

冯仑讲故事 | 胡振宇：一个24岁的火箭公司老板

2017-05-20 冯仑 华南理工大学校友会

这是一个属于青年的时代。创新创业，核心在于激发青年之创造力，让青春绽放光芒。华南理工大学作为一所声誉卓著的理工强校，有着“企业家摇篮”的称号，“敢创新、会创造、能创业”，已成为这个学校的精神密码。

在我们身边，存在着一些有野心却不张扬，不声不响却冷不丁爆发小宇宙的华工青年创业者，他们的优秀与创新，引起了社会各方媒体的关注，文章报道层出不穷。

本文选取自微信公众号“冯仑风马牛”所发布的一篇文章，这是关于我校2010级工商管理专业胡振宇校友的创业故事《一个24岁的火箭公司老板》。

胡振宇，他曾任科创航天局广州项目组组长，该项目组是国内首个由在校大学生组成的民间火箭爱好者团队。2013年，他组织火箭爱好者在内蒙古发射国内首枚由大学生自制的探空火箭，后被称为“火箭少年”。2014年，他创立中国首家私营航天公司翎客航天，任CEO。

让我们一起从其他媒体的视角来解读这位「华园创业达人」。



胡 振 宇

一 个 2 4 岁 的 火 箭 公 司 老 板

转载自：冯仑风马牛

作者：冯仑

NASA之行后，我一直在想，中国是不是也能出现一个像Elon Musk那样的民间创业者。这个勇敢者会献上所有的热情、创造性，甚至是生命，代表人类向宇宙和外太空进发，将人类文明推得更远。

在我们国家的14亿人中，一定会有这样一个人，只是我不知道他在哪里。直到胡振宇突然出现在我面前，信誓旦旦地告诉我，他就是我要找的那个人。

他说：「我15岁时喜欢上了化学，大学毕业之前就曾发起爱好者团队制造火箭。2015年3月，我们用了几个月的时间就打造了射高68km的探空火箭。」

「近期，我们正在进行可重复发射技术的样机试验，我相信用不了多久，我们的团队就能让火箭稳稳地进行悬停飞行，而这个技术是可以移植到将来的商业运载火箭上的，像Elon Musk的SpaceX一样，让火箭安全地回归地面。」



▲ 胡振宇团队所做的悬停飞行实验

当他的话音落下，我再定睛看他，一时间没法把他的相貌跟他刚刚的言语对上。

胡振宇长得非常稚气，身材瘦小，总让人觉得他还是一个刚刚进入社会的年轻人。但是如果你只听他说话，你会认为站在你对面的是一个成熟、自信的杰出创业者。

「我已经做」「我想做」「我还要做」「我必须做」，他的言语中夹杂着自豪、兴奋，甚至是崇敬的感情。我被他的热情打动，决定跟他好好聊聊。

胡振宇只有24岁，三年前的他还未大学毕业，就揣着手中两千多元的积蓄，创办了国内首家从事航天核心技术研发及商业发射服务的民营公司。他希望在不久的将来，他能够自主发射火箭，同时为客户发射商用卫星。当然，是那种重量两百公斤左右的小卫星。



▲ 火箭点火卧式测试

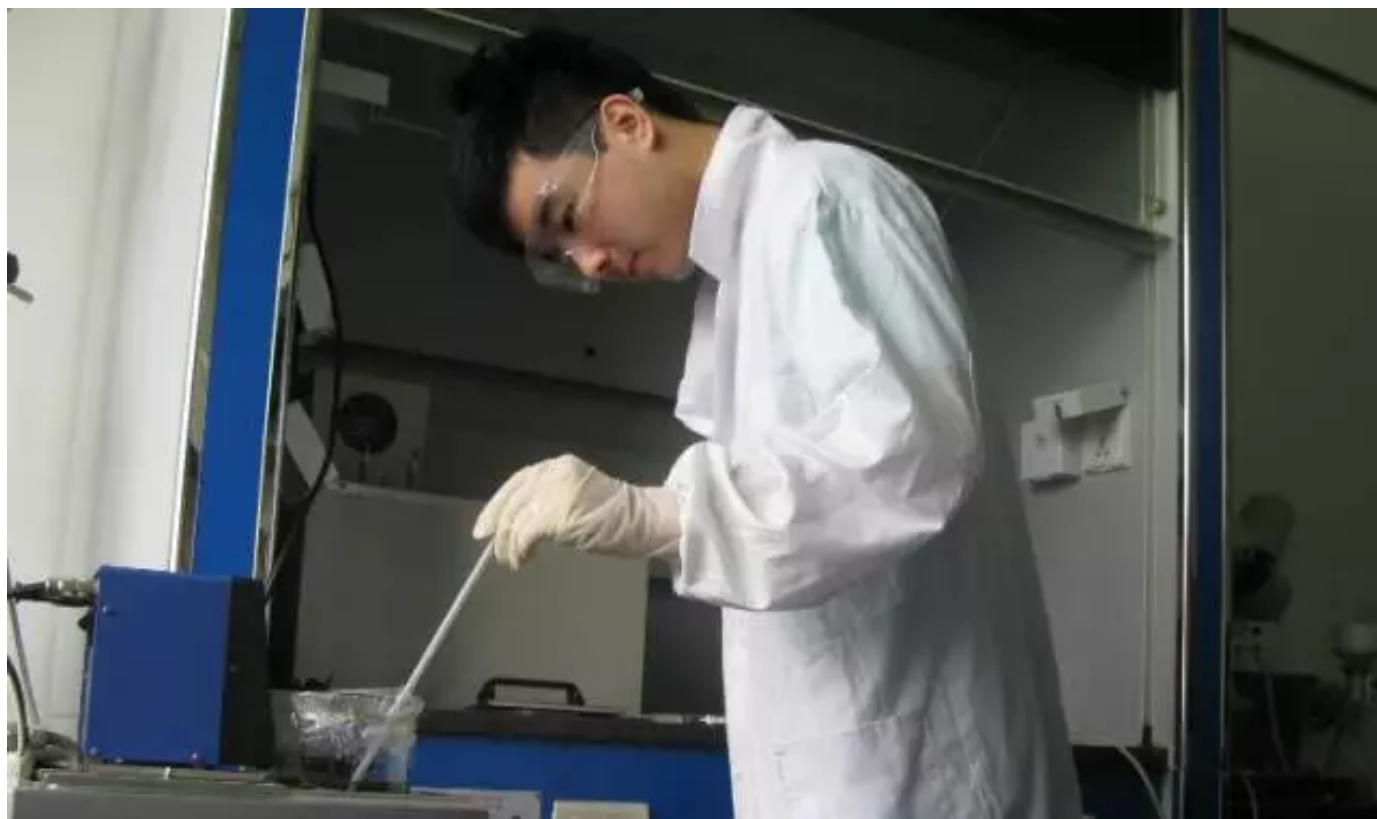
我非常好奇地问胡振宇：「你为什么会想做这些事情？」

他回答说：「挺进太空，是人类这个渺小的物种所做的最伟大的努力。」

他告诉我，他从小就痴迷化学，对化学的世界充满好奇心。十四五岁的时候，他开始玩火药，两度被火药炸伤。但是这两次受伤都没有吓倒胡振宇，因为在他心中，有两个原因可以让人无所畏惧。

第一是「无知者无畏」，因为不知道有什么隐患，所以不知道有多危险，当然也谈不上怕了。

第一次被火药炸伤时，他把一玻璃杯分量的火药放进铝罐，再往里放导火索，结果火药突然自燃，他的双手严重烫伤，直到现在还有明显的疤痕。

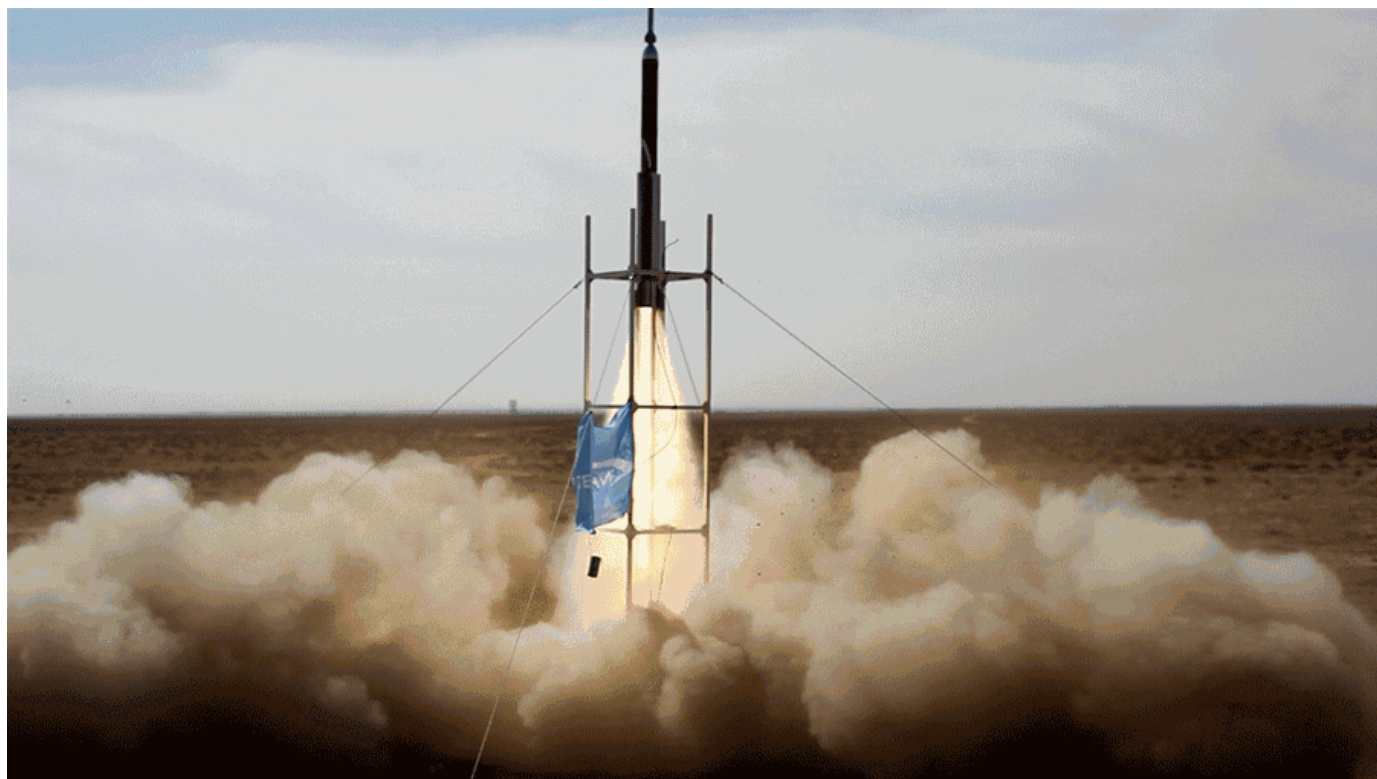


▲胡振宇在大学实验室做有机合成

后来他花了几个月的时间分析了当时自燃的原因，并在此之后安全地进行了3年不同的试验，直到2009年的大年三十晚上，进行了一次炸药试验，意外又发生了，这次提前爆炸产生的碎石，穿透了他的左腿。

他拉起裤管让我看，伤疤分布在他的小腿两侧，果真是穿透了。在朋友的帮助下，他在医院处理好了伤口，才回家对妈妈撒谎说这是走路时被钢筋扎伤的。直到前年的一次活动中，他才告诉了母亲实情。

第二个原因是「知者无畏」，当你知道它的原理，知道避免哪些因素就可以保证安全，就没有什么是可怕的。胡振宇在经历了两次爆炸之后，准备带着无限的好奇精神和探索精神去搞清楚，为什么火药会自燃？为什么会提前爆炸？为什么是这样炸的而不是那样？



▲ 胡振宇团队的火箭升空过程

在上学期期间，对化学的痴迷曾为胡振宇引来了不少麻烦。高一刚入学时，胡振宇在课堂上只看化学书，班主任生气地把他叫到教导室训斥，对他说：「让你看个够，等你把所有高中化学书看完，我找化学老师来问你，答不对不许回去上课。」结果入学不足一周的胡振宇用了不到3天的时间就把所有高中化学教材看完了，也给了化学老师一个满意的答案。

后来胡振宇考上了华南理工大学的工商管理专业，大一就自学完了大学的所有化学课程，接着从研究化学转而开始学习火箭燃料、物理等等所有跟火箭相关的知识。

大学毕业前，他在中科院国家空间科学中心实习时认识了一些专家，内心自主研发火箭的冲动越来越强烈，并在2013年底选择了创业，拉上了一群志同道合的火箭专家和火箭爱好者，成立了现在的公司。



▲胡振宇（左前一）和他的团队

一个人敢于在21岁的时候做出这样的决定，不得不令人敬佩。但毕竟我是做生意的，难免会更重视一些有关商业的问题。

我问他：「在中国乃至全球，商业卫星的发射市场到底有多大？」

他说：「据SIA（美国卫星产业协会）统计，2014年全球商业卫星发射行业收入高达59亿美元，这对应了94次商业运载火箭发射，不包括军事发射行为。」

我问：「这59亿主要来源于哪些客户呢？」

他说：「有两大类。一类是一些提供公共服务的政府机构，他们需要观测地球上的土地、河流等自然资源。

「除此之外，也有如Skybox，OneWeb这样的商业卫星公司购买发射服务。这些新兴的民营卫星公司，通过组网的形式获取性价比更高的对地观测数据或天基通讯通道，并将这些数据或通讯服务出售给如Google、Baidu这些具有地图业务的公司甚至是个人来实现营收。」



▲《羊城晚报》 | 胡振宇是个优秀的企业家

我稍微明白了一些，接着又问他：「发射这些卫星的成本大概是多少呢？」

胡振宇回答得非常清楚，这让我确信他是个优秀的企业家：「如果以卫星算，一公斤大概20万人民币。」也就是说如果发射一个100公斤的卫星，需要2千万人民币的发射费用。

我继续问：「火箭和卫星不是随便就能发射的，自主发射火箭需要得到政府的许可吗？你们会选择在哪里发射呢？」

他说：「发射火箭前需要通过一系列技术评审及空域协调，商业发射服务有相应的牌照，而卫星上天之前也需要向国际组织申请相应的通讯频段。不过我们目前属于技术开发阶段，和一些国有研发机构也有合作，暂时没有申请。一些小型的发射试验，可以租用相关的试验靶场来进行。」



▲ 团队在试车台做点火前的准备

我又问：「你们的核心能力是什么？最终的模式是什么样的？」

他说：「我觉得火箭的核心有三大块：动力系统，控制系统和总体设计。发动机是火箭的基础，因此我们最早的切入点便是动力系统。」

「只要融资上没有滞后，我相信再过3年左右的时间，我们就能够发射具有核心技术的小型商业运载火箭，而且通过核心技术的全生命周期控制来降低成本，发射小型卫星的成本会比国内的一些大企业要低很多。」

我说：「你们研发的发动机，除了自主发射火箭和卫星以外，还有其他用处吗？」

他说：「目前，已有一些国有科研机构跟我们合作，并且在他们的方案上使用我们的发动机。」

他告诉了我他们今年的收入，还有接下来两年的发展计划，这家公司会在5年实现盈亏平衡。而在到达盈亏平衡点之后，自主研发所带来的技术壁垒，也会保证这家公司未来更长时间的行业优势。



▲ 火箭点火垂直测试

我问胡振宇：「你能掌握Elon Musk这样的火箭发射回收技术吗？」

他说：「我们正在研究，现在几乎每天都有飞行试验，我相信按照目前的试验频率，用不了多久，就能让火箭平稳地回到地面。」

他看我不信，就给我看了一段视频，视频上的火箭正系留在测试平台上，进行不同状态的悬停试验：「Elon Musk刚开始也是从1米、3米、10米的试验开始的，如果能够成功，太空旅行就有了可实施性。」

我又问：「太空商业旅行，现在谁做得最好？」

他说：「在太空商用旅行上，英国维珍航空（Virgin Atlantic Airways）做得非常好，已经有几百个人向他们预定，很多名人、记者、明星都报了名。而且，虽然还没有一个人完成旅行，但是大家都付了全款，维珍目前已经收到了上亿美金的预付费用。」

我说：「你要是掌握这个技术，是不是也可以在中国做太空旅行呢？」

他说：「完全有可能，这也是我们公司将来的一个发展方向。」



▲ 夜幕中测试前的最后调试

我说：「你这么有信心，现在在中国有竞争对手吗？在国外呢？」

他说：「在国内的民营企业中，我们是最早进入的。经过两年多的积淀，我们有自己的工厂和测试平台，有自己设计的火箭，并且用的是自己研制的发动机、贮箱、控制系统和算法。如果现在有人想跟我们做同样的事情，至少还要花两三年的时间才能实现。」

「而且我们目前的目标是细分市场，所以跟国有机构不存在竞争关系。而在国外，类似的公司也有两三家，但大家的技术路径不同，虽然早期有竞争，但未来长期的发展也会形成差异。」

我总感觉没那么顺利，便问他：「你现在还有什么困难吗？」

他说：「我们面临的最大挑战就是缺少信任，我们需要让大家相信，我这个24岁的年轻人也能够带领这家公司成功。」

「我希望你们能够到我们的发射现场，实地看看我们发射火箭的现况。因为在未来这5年，我们需要克服很多技术困难，也需要更多的人才、技术和融资，同时提升管理能力。」

「如果连你们这些在中国颇具影响力的人物都不相信我们，我们的生存环境就会越来越狭窄。所以，请你们相信我们！」



▲冯叔和胡振宇（右二）的合影

其实听到这里，我已然被折服。我相信他，我真的相信！这个24岁的中国版Elon Musk不是空有梦想的预言家，他是一个脚踏实地的企业家和创新者。

我把胡振宇的故事讲出来，希望大家相信他，相信这家火箭发射公司一定会创造出属于中国人的奇迹。



来源 | 微信公众号冯仑风马牛

作者 | 冯仑

编辑 | 陈晓晴

内容转载自公众号



冯仑风马牛

[了解更多 >](#)