



跨界养猪人 精彩人生路

——访肇庆市益信农业发展有限公司
董事长余益耀校友

■ 徐莹莹

YU YIYAO **余益耀** >>>

[人物名片]

余益耀，1990年毕业于华南理工大学化工机械专业。现任肇庆市益信农业发展有限公司董事长。广东省第十二届人大代表，广东省青年企业家联合会常务副会长，广东省青年发展现代农业促进会常委。从建筑业跨界进入养猪业，筚路蓝缕、几经风雨。其所创办的企业获得“全国服务新农村建设百佳乡镇（民营）企业”“全国生猪标准化示范场”“国家生猪核心育种场”“广东省重点生猪养殖场”“广东省民营科技企业”等荣誉称号。本人也获得了共青团中央和农业部联合授予的首届“全国优秀青年乡镇企业家”等多项殊荣。

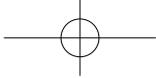
“每个人都有梦想，每个人都追求幸福。我的幸福就是希望有种猪的地方就有我们的益信新丹系种猪，我的养猪梦想就是通过益信的种猪和益信的养殖模式，去影响我们国家的养猪行业，为国家节约更多的粮食，让更多的人幸福。”

——余益耀

世纪木棉讲座现场。

我在等待余益耀的到来，屏幕上播放着封开电视台对他的采访视频。幸福是什么？“幸福就是有饭吃有肉吃咯。”这是很多农村养猪从业者对幸福的定义。视频中的余益耀神采奕奕，在猪场中穿梭，面对镜头，他的眼睛里充满了对自己养种猪事业的自豪、骄傲和幸福。

“我的幸福就是希望有种猪的地方就有我们的益信新丹系种猪，我的养猪梦想就是通过益信的种猪和益信的养殖模式，去影响我们国家的养猪行业，为国家节约更多的粮食，让更多的人幸福。”在场学生无一不为他的热忱和踏实



所动容。身在大城市的我们，已经习惯用钱就轻轻松松获取资源的生活，没有想过每一份粮食每一块肉都是如此地来之不易，这些都是农业工作者在背后默默的付出所换来的。

现场一阵骚动。“余益耀来了！”思绪被打断的我也不禁激动起来。和视频中一样，余益耀给人的感觉是很踏实的，眼神中溢满光彩和坚定，在不经意间就默默地感染着你。关于他的故事，他用带有浓重肇庆口音的普通话，跟我们娓娓道来……



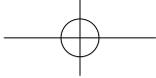
余益耀回母校开讲座

华园·夯实基础

1986年的夏天，国家正处于改革开放初期，怀揣着梦想的余益耀坐了18个小时的船，从山旮旯里晃晃悠悠地到了广东省省会城市广州。他要到达的目的地是对他的人生产生重大影响的华南工学院。从粤西山区里走出来的余益耀很清楚，只有接受更高等的教育才能看到更广阔的世界、享受更优质的生活。因此，他憨厚的外表下深深植根着一颗向上的心，带着执着，他非常珍惜在华工的学习机会，而这里也开启了他的成才梦。

余益耀就读化工机械专业，在以工科见长的华工，特别是在机械类专业的这个大群体中，很自然就会有男女比例不平衡的问题。西湖水暖，最暖不过同窗、师生情谊。“我们班一共有81人，其中女生只有11人！”他笑着对我们说，美好的大学时光画面正在脑海里回放着，“我们班很团结，大家都很淳朴，多数时候是集体行动，相聚时间长，同学们也乐于互相帮助，关系都非常好。毕业后，我们每隔5年就举行一次大聚会，今年刚好是我们毕业25周年，同学们一直都保持着联系。”说起同学往事，他的脸上洋溢着孩子般的笑容。更令人感动的是，他回校讲座，当年的化机系党支部副书记杨爱云老师以及部分同窗好友都专程赶了过来。

在华园，带给余益耀的除了和同学老师间的温暖情感，更有影响他事业发展的思考模式。“理工科生的思维不会被既定的流程所局限，我们会进行更多



的实践，从而不断进行思考、总结及创新。”俗话说：“一个人的思考模式决定一个人的未来。”在华工学习的余益耀，融合了华工人专心踏实和勤奋思考的特点，在这里，奠定了他日后事业发展的思维基础。

偶然·误入养猪业

“我是‘误入’养猪业的。”蓦然回首，余益耀进入养猪业具有一定的偶然性。

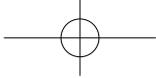
余益耀于1990年华工本科毕业后，进入当时封开县最好的企业——华林化工，这是一个如当前进入政府机关当公务员般的好差事，当时余益耀的月薪就达到了300元。但仅过了一年，当时的创业潮与下海潮让余益耀选择离职下海，他解析：“我是一个喜欢新事物的人。”1992年初，余益耀离开华林化工，开始着手组建建筑公司。就这样，他成了封开第一个本科毕业的个体户。

10年后，余益耀的建筑公司在封开已颇有名气，但一次承建猪场的工程却让他的人生进入了不同的轨道。当时，封开县政府要建立一个300头规模的种猪示范场，县政府的相关领导希望他能接手这项工程，余益耀便先行垫资兴建猪场。当工程完毕后，政府却暂时没法向他支付工程款。政府的种猪场引进了50头母猪后，也陷入了资金困难，难以达到300头的示范规模。此时恰逢国有企业改制，政府建议将猪场改制，由余益耀接收经营，同时要求他将猪场规模迅速扩大至300头。余益耀当时面临两个选择：要么接手猪场抵工程款，要么先被欠着工程款。然而，他选择了前者，这引来了家人的强烈反对。余益耀



余益耀参加2011中国畜牧饲料产业发展论坛

对当时父亲和公司财务总监的反对意见记得很清楚：“你穿西装、打领带、开轿车，去养猪？”父亲对他的选择表示质疑，财务总监则站在公司发展的立场劝他：“工程款我们还亏得起，但将猪场接收下来，

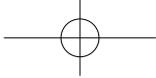


原种猪从丹麦引种成功抵达南京

可能还要再投资几百万元，而且还不知道能不能成功。几百万元扔到江里还能听到声响，投几百万元去养猪可能响声都听不到。”但余益耀有自己的想法，也很快说服了其他人：“政府财政困难，几百万元工程款不知道什么时候才能收回来，而且猪肉是百姓的主要肉类消费品，养猪应该不愁卖。”就这样，余益耀便“误入”养猪业，直至2006年，还有朋友认为他的选择是错误的。但2007年后，养猪业进入蓬勃发展阶段，余益耀的养猪企业也迅猛发展，益信农业迅速成为肇庆除温氏集团外的最大养猪企业。此时，外界对他的评价已经变成“阿益，你真厉害！”

专注·从外行到懂行

隔行如隔山。刚开始，他只分得清公猪、母猪，对哪一头猪是什么品种则分不清楚。现在，“打疫苗不能照搬既定的程序，必须检测猪群抗体水平来安排免疫时间；必须舍得淘汰种猪，只有健康和体格良好的种猪才能给猪场带来更高效益；国外的一些技术和设备我们不能照搬，要结合猪场的实际情况来应用……”余益耀谈起猪场管理技术头头是道，令人很难相信他并非畜牧兽医专业科班出身。10年多的时间，他将自己90%的精力放到养猪上。“我是把养猪当作我的人生事业来做的。”他跟我们分享道。



在养猪的过程中，余益耀也遇到了很多问题，期间由于业绩不好差点要放弃，但骨子里的执着让他很不甘心，加之同行的鼓励使得他不打算半途而废，“要做好一件事情首先得喜欢它、接受它，遇到问题就要去正视问题，然后想办法去解决”。于是他花了很多时间和精力去拜访育种的专家和教授，不断去学习，去改进，改变了传统农业人比较固化的思维，采用新型技术，重新编制流程。

“我经常到猪场去，猪见到我就过来拱拱我，见到来打疫苗的人就走开，我觉得很奇怪，后来我就思考，为什么要给猪打这么多疫苗啊？打疫苗后的效果怎么检测啊？当我叫来我们的技术负责人询问时，他也答不上来，说同行都是这样做的。但是我觉得这是可以改进的，于是不断去请教和探寻新方法。”后来，他决定在自己的猪场建设检测中心，在行业内率先提出与实施“动态免疫”。“现在是大数据时代，将实体经济和物联网、互联网结合起来，我们对猪的各种管理数据都是动态的。我跟很多传统农业从业者不同的一点是我的思维，华工工科人的思维给了我很大的帮助，如果没有华工的学习经历，我可能就会因循守旧，不会进步。”余益耀说。

余益耀感慨道：“除了时间和精力，许多经验和教训要用钱才能买到。”也正是这些用钱买回来的教训和经验，让余益耀更加专注养猪业，有别于其他同行，他不断去总结，然后想办法去改进。目前，益信是新丹系种猪全国最大的生产企业。

期望·精彩不断

2003年，正式进入生猪养殖行业，从50头母猪扩展到1300头母猪的规模；

2010年，从丹麦成功引种，并建成核心场；

2011年，建成2500头纯种母猪扩繁场——东和场；

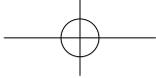
2013年，合作建成开平益信绿皇场；

2014年，获评为“广东省农业龙头企业”；

2015年，原种猪场获评为“国家生猪育种核心场”。

.....

现在的余益耀依旧一心投入在自己的农业事业上，而且正筹备公司上市。社会越来越发展，他也要与时俱进。“养猪产业链条上的所有企业生产发展方



式都要转型升级了。”他信心满满地说，“我们做养猪的，做实体经济的，会借助新的科技，通过转型升级，去提升现代农业水平。我们国家与西方发达国家的农业水平有很大的差距，有差距就有发展机会，农业这一板块我认为是现在的朝阳行业。”

深情·寄语学子

余益耀跟我们分享着他一路走来的点点滴滴，并用他自己的亲身经历告诉华园学子们：“学到的东西都是自己的，谁都拿不走，所以在学校里面打下扎实的基础很关键。虽然我现在养猪和我在大学里学的专业知识很不相干，但如果没有华工的学习经历，我就不会以理工科的思维去思考问题、发现问题、解决问题，从而也不可能有今天的益信。”他表示，刚毕业的学生踏入社会，一定会遇到很多不如意的事情，路走不通了，就要换角度去思考、去转变，有时候路是人走出来的，甚至是逼出来的，遇到困难一定要坚持住，坚持就是胜利。此外，还要开拓思维，“有想法就有办法”，这是余益耀深刻的人生感悟。

一句句朴实无华的话语给我们带来了不一样的力量，不是打鸡血的狂热，不是心灵鸡汤的寡淡，而是一步步走来的坚持和努力。

跨界养猪人余益耀，用自己的故事给华工人增添了一抹朴实的风采。精彩人生路，由自己打造。



余益耀作为广东省第十二届人大代表参加会议