



东风三十载 独具工匠心

——访东风格特拉克汽车变速箱有限公司
总经理熊爱国校友

■ 王凡 谢洁仪

XIONG AIGUO **熊爱国** >>>

[人物名片]

熊爱国，1962年出生，湖北随州人。1985年7月毕业于华南工学院（现华南理工大学）汽车专业，高级工程师。1985年进入东风汽车公司（原第二汽车制造厂）工作，历任东风载重车公司质量部副部长，东风汽车股份有限公司总经理助理，东风康明斯发动机有限公司副总经理、党委书记，东风汽车股份有限公司副总经理，东风汽车股份有限公司工程车事业部总经理。2013年10月起至今担任东风格特拉克汽车变速箱有限公司总经理。

江城七月，酷暑难耐，烈日炙烤着大地，车驶下武汉白沙洲大桥，工业园区里数百辆成品整车在太阳照耀下熠熠发光，我们一行人来到了“中国车都”武汉的经济技术开发区。进入东风格特拉克办公楼，穿过贴满汽车构造图的格子间，走入简洁明亮、布置简单的会议室，我们见到了身着格子衬衫、黑色下装，一身体闲简单装扮的熊爱国校友。他笑容灿烂，亲切随和，在会议室袅袅茶香中打开话匣子，与我们畅谈毕业30年的宝贵人生经历。

从农村少年到华园学子，他有着怎样的故事？从技术员到总经理，他如何跨越管理障碍成功转型？从中日合作、中美合作到中德合作，他如何克服交流障碍实现跨国合作？毕业30年，择东风从一而终，他的生命中曾有多少险阻、多少感动？在轻松的气氛中，熊爱国把他的故事向我们娓娓道来。

在随州 质朴少年入学堂

1962年3月，熊爱国出生于湖北随州随县

柳林镇的一个普通农村家庭里。

历史的车轮滚滚向前，1977年恢复全国高考，熊爱国从报纸上得到这一消息后，马上拿了第一年的考题做，发现大部分题目自己都会，于是决定准备考试。“文革”十年，当时的乡村教师文化水平普遍不高，在普及高中教育的农村，很多老师只有小学文化水平，熊爱国只能自己从供销社的废旧物品中找书来看。就这样自己找书，自己学，艰苦自学迎高考，转眼间一年过去。1979年，熊爱国第一次参加了高考，差7分落榜，与大学失之交臂。

地道的农村娃儿从小老实憨厚，熊爱国第一次高考不成功，便老老实实在家砍柴、放牛、耕田、耙地、种庄稼。但母亲担心熊爱国个头小，在男丁普遍干活做十工分的农村，只能做六工分的活儿，要他回学校再养一养，等身体长壮实了才好干农活。熊爱国却觉得在农村也挺好，这里有淳朴的人情、乡亲邻里的关照，高中知识应对农活绰绰有余，无一不让他感到轻松闲适，不愿再去上高中。但在母亲的坚决要求下，又向对门邻居借了学费，熊爱国再次走进了学堂。

当时正值随县普及高中推行中考，平日里成绩优异的熊爱国得到老师的赞赏。老师给予他厚望，希望熊爱国能参加中考为学校争光。在师资力量薄弱、无物理实验可以参照的艰苦条件下，熊爱国找书自学难度颇大的简谐振动。第二年熊爱国参加了当地中考，紧锣密鼓，第二场立马参加高考。这一次，仍与大学无缘。但这天，在山上砍柴的熊爱国接到喜讯，他被随县一中录取了！

在随县一中的日子里，熊爱国新奇地感受到了县城与小镇的不同，老师讲课水平也很高。只要老师讲了一遍，就不用看第二遍，熊爱国越学越振奋。早在1967年、1971年，熊爱国就曾去过广州，在亲戚家住了半年。两次广州之旅给熊爱国留下了深刻印象，他决心去广州上大学，并毅然在高考志愿表第一志愿填上了华南工学院。1981年，再次参加高考的熊爱国信心十足，最后以超出高考分数线36分的好成绩被顺利录取。

下南国 四年韶华夯基础

熊爱国将自己能够来到华南工学院冠上“幸运”的符号，但我们知道，运气不是打开大学学堂大门的钥匙，而是付出汗水辛勤苦读的孩子的谦辞。

熊爱国家在大队的码头，乡亲们进出都需要经过他家门口。这一地理优势使得熊爱国从小便能接触到各式各样的报纸、杂志，《中国青年》《湖北青年》《湖北科技报》《人民日报》《参考消息》为他打开了外面世界的窗户，见识了汽车、飞机等新奇事物。从那时起，长大后学习交通运输、航天航空、邮电铁道的志向便在他的心中扎根发芽。



1984年熊爱国在华工留影

1981年熊爱国被华南工学院汽车工程专业录取。彼时，成立于1971年的汽车专业毫无疑问是一个年轻的专业，并非老牌传统强势专业，但毕业于清华大学专长于计算机、自动控制方面的吴浩珪老师，湖南大学毕业的教汽车构造的周锋老师，教汽车理论的吴思光老师，主攻摩擦磨损方向的戴雄杰老师等都给熊爱国留下了深刻印象。采访时，几十载光阴似水流年，他眼里闪着感激的光芒，依然能够清晰地说出华园里的点点滴滴及难忘师恩。华园里的老师不仅传授给他专业知识和方法，更教导了熊爱国作为工科学子应有的严谨和认真。

尽管当时汽车专业尚年轻，但老师们传授的宝贵知识为熊爱国日后工作打下了坚实的基础。说起参加工作的第一年，别人需要整整一年才能出师，熊爱国初出茅庐三个月后便能出师独立工作，一年后就写上了标准，更是参与了国家《进口车辆安全型式认证》标准的起草，这得益于他在大学成绩优异的科目“金属材料学”“汽车理论”“汽车实验”“数理统计”等。熊爱国带着浓烈的学习兴趣，秉持着“不管做什么事，都一定要做得比别人好一点”的信念，在汽车专业这条道路上勇往直前。

入山林 基层十年苦中乐

1985年大学毕业后，熊爱国被分配到湖北十堰二汽的试验室，担任一名普通的道路科任实验员。20世纪60年代，在国家三线建设的背景下，群山环抱的十堰，建起了东风汽车的前身——中国第二汽车制造厂。而熊爱国被分配至“靠山、分散、隐蔽”的十堰，在一线基层辛勤工作，一干就是10年。

当时正值改革开放春风遍及南国，熊爱国怀着一颗年轻敢闯的心，也曾想留在改革开放的前沿阵地广东发展。在毕业初，即使被分配至湖北，也曾坚决地想回到广东。熊爱国不愿托关系走后门，他通过正式调动渠道，向湛江市人事局发函请求调动到当时的三星汽车厂。请求转回二汽后，领导坚决不放他，说：“走什么走，就在这好好干！”在回到广东的努力行不通后，熊爱国的心沉静下来，便一心一意扎根在了楚地。

他说，在基层工作的那10年是30年来最开心的一段时光。10年中深扎基层汲取养分，理论知识扎实、技术过硬，工作得心应手，同事之间关系简单淳朴，无一不让他怀念那段扎根在基层的岁月。

进东风 三十光景勤创业

青涩岁月

刚迈出大学校园踏入工作岗位的熊爱国，一身青涩尚未褪尽。在那个大学生少之又少的年代，缺少工作经验却领取比老工人还高的工资，这难以令辛勤工作几十年的老工人信服，也让初出茅庐的他吃了不少亏。30年后的今天熊爱国面带笑容地回想起过去的



1989年熊爱国在海南岛试车场

时光，他语重心长地说道：“我父母只教我一件事‘在外面做事要老实，别蒙人家，对别人好一点’。现在看来就是要学会博爱，对任何人都要有爱心，不管别人对你怎么样，也要对别人好。”这样一种厚重的宽仁使熊爱国在今后的汽车生涯中不戚戚、不汲汲，坦荡平和地面对大风大浪。

工匠精神

一直以来，熊爱国骨子里的工科人之严谨、工程师之志向、工匠之精神伴随着他走过三十载光阴。即便后来承蒙领导提拔转型管理层，他个人的目标也一直是好好做一个工程师，从未改变。

东风汽车的第一份用计算机处理的试验报告出自熊爱国。他还是一名实验员时，做整车性能试验，其中等速油耗试验、等速加速实验的数据处理十分繁杂。在学校学的 Fortran 语言用于计算，在工程中运用是极少的，于是熊爱国花了一个星期看完 Basic 语言的书自学编程，找同事借来 PC1500 进行模拟调试，采用了十几种拟合方法计算出油耗曲线的方程式，又用仪器画图，对油耗预测最精准的方程式由此出炉。他也曾在公司内部发表两篇论文，获得优秀论文二等奖。正如他说，即便后来不在基层一线工作了，但自己技术的基本功仍扎扎实实。

熊爱国始终秉持着技术人员要有严谨认真的态度这一信念。在他看来，所谓“工程师”，就是“工匠”。而如今做的这个变速箱，是微米级的，也就是说空中直径大小为 2.5 微米的细颗粒物会对检验结果产生影响，空气质量不合格就会严重影响到检验结果的准确度。

转型管理

得益于基层 10 年的厚积薄发，1995 年熊爱国被任命为质量部部长助理，并被选入东风汽车公司“十百千人才工程”，进入清华大学脱产学习工商管理，为职业生涯转型成功迈出第一步。2003 年，熊爱国被赋予重任，筹建商用车制造部，这在当时是一件非常棘手的工作，他用了一年时间，从零开始，从无到有，搭起新筹建部门的基本架构，留下如今仍运行顺畅的班底。

茶与咖啡

我们一行人刚步入会议室时，熊爱国便热切地询问我们喝茶还是咖啡。“我们的咖啡是咖啡豆现磨的噢！”这一有趣的细节是熊爱国多年来与外资合作形成的。茗茶与咖啡，馥郁清香与苦涩浓烈，中方与西方，两种不同文化交融，他如何在其中处理平衡，如何与外国人打交道实现跨国合作？

熊爱国出任东风康明斯中方总经理面临巨大挑战，中美双方合资、增资扩股后矛盾百出，美方的技术问题、中方员工的团结问题、合同问题，诸如此类

的问题在我们打开国门师夷长技的改革开放以来从未间断。为此，面对强势的美方要求的一年一签的员工劳动合同与中方传统的无固定期限合同，熊爱国积极与美方交涉，为员工权利力争，最终经过多方的交涉，员工权利得以保障，美方承诺没有违反公司员工守则的不得无故不签劳工合同。

东风情

30年过去，熊爱国始终坚持着自己的汽车人生。从毕业时想回到改革开放前沿阵地的躁动，到后来确实有很多机会可以离开，却不为所动的笃定，熊爱国饮水思源，感恩自己在东风的成长与经验，感恩与同事共事的感情，感怀工作上的得心应手，感激那份难得的顺心与开心。

认准了方向就坚持下去。这是一种坚守，一种执著。他见证了从三线建设中诞生的东风到中日合资再到上市，从山林环绕的十堰到中国车都江城，一步一个脚印，一年一页历史，从青涩小伙到步入中年，自己也在其中成长。

于当今 忆往昔畅未来

忆往昔，熊爱国回忆青涩校园，他说“这四年的时光是难以忘怀的，因为都是年轻的事，有很多奇闻趣事”，平常下午四点钟在西六宿舍前的操场打篮球，



熊爱国（左一）出席东风特拉克汽车变速箱有限公司成立奠基仪式

晚上就去金工实验室那里打乒乓球；怀念西区足球场那里卖的炒粉；回忆同学聚会，同学们表现出来的性情和大学的时候还是一样，就是白头发多了一些，老了一些，没有太多的改变。熊爱国想起自己的大学同学 39 人，如今是 36 人，不由得感慨。三十载同学情，时光匆匆，人情浓浓。

畅未来，寄语未来青年要以德为主，切莫成为为达到目的不择手段的人，即便能力很强，倘若缺少了道德的支撑，破坏力也越大。工科学子走出象牙塔后更要提高自己的情商，方可走得更远。

“东风扇淑气，水木荣春晖”，熊爱国从商用车转向乘用车，大车到小车的这一转换，呈现在他眼下的是亟待书写的新篇章、新领域，与格特拉克合作是为了自主研发中国自己的双离合变速箱。“白纸一张的新产品”“研发费用高”，无不显示着这一举动的攻坚克难之势。而双离合变速箱的研发成功将大大提高节油效率。一片草木春荣之势，盛开在未来！

于当今，谈及自己的成功时，熊爱国谦虚客观地说道：“千万别说好，每个人都有每个人的难，走到今天也是由众多的机遇和条件所决定的。”不认为自己是接受采访的所谓成功人士，而是与年轻校友们做客聊天；不认为自己有多么成功，只是贵在坚持。

他们这一代人，在改革开放的风云变幻中成长，在中国发展最迅猛的时期拼搏事业，他们是时代的幸运儿，是改革的弄潮儿。身为浪潮中一员的熊爱国，普通、谦逊、低调、平实，带有工科人的严谨、细致。望以我们朴实的文字，记载此次愉快难得的记忆。