



踏实做事 广种福田

——访浙江华越建筑设计公司宁夏分公司
总经理田春芳校友

■ 林浩强 谢文诗

TIAN CHUNFANG **田春芳** >>>

[人物名片]

田春芳，1959年出生。1976年高中毕业后上山下乡，1979年考取宁夏建筑工程学校工业与民用建筑专业，1981年毕业后分配在固原市建筑设计院，1985年到华南工学院（现华南理工大学）进修特种建筑，成为高级建筑师。现任浙江华越建筑设计有限公司宁夏分公司总经理、银川华涵建筑设计咨询有限公司董事长。1991年在宁夏回族自治区农村住宅设计和村庄规划竞赛中获“住宅设计”二等奖；主持设计的巨元财富汇二期工程荣获“2013年全国人居经典规划建筑双金奖”、宁夏固原市公安局经济开发区分局刑事技术侦查大楼荣获“2013年全国人居经典建筑金奖”。2013年获宁夏回族自治区妇女联合会和宁夏女企业家协会授予的“优秀创业女性”荣誉称号等。

勤奋学习 改变命运

田春芳出生于宁夏南部山区的一个小县城固原，父亲是参加革命的老军人，曾在西北解放战争时期任彭德怀的警卫排长，参加过解放西北的很多战斗，负过重伤。父亲是一个从农村入伍的孩子，没有文化，在新中国成立后参加了部队的文化学习，由于对文化知识的渴望，父亲要求每个子女都要好好学习。那时候的固原从高中开始就已经分学科了（主要是学工、学农等），田春芳学的是农学里面的园林。那时候，城市学生高中毕业后，都必须“上山下乡”，有的同学通过走关系、找门路不想去艰苦的农村。田春芳的一个姐姐已经在农村下乡，父亲没有犹豫，对她说“去吧，这是国家的政策，必须响应！”她听从了父亲的意见，毅然离开了校园和自己的家，深入到农民群众队伍之中，勤勤恳恳地接受贫下中农的再教育，扎扎实实干了两年农活。下乡一年多之后，田春芳就面临着上学和进工厂工作两种选择。虽然

田父是新中国成立以后在部队里学习的文化，文化知识水平不高，但对文化知识的向往一刻没有停，他深知文化知识的重要性，考虑到小女儿身材瘦弱也不适合去工厂干体力活，所以他力劝小女儿继续上学。田春芳听从了父亲的意见，重新拿起课本，每天在生产队里干完农活之后挑灯夜战，补习没有学习的基础学科知识。功夫不负有心人，1979年她考上了宁夏建筑工程学校，这个学校是新办学校，她也不甚了解，但还是愉快地进入了学校学习。

田春芳是宁夏建校的第一届学生。当时学校只是有个牌子，没有地方上课和安排学生住宿，只能在学校外面租地方上课。建校的老师是清华大学和各地不同建筑学院毕业的，不仅有能力，也有想法，他们自己设计校舍，带领学生们建造新学校和教室。全体同学搬砖头、挖地基，没有工具就拿着自己的洗脸盆搬沙子和土，奋斗了好几个月，终于拥有了属于自己的教室。虽然宁夏建校初期办学条件和学习环境有限，但田春芳从没有抱怨，积极配合老师的工作，参加建校劳动，享受着与同学一起学习生活的日子。转眼在学校学习三年期满，田春芳以优异的成绩毕业还获得留校工作的机会，这个机会十分难得，然而她的理想是当一名设计师，所以她放弃了留校的机会，回到家乡县里的一个设计院工作。她踏实认真，虚心向老同志学习。功夫不负有心人，田春芳业务水平十分突出，但是她并不满足于现状，希望不断学习进步，1985年她获得了到华南工学院进修特种建筑的学习机会。

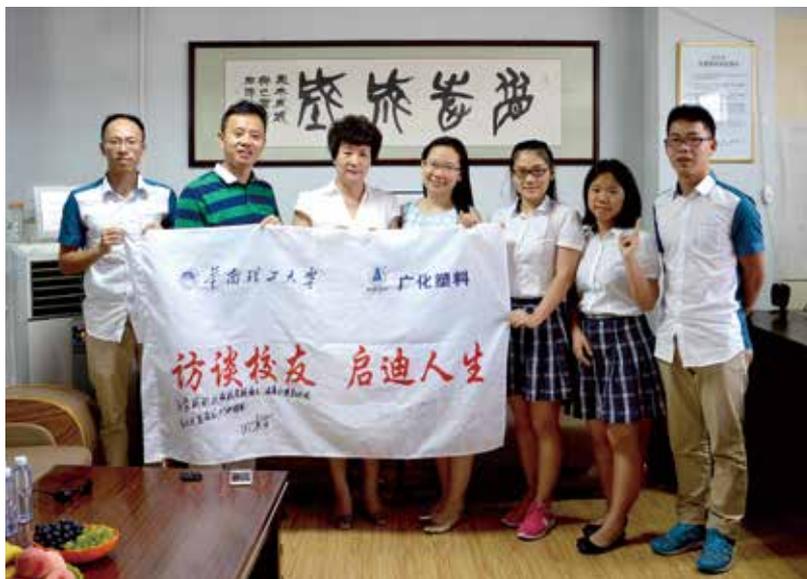


1985年田春芳(左二)与同学在华工校园留影

田春芳在华南工学院进修多层及特种建筑结构设计及计算的时候，条件还是很艰苦的，培训班在华工学校附近的一家工厂租了教室和宿舍，她笑称自己“又一次被大学撂在了外面”。课程难度很大，有弹性力学、有限元分析等，参加学习的很多数学不好的同学都学不下来。虽然田春芳数学基础还可以，但她仍刻苦学习，平时除了上课就是做作业，学得特别扎实。周末的时候，田春芳会和同学们一起进到华工校园里，在绿树环绕、碧波荡漾的东湖畔闲逛，穿梭于古色古香的建院红楼之间，体验大学的文化气息。有时候会到城里去看摩天大楼，畅想自己未来设计的作品。这段日子过得简单而充实。广州开放的氛围培养了她的创新精神，也养成了她不安现状、奋斗不息的优秀品质。

完成学业后田春芳回到宁夏固原设计院，由于原单位是县城的丙级设计院，设计的工程只能是 5000 平方米以下的中小型工程，有时工作上遇到的一些问题也没有人可以请教。不安于现状、喜欢挑战和创新的田春芳便争取去资质更高的设计院工作。经过不懈的努力，田春芳从固原设计院调到银川市房管局下设的民用建筑设计研究院，此设计院以设计住宅为主，田春芳到了新队伍更能发挥自己的优势，她参与了很多住宅工程项目的建筑设计工作。

1997 年，单位部分业务开始使用电脑软件绘图，这些设计软件都是全英文版本的，当时单位里没有人可以指导田春芳，既没有教程参考书可以查阅，单



田春芳（左三）与学校师生合照

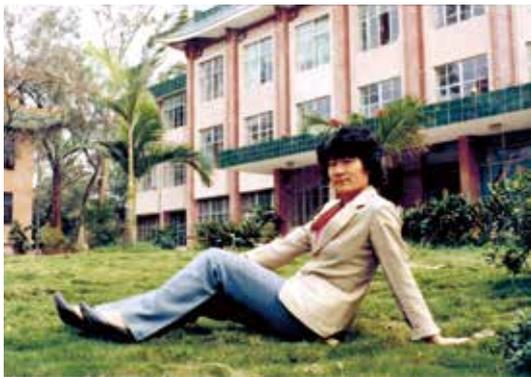
位也不开设培训班，在这种情况下学习起来十分困难。然而田春芳并没有被困难吓退，她认为这是设计行业的发展趋势，如果软件学不好势必要被时代所淘汰。于是，她花了相当多的精力在软件学习应用上面，一遍遍琢磨那些操作指令。

“记得有一次，点了一个‘yes’之后整个电脑的所有数据都被删除了！”她笑着回忆道，“后来才知道，原来是按了数据格式化。”平日里，她经常加班熬夜，一个人抱着电脑，如饥似渴地学习研究电脑制图软件的操作方法，最后终于能熟练利用电脑绘图。兢兢业业、不甘落后的精神使得她在民宅设计、消防工程设计等方面做得十分出色。

不安现状 扬帆商海

在民用设计院工作几年后，田春芳发现，改革开放后设计行业已进入必须改变原有的思想、学习更多新知识以适应新环境的时代。这时，田春芳萌生了创业的想法。这一方面是因为当时单位要改制，另一方面由于她多年的设计经验，找她设计的项目也越来越多，她对设计的各种业务都已经十分熟悉，对于创业有了一定程度的把握。于是在2002年，田春芳毅然辞职，决定下海创业。她租了一间小小的工作室，招了一批风华正茂的应届毕业生，驰骋商海的风帆就此迎风飘扬。

创业之初，由于公司里面除了田春芳以外全是初出茅庐的应届毕业生，因此公关、管理、会计、设计、出图、审批、人力资源等工作全都压在她一个人肩上。田春芳很有自己的想法，她只选择校园招聘，不进行社会招聘，这主要考虑到两点：一是当时工作室刚刚成立，想从其他设计院招人会受很多约束，即便招到了也不好管理；二是从其他丙级设计院招到的人，他们熟悉的设计规范与自己坚持的规范差距较大，难以纠正。而应届毕业生可塑性强，容易接受新事物，更符合自己的要求。但当时招到的毕业生，很少接触电脑，装软件都不会，更不用谈CAD、天正建筑、PKPM等软件的应用了。田春芳十分重视设计软件的应用，于是每招一个人就多配一台电脑，白天手把手教导新来的员工操作与使用，晚上自己又加班加点地搞设计、钻研电脑制图软件的操作方法。此外，以前在设计公司的时候只是做建筑设计，而现在作为项目的负责人，不得不抽空恶补给排水、采暖通风、电气、园林、消防、幕墙设计等多方面的知识，



1985年田春芳在华工建筑系楼前留影

工作压力之大可见一斑。为了使公司更好地发展，即便困难再大，她也坚强地扛了下来。

披星戴月，筚路蓝缕，终于守得云开见月明。田春芳公司的业务蒸蒸日上，逐渐有了名气，在银川建筑行业也打出了品牌。田春芳一开始手把手培养的人才也能带新人了，培养机制渐渐完善，汇聚了一批设计人才。回想昔日困难之种种，看到今日公司生机勃勃，田春芳颇感欣慰。

2012年，经朋友介绍，田春芳与浙江华越建筑设计有限公司合作，创办了浙江华越建筑设计有限公司宁夏分公司，田春芳的队伍里有各方面的人才和人脉，浙江华越公司有甲级资质，强强联盟，突破原公司的发展瓶颈，田春芳承接了更多更大型的工程项目，公司也成为宁夏土建行业的龙头企业之一。

从一名建筑设计师，到一位掌管着一个独立设计院的企业家，从选择到坚持，从坚持到超越，三十多年的建筑设计生涯，就像她笔下设计过的美妙旋梯般，勾勒出她的不懈追求、盘旋上升的人生轨迹。一路走来，她感叹道，自己是个幸运的人，有一份热爱的事业，梦想一步步成为现实，引导着她的人生道路一次次走向成功。她从心底里喜欢设计，喜欢这个行业，喜欢感受着她设计的一张张图纸变成高楼大厦所带来的那种无以名状的成就感。

在访谈过程中，田春芳多次以她的亲身经历告诉我们“关照员工就是关照自己”。身为董事长的她对员工的生活、家庭、薪水、个人发展等各个方面十分关心，田春芳经常请员工一起吃饭，倾听员工的心声，还让员工比其他单位员工晚半个小时上班，早半个小时下班，避开上班高峰期。另外，请假的相关制度也十分人性化，当员工身体不舒服的时候，会适当给员工少安排工作任务。

田春芳总是调侃自己是华工的冒牌校友，因为她没有正式在华工校园里学习生活过，十分渴望拥有在大学校园里学习的机会，因此也寄望自己家族中的晚辈能有机会到华工去学习。当得知华南理工大学在佛山等地开设小班制合作办学时，她当即表态，希望能有机会与母校合作，愿意提供办学地点，请母校

派老师来银川给这里的学员上课，以便让员工有进修深造的机会。她的真诚让我们感动。

热心公益 回报社会

随着工作和生活经验的不断累积，田春芳找到了自己人生的信仰，她说：“每一个人、每一个优秀的企业，既要发展自身，还要回报社会。”近些年，田春芳积极出席关爱妇女、关爱儿童的活动，她与几个企业家好朋友成立了“塞上十美”的公益组织。当了解到固原地区作为宁夏的贫困山区和少数民族聚居区，那里的孩子接受的教育远远比不上县城的孩子，教学条件和设备落后，教师资源极其匮乏后，他们当下的公益重点就放在改善部分地区孩子的教育问题上。此外，银川市土建行业的企业家们多次表示希望由她牵头成立产业联盟，田春芳表示，如果产业联盟成立了，那么以后做公益事业会有更大的便利，因为大家有做设计的，做施工的，做建材的，每个企业出一份力，一个公益工程就做成了。另外，她每年都会抽时间去贫困地区的军分区和边防站，看望驻守山区的军人和边防的战士，“军人的生活十分俭朴，他们不需要外界对他们进行资助，但是，这个特殊的群体同样需要外界的关心”。

访谈结束后，我们邀请田春芳在活动旗帜上留下寄语，她思考片刻后，提笔写下：希望母校发展越来越好，为国家栽培更多的优秀人才，希望华工学子走向社会后踏踏实实工作，奉献社会，回报社会。这是田春芳对母校学子的期待，也是她一生信念的体现——踏实做事、广种福田。