



## 一心为公华工人

——访重庆轮船（集团）有限公司  
党委书记胡鹏校友

■ 肖丹

HU PENG **胡鹏** >>>

[ 人物名片 ]

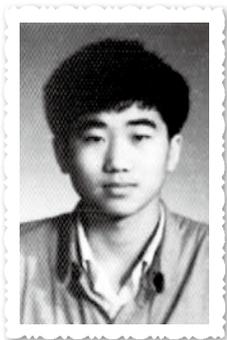
胡鹏，1984年毕业于华南工学院（现华南理工大学）船舶厂电气自动化专业。曾工作于重庆东风船厂、重庆市轮船总公司。现担任重庆校友会理事，重庆轮船（集团）有限公司党委书记。

作为第七届“访谈校友，启迪人生”活动的重庆一队，本次我们的采访对象是重庆轮船（集团）有限公司的党委书记胡鹏，虽然是校友，但是我们稍觉紧张，因为在我们的想象中，党委书记是正襟危坐、不苟言笑的严肃模样。但在见到胡鹏校友的那一瞬间，我们的心彻底放松了，不同于刻板的西装领带，他穿的是休闲的T恤衫，虽然话不多，但一直微笑着，略微有些发福的他慈眉善目，没有一丝距离感。胡鹏校友热情地招待我们喝茶，整个采访氛围轻松愉快，他的人生故事也随悠悠的茶香缓缓地展开。

### 机缘巧合 励精图治

胡鹏小时候正碰上“文化大革命”，重庆武斗不断，各地缺衣少粮。在当时的社会环境下，那时候还不知道害怕的他，有个当工程师的梦想。所以高考后，必然的追求加上偶然的机遇，这个年轻人被华南工学院船舶与船厂电

气自动化专业录取。当被问及想当工程师的原因时，他表示，当时的潮流是“学好数理化，走遍天下都不怕”，更重要的是当时正值计划经济向市场经济过渡的时候，国家财富积累少，模仿苏联搞建设，亟须投身于国家建设的工程师，所以各项政策都向工程师倾斜，因此工程师待遇高且受人尊敬，就是这样一个神圣的职业，让他立志要成为一名优秀工程师。



胡鹏大学学籍表照

进入大学之后，胡鹏心无旁骛，一心放在学习上，过着教室、食堂、宿舍三点一线简单而纯粹的学习生活，没有电脑，没有手机，他唯一的娱乐和锻炼就是闲时和同学去踢球。当被问及学习状况时，他坦言，当时他最喜欢并且学得最好的科目就是电路，他考了100分；控制理论也学得不错，几乎满分；当然他也有短板——电机学，“那门课只是教怎样制作发动机，没有理论性的东西”。经过努力，胡鹏获得了最高助学金21.5元，并在大二、大三连续两年被评为三好学生。回顾这些经历，胡鹏十分感谢母校教予了他学习知识的技能。说到大学里比较遗憾的事，他稍顿了一下，说道：“我大学生涯遗憾的事情有两件：一是造船系当时没有招研究生，没有继续深造的机会；二是缺少社会实践，没有参加学生活动，大学里没能得到更多锻炼，所以我的沟通能力不强。这也是你们这代人需要注意的地方。”

## 一心为公 重振重轮

胡鹏毕业后被分配到重庆东风造船厂工作，在技术科画图，一待就是8年。1984年至1999年在长江航运集团工作，一开始负责设计，后担任机电车间副主任，主管生产。1999年，重庆交通局任命胡鹏为重庆轮船总公司（现重庆轮船集团，下简称“重轮”）的常务副总。到了新公司，胡鹏才知道那是重庆市特困企业，是一个濒临破产的企业，历史遗留问题多，一是没有生产工具，只有一堆破烂的小船，常年失修，而且只能短途运输，所以根本没法跟其他公司的大船队竞争；二是没市场，没固定的客户；三是资金紧张，管理混乱，人心涣散。每个问题都是一座大山，面对着这样一个“百废待兴”的企业，他选择了坚持与创新。

公司没有市场，胡鹏凭着不断学习的能力，就着眼于开拓市场，寻找新业务，做新项目。他们曾想过生产摩托车、塑钢门窗、防护栏等，但是经过一系列调研，觉得都不可行。他亲自到各地去考察，爬遍了重庆的山，趟遍了重庆的河，终于，他发现了一个机会，正是这个机会帮助重轮脱离了困境。考察时他发现万州到宜昌那一段，有企业在做滚装运输的项目，这个项目当时重庆还没有企业涉及，胡鹏就思考能不能把线路延伸到重庆，因为没人尝试过，所以他的心里也是没把握。

2001年，在重庆市交通局召开的交通系统年会上，胡鹏看到了一篇万州交通局分享滚装运输经验的文章，文章说到因为得天独厚的地理优势，滚装运输这项目只能在万州开展。文章的内容让他眼前一亮，特别开心，因为文章提到的万州优势重庆也有，一是宜昌到万州的水路路程比公路短，宜昌到重庆也是；另一个就是避开了318国道的大山，到重庆也是一样的。此外，胡鹏还想到重庆有万州却没有的优势，相较于万州，重庆是中心城市，而且进了重庆，就进入了成渝经济区高速公路网，所以重庆做滚装运输的优势比万州更加明显。胡鹏信心大增，立马就想着手这个项目，但是上级单位交通局反对，内部员工没有一个人支持，而且资金紧张，困难重重。胡鹏深知，要做就一定要成功，不然就会一败涂地。顶着这些压力，他四处奔走借钱，最终还是将滚装运输这个项目做了起来。而对于码头的选址，思维活跃的他，没有选择最繁华的地方，而是考虑到重庆的高速公路和大多数工厂都在北岸，所以选择了现在看似偏僻实际上却很优越的位于长江北岸重庆下游的望江码头。

事实证明，胡鹏的选择是正确的，滚装运输成了重轮的盈利源，再加上当时实行下岗分流，重轮分流了一半的在职员工，大大减轻了企业的负担，由此有了稳定的发展基础，彻底摆脱了破产的威胁。但是集团下的重庆海运公司一直在亏损。经过缜密的分析，他主张将海船卖掉了。随后进行的船舶技术改造——报废了100多条破烂的小船，政府的补贴加上卖废铁的收入，让集团在处置这么多小船的时候实现了盘盈。亏损源除掉了，新的经济增长点也有了，并进行了技术改造，至此，落后的重轮终于站在可以和其他强大的民营企业公平竞争的平台上了。在很多航运公司破产的今天，重轮却走上了平稳的发展之路，成了长江上游发展良好的航运公司。

重轮重生的过程也是胡鹏成功的历程，我们问他是什么理念支撑着他走过

这么艰难的奋斗史的。他斩钉截铁地说了四个字：一心为公。当时集团特别混乱，办公室每天都有人争执吵闹，他与助理两人忙得不可开交，没有周末、节假日，连春节都没有时间陪家人，没日没夜待在办公室里工作。要是没有一心为公的精神，没有把企业做大、做强的信念，面对上级反对、下级不理解的困境，是根本没办法承受那么多压力的。胡鹏说：“我们应该树立一份对事业的执着之心，一个人要是没有一心为公、百折不挠的精神，只想着为自己牟取利益，那么他是做不好事情的。”

### 树立信仰 终生学习

信仰和正统的教育对一个国家的发展至关重要。“没有信仰的人是盲目的、可怕的。没有信仰的国家是没有真正的凝聚力的。信仰并不单一，有哲学上、宗教上还有生活上的信仰，信仰不是束缚，信仰教会人们知止，有追求却不贪婪；信仰会在你浮躁的时候赐予你内心的平静；信仰会在你和别人发生冲突时让你别发怒多宽恕。”胡鹏有着“无心插柳柳成荫”的心态，发生任何事他都可以从容应对，待人也十分温和友好，听他说话、看他办事让人感到放心、安心。有信仰的人会更加从容淡定，有信仰的国家会更加幸福强盛。正统的教育是必不可少的，一个国家有着厚重的历史沉淀，历史是饱含着先辈的血泪和智慧的，总结历史并不是往后看，而是一种具有前瞻性的表现。后代子孙应该尊重历史，了解历史，保护历史，传承历史，从历史中吸取经验，更好地建设国家。此外，他还认为如今中国的教育应该多向国外学习，应注重对学生实践能力的培养，培养学生踏实肯干的精神。

说到对华工学子的寄语，胡鹏给了我们两个建议，一是终生学习。他说人才大致分为两类：专家型人才和复合型人才。但不管是哪一类，都需要终生学习。胡鹏在大学读的是造船专业，工作后随着职位的上升，对他的能力要求也越来越高，所以他工作后又修读了财务管理、安全管理、MBA、EMBA等一系列课程，了解行业动态大环境、局部发展小环境。学生要注重



胡鹏生活照



胡鹏（左一）接受学校志愿者访谈

学习创新的能力，就是实际解决问题的能力。创新的能力来自于两个方面，即理论知识的积淀和实际操作的经验。要做到理论联系实际，拓宽自己的思维，我们不仅要学会一个物理公式，也要学会这个公式在实际生活中的意义及运用，甚至还可以

对比有没有误差，误差原因在哪里，如何减小甚至避免误差。胡鹏还告诫我们学习要做到五勤：身勤、手勤、眼勤、口勤、心勤，懒人只会一事无成。第二个建议就是要脚踏实地，端正心态，别怕被拒绝，更不要眼高手低。有的大学生一毕业就想要轻松而且高薪的工作，不甘于基层的工作，又没有高层的能力，工作做得不好，心情也不好，领导对他的印象也不好。所以他告诉我们一定要踏实做事，保持平和的心态，你的努力和业绩领导是看在眼里的，有了合适的时机，一切就水到渠成了。

对母校华工，胡鹏祝福道：

“希望母校早日实现‘国内一流、国际知名’的目标。”此次采访之行已经结束，但是师兄的教诲和祝福还萦绕耳旁。云山苍苍，珠水泱泱，希望华工这艘巨轮将华工学子送往更远的远方，也希望一代又一代的华工学子掌好船舵，扬好风帆，乘风破浪，将母校驶出珠江，冲向世界。



胡鹏（右三）与访谈志愿者合影