信，只有坚持这个部门“服务”的工作性质，才能得到市场、企业的认可甚至充分的信赖和信服，这正是管委会不同于一般政府部门的最大特点。他说，CBD是一个能激发人无限激情和无穷的想象力的地方，能让人投入无限的精力和热诚，他不希望自己所组建的团队处于凌驾的状态，形成高高在上的工作姿态，从而丧失了为人服务的品质，所以毅然决然地放弃了审批的权力。

严谨开拓，华工人意气风发

张海波是华工人的骄傲，但他并没有为自己曾任学生会主席，或是现在所取得的成就而自满，他说：“离开了平台，你什么都不是。”他发自内心地感谢华工曾经给过他的这些机会和平台，让自己在其中得到了锻炼和提升，这么多年，华工的这种严谨、认真、务实、开拓的精神和精髓一直影响着他。而一直接受挑战，为自己创造挑战的张海波认为，人生“没有一步登天，也没有功德圆满”，所以他一直都在往更高的平台走，向更广阔的天空飞。