

LIN YANTING **林彦廷** >>>

[人物名片]

林彦廷，1973年出生于北京，祖籍广东湛江。1996年毕业于华南理工大学自动化系自动控制专业。毕业后在NEC从事卫星通讯、微波通讯、电信网络管理系统的研究与开发。2000年赴加拿大达尔豪斯大学（Dalhousie University）留学，获全额奖学金。在北美专业刊物及IEEE等国际会议上发表论文10多篇；是Cartesian核心路由协议的主要发明者之一。2004年回国，在法国Gemplus（中国）公司从事微处理器芯片操作系统研发。2006年与好友创立了爱普信科技，为中国的中小企业提供网络协同办公平台。2010年创立微吼直播（VHALL.COM），建立了中国第一个虚拟大会（Virtual Events）云计算网络平台。现任微吼直播CEO。

龙骧虎步何所惧 穿云万箭破长空

——访微吼直播创始人及 CEO 林彦廷校友

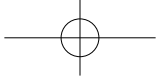
■ 郑 琪

走进微吼直播，墙上的“以客户为中心，以技术为驱动，以奋斗者为本”十几个大字十分引人注目。我们走进名为长坂坡的会议室，等待着林彦廷校友的到来。

行到华工 林竹疑无路

林彦廷的父亲是湛江一中毕业的，大学考进了华南工学院的造纸系。毕业后分配到北京轻工部，从此在北京安家落户。林彦廷在北京出生长大，从小父亲对他有着深刻的影响。18岁的他厌倦了北京的生活，想要看看外面的世界，想要闯出自己的一片天地。由于从小深受父亲的影响，于是高考填报了父亲的母校华南理工大学的自动控制专业。

20世纪90年代初，华南地区广州、深圳是广东改革开放前沿阵地。林彦廷刚到广州时，坐上了华工接送的大巴，他和同学的缘分也是从这里开始的。当时一位接新生的91级师兄看着接新生的名单说，他和林彦廷在北京是

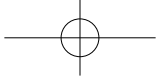


一个地方的，住得很近，看名字以为是个女生，不禁发出感慨，不料林彦廷正好坐在他前面，听到后回头看了一眼。自此，他们结下了兄弟情谊并持续了 25 年之久。

林彦廷是一名不折不扣的理工男，他的父亲也是一名不折不扣的理工男，是造纸业的权威。当时最好的理工专业就几个，一个是无线电，一个是自动化。20 世纪 90 年代计算机还没兴起，基本没人选，加之每个专业都必修计算机，像修大学英语一样。林彦廷当时考的分数不错，因此他选择了华工录取分数最高的自动控制专业。

刚入学时，像大多数大学生一样，林彦廷觉得自己终于解放了，没有父母的监督唠叨，没有周围环境的约束，终于可以做自己想做的事了。由于从小便担任班级里的班干部，林彦廷觉得来到了新的环境，不能再让这些琐碎的工作所束缚。当时班主任对班级成员的能力还不是很了解，便在军训时通过武警的指导员来了解情况。指导员找到身为军训班班长的林彦廷，问他愿不愿意当班级干部，林彦廷坚决不当。前两年的大学生活十分舒适安逸，然而到大学生活即将结束时，林彦廷觉得特别后悔。直到现在，林彦廷觉得没当班委或是没进校级组织是他人生中的一个缺憾。他认为，无论是班级职务，还是社团校级组织，都应该多参加，一是能接触外面的社会，二是能培养自身的领导力。学生时代所建立的领导力对于未来是特别重要的，而领导力很大一部分是从公众演讲中锻炼出来的。无论将来是创业还是作为公司的中高层，公众演讲是不可避免的。一名普通学生与学生会主席、社团领袖相比，给人的感觉是完全不一样的。因此，林彦廷再三提醒我们，学校的历练是很重要的。

步入大学之后，林彦廷觉得大学的学习方法与中学大不一样。在中学总有老师带着，在大学主要靠自主学习，因此他大一的成绩并不理想，心里特别失落，因为不是不用功，而是学不懂。由于林彦廷一直抱着出国看看的心理，因此在大二下学期时休学了一个学期，专门去广州外国语学院学习英语。也许是换了一个环境的原因，再回校学习专业课时，思路突然通了，所有东西都能很好地理解掌握了。因此，林彦廷认为人不能扎在一个东西里面不见天日，那样会感觉很多东西像撞墙一样走不通，而那层墙一旦捅破，就一通百通了。



彦修但自修 逆境堪进德

大学毕业后，林彦廷本想出国继续深造，但由于签证迟迟不能办下来，便到北京的 NEC 卫星通讯公司就职。当时有许多公司聘请他，薪资从 800 元到 5000 元不等。林彦廷所就职的这所卫星通讯公司的待遇并不是很好，但在这个公司他有大量时间接触 Sun 工作站、Unix 操作系统和 C 语言编程，他觉得很酷。大学毕业后工作的两年奠定了林彦廷未来工作的基础路线。

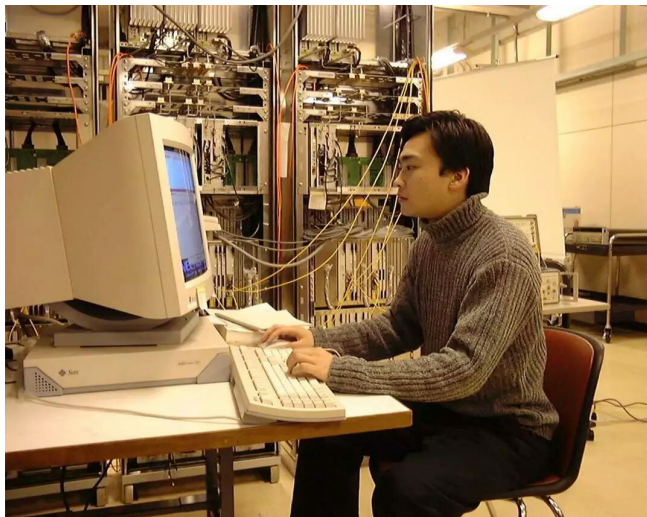
尽管白天在公司拼搏，林彦廷仍不忘当初给自己定的目标——出国读研。像现在的大学生一样，他上新东方，考托福和 GRE，刻苦学习。由于担心在家不能好好学习，他在清华大学校内租了一个开在地下防空洞的招待所，那里环境十分差，被子掀起来都是湿的，因此不能睡懒觉，早上六点起来到图书馆自习。白天工作学习专业知识，晚上回到住的地方继续补习英语，最终如愿申请到加拿大达尔豪斯大学（Dalhousie University）全额奖学金。

真正到了国外学习，林彦廷切切实实地感受到国内外教育的差异。国外的教授做的实验都十分接地气，做出来的产品基本不需要修改就可以产业化。

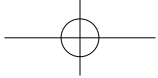
林彦廷的导师是一位英格兰裔的白人。当时林彦廷作为他的助教，经常跟着导师去上课。国外的本科生水平很高，林彦廷觉得自己的编程能力有所不及，

常常跟着本科生一起学习，一起编程。尽管没有学分，但林彦廷还是希望能从各方面夯实自己的专业基础。由于长时间的勤奋学习，加之自身领悟能力较好，导师对他十分看重。

学校所在地是加拿大皇家海军的驻扎地，皇家海军有自己的工程师及研发人员，专门基



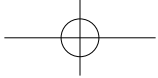
林彦廷大学毕业后在 NEC 研发中心工作



林彦廷在加拿大留学照

于芯片研发微处理器开发系统，因此跟达尔豪斯大学联系密切。当时皇家海军需要达尔豪斯大学派一名讲师去给他们的工程师讲课，而全系讲这门课最出名的便是林彦廷的导师。导师对林彦廷十分有信心，本着培养新一代的想法，推荐林彦廷去讲课。但系主任不放心，找林彦廷谈了几次话。开始林彦廷心里也没底，毕竟要面对的是比自己有经验的科学家。但真正站在讲台上时，林彦廷却侃侃而谈。作为一名学生助教，在讲授专业知识时，林彦廷不比正式教授差，即便是不放心的系主任，在门外偷听了十多分钟之后，脸上也带着满意的笑容离开了。

了解了他的讲课能力之后，系主任第二学期打算让林彦廷带本科生，但林彦廷认为讲课的经历有一次便够了，挑战了自己，知道自己能胜任就可以了，不能忘记自己来学习的初衷。他希望在学术上有突破，完成论文，尽早回国构建自己的事业。因此林彦廷婉言谢绝了系主任的好意，并推荐了他的助教去讲课，而自己可以负责教授的实验课。



今复谁人铸 挺然千载后

回国后，林彦廷到一家法国电信公司 Gemplus 就职，在全球最大的芯片操作系统公司做研究员。当时国内高端 SIM 卡的 70% 的市场份额是由这家公司占据的，而当时的 SIM 卡操作系统就是林彦廷编写的。很长一段时间，林彦廷都在新加坡的亚太研究中心里带领团队做开发工作。

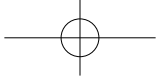
机缘巧合，一名在 Citrix 公司工作的华工校友跟林彦廷说了他们公司刚收购的一家公司的情况，那是一名加州大学的教授带学生做的一个远程协同办公和视频会议的项目。当时林彦廷就觉得这是一个非常好的项目，需求很明确。因为当时他们公司的芯片是欧洲出产的，欧洲厂家需要派工程师来新加坡培训当地的技术人员，培训完就走。但培训后的团队开发需要三个月的时间，如果遇到问题还需要打远洋电话求助欧洲厂家的工程师，而且电脑程序上的东西并非三言两语能阐述得清楚，林彦廷觉得这个项目能很好地解决这个问题：无论在世界的什么地方，只要通过一个系统就能远程操控电脑来写代码，修改文档、合同，能解决很多企业公司的基本问题。林彦廷与校友一合起，再加上校友在美国的一个朋友，三人便于 2006 年成立了他们的第一家公司——爱普信科技，林彦廷在中国做全职，另外两个人在美国做兼职，做产品原型。然而尽管想法很新，干劲很足，但公司的发展速度却没有想象中那么快——公司主打远程桌

面共享，衍生产品为基于流媒体直播的大规模会议。林彦廷就这样一步步坚持，打磨自己的产品和模式。

创业初期是个非常考验人、非常痛苦的过程。开弓没有回头箭，林彦廷走上这条路并没有遇到困难就回头。创业的关键词就是坚持，咬牙坚持。创业像是盲人到新的环境，要不断摸索不断碰壁，在不断碰



林彦廷在微吼公司留影



撞中熟悉环境，最终找到出口。

林彦廷花了两三年时间创建了第一家公司，耗费了几百万元，投入很多时间精力，得出一个结论：企业的刚需是营销，而网络会议是为了解决办公成本，提高办公效率，这些不是企业的刚需。而直播是能解决营销的刚需的，因为中国一年有 1000 万场线下活动，无论是展会，还是产品发布会，为的就是把人聚到一起推销产品、推广服务，直播就是让那些来不了的人点击链接就能了解商家的产品，听商家会议的内容，而且目标客户十分精准，因为进来观看直播的都是对产品感兴趣的。除此之外，还降低了客户对接收内容的门槛，省去了一笔亲临现场的费用及时间。

体会到创业的苦与累，林彦廷不鼓励大学生毕业就创业。他说，大学生没工作过，不了解这个社会，不了解企业的运作和管理，不了解员工的想法，如何能当好一名老板。任何跟社会紧密接触的行业，都必须先去工作。另一方面，不能说因为现在找不到合适的工作而去创业。不管就业压力有多大，毕业时该就业还是要去就业，每个人都会在就业中找到自己的定位，找到自己合适的职位。

