



CAO ZHENLEI 曹振雷 >>>

[人物名片]

曹振雷，男，1959年生，山东莱芜人。1978年3月—1981年12月，就读于华南工学院（现华南理工大学）制浆造纸系。1984年12月，由轻工科学研究所制浆造纸专业硕士研究生毕业后留在中国制浆造纸研究院（原轻工业部制浆造纸工业科学研究所）工作。1988年8月—1993年12月，赴加拿大萨斯克彻温大学化工系攻读博士学位。现任中国轻工集团公司副总经理、中国造纸学会常务副理事长，是全国科协委员。曾任中国制浆造纸研究院院长、党委书记，两次获国家科技进步二等奖，为教授级高级工程师及新世纪百万人才工程国家级人选。是十五和十六次全国代表大会代表。2012年11月当选为首届华南理工大学杰出校友。

风云喜际会 雷雨遂流滋

——访中国轻工集团公司副总经理曹振雷校友

■ 莫灏辉 郇文静 吕梦璇

虽千万人 吾往矣

“那是一个老人、一个智者，叫醒我们，他说，孩子们，走，我们读书去……”1977年12月，一阵响亮的铃声昭示着一场考试的开始，试卷上落笔有声，报考的570万考生中，27万人的命运却悄无声息地发生着改变，曹振雷就是其中的一员。

然而，高考之前，他只是山东莱芜一个约800人的小村庄里的普通农家少年。彼时，在一所高中当数学老师。在以阶级斗争为纲的年代，因外祖父的出身不好，成绩优异的曹振雷初中毕业后被迫辍学，直到一年后在老师的大力推荐下才得以在高中继续读书。1977年7月，曹振雷高中毕业，山东省的高中学校大量扩招，教学资源一时难以为继，教师数量欠缺，很多初中老师没有接触过高中的知识，无法直接抽调到高中去，只能对外招聘。曹振雷就被派到自己初中就读的母校去当班主任，教高中数学。延迟了一年的高中入学和这段难得的教学经历使曹振雷拥有了相当扎实的知识功底，令他在面对高考时从容不迫，游刃有余，



曹振雷大学学籍表照

最终鲤跃龙门自然就是顺理成章的事情了。其实在报考志愿时，曹振雷根本不敢考虑报华工，第一志愿填报了山东大学，第二志愿是山东工学院，第三志愿为泰安师专。班主任老师一看，斥其胆肥，让他马上改，曹振雷就改成第一志愿山东化工学院，第二志愿山东农学院，第三志愿泰安师专。可是谁也没料到，曹振雷的高考分数竟然远远超出了老师和自己的预期，华南工学院的老师到山东省来招生，慧眼识珠，立马就把曹振雷的档案挑走了，并把他安排进当时已在全国名列前茅的造纸系。曹振雷一直没有收到消息，直到华工通知他已被录取才恍然大悟，曹振雷就这样歪打正着成为了一名华工学子。

经过三天三夜的奔波，曹振雷首次踏足将与之朝夕相处数年的华工校园，有感于德城山清水秀的同时，作为一名地道的北方小伙子，亦要适应南方潮湿闷热的气候。此外，南方多是三季稻，煮出来的米饭都是一粒粒散着的，黏不起来，尤其是到了大学时期的后半段，对越自卫反击战如火如荼，对前线的补给使得国家的粮食供应一度处于紧张状态，学校食堂中午只能提供面食，男生们大多不能饱腹。平时几乎没有娱乐活动，顶多就是几个同学结伴走到暨南大学（当时的第一军医大学）附近看一场电影作为消遣。箪食瓢饮，却不改其乐，对于他们77级学生而言，读书才是一种奢侈品，那时候只要有条件读书都会有一股冲动。那一代的大学生基本都在社会上工作过，极其珍惜这来之不易的学习机会，曹振雷笑言：“念大学那会儿，晚上出去多看几场电影都有犯罪感。”他们没有现成的教科书，都是学生自己用蜡印书，几个同学传阅一本习题集，谁拿到了就跟捧着宝贝似的。曹振雷觉得，上大学的经历对每个学生来说都是非常重要的，这四年培养了学生们的学科基础和学习爱好，让其有能力了解将来从事的行业，可以说是人生道路上的奠基石。

吾生也有涯 而知也无涯

曹振雷从华工毕业后，怀着求知若渴的憧憬考到了轻工业部科学研究所造纸研究所念研究生。1985年，为了提高各省基础教育水平、推进教育体制

改革，中央决定从党政机关抽调一部分具备条件的干部，参加培训中小学教师的工作。时任中共中央总书记的胡耀邦向各部委和各省教育委员会下发关于成立中央讲师团的通知，包括曹振雷在内的轻工业部讲师团被派到广西开展工作。曹振雷因其流利娴熟的英语，在广西、云南和贵州三省交界处的侗族集居地——三江侗族自治县担任中学英语培训老师。1987年，国家推出公派出国



2009年曹振雷（右二）参加迪拜展览会

留学计划，恰逢全国公共英语等级考试改革，规定 PETS-5 即 EPT100 分以上公派留学，80 分以上当访问学者。曹振雷利用五一假期赶回北京参加考试，以 103 分的优异成绩得偿所愿，获得了轻工业部唯一的一个全额国家奖学金留学名额。加拿大作为世界闻名的工业大国加上马尔罗尼总理访华带来的优惠政策，使

加拿大成为曹振雷留学的首选之地。1988年的春节前夕，曹振雷收到了从大洋彼岸寄来的加拿大萨斯克彻温大学录取通知书，8月28日，他踏上了出国深造的旅程。那时加拿大不承认中国的硕士学位，想要注册读博士，必须参加北美统一资格考试，2天考8门，而且只有2次机会，他报读的化工系，多年以来没有一个人是考第一次就全部通过的，都是第一次过5~6门，第二次再把剩下的几门考完。曹振雷是多年来第一个一次就全部考过的学生，这固然有幸运的成分，但亦要归功于他对读书机会的珍视和在国内7年学习研究形成的扎实基础。在异国他乡，骨子里带着的勤奋严谨使曹振雷慢慢熟悉了陌生的环境，渐渐如鱼得水，1989年1月，凭借着在校的出色表现，曹振雷获得了萨斯克省的省立奖学金。在国外学习与研究的过程是紧张而有趣的，忙碌之余，曹振雷开始慎重思考毕业后的出路和去向问题。他的博士生导师是埃及人，留学苏联后在加拿大多伦多大学等几所高校任教，这位教授非常热衷于国际时事政治，曹振雷戏称其为“半个政治家”。除了学术上的交流，他还经常与曹振雷探讨世界局势，两人发展出一段亦师亦友的深厚感情，对曹振雷归国的决定更是有着重要的影响。教授虽半生辗转各地，却仍然有着深厚的乡土情结，使得背井离乡的曹振雷愈发生出“故土难离”之感，况且中国尽管暂时遭到西方

国家的封锁，但还是很有发展的潜力和希望的。1992年春，曹振雷看到了对邓小平“南方谈话”的报道，他感觉到中国将会迎来前所未有的巨变，身为炎黄子孙，应当抓紧机遇为祖国做点事，这更加坚定了他回国的决心。1993年末，曹振雷结束了在加拿大5年的留学生涯。东欧剧变和苏联解体的影响使加拿大对中国留学生的延期学生签证多加阻挠，曹振雷最终还是克服了重重困难，尽快完成学业，毅然回国。

姑存万牛力 轻重惟所施

从大学开始连续十几年在造纸行业中的耳濡目染，使这个行业与曹振雷已然血脉相连，难以分割，因此学成归来的他选择留在造纸研究所工作。曹振雷的理论与实践水平在所里都具有无可比拟的优势，加上他刻苦钻研，待人亲和，短短5年间就被提拔为研究所所长兼党委书记，开始独当一面。此时，政治与经济体制改革的浪潮正以雷霆万钧之势在整个神州大地掀起。1999年，包括轻工业部在内的10个专业经济部门一并撤销或变成行业协会，由新成立的经贸委来履行其职责，此举意味着按照计划经济模式设计的政府机构框架逐渐消解，政府机关及下属相关机构亦进行了大刀阔斧的编制改革和人员精简。原来的轻工业部制浆造纸工业科学研究所改名为中国制浆造纸研究院，纳入中国轻工集团公司。当时院里有四五百名员工，但已然入不敷出，境况异常艰难，不得不精简至约200人来继续创业。曹振雷回忆道，每天一觉醒来，就要做好一天详尽的工作计划并付诸实行，丝毫不敢懈怠。在他眼里，“领导”是为手底下员工的工作、生活负责的人，身在国企，不管政治经济如何变革，都要充分调动员工的积极性和主动性，使企业创造出更多的经济价值和社会价值。即使工作开展举步维艰，曹振雷等一干研究院负责人筚路蓝缕，殚精竭虑，带领研究院一步步走出困境。正因为他们的劳心劳力，2009年曹振雷卸下研究院院长的重担时，造纸研究院已经成为了一个操作规范、井然有序、硕果累累的研究机构，研究院名下的物业、产业越来越多，员工生活得到了极大的改善，四五十名员工开着自己的小车上班。曹振雷并没有用过多的言语去赘述他这10年的苦与乐，但不难想象，在研究院成绩斐然的背后，蕴含着他多少的付出与辛劳。携国外名牌大学的博士头衔归国，高薪厚禄的机会对曹振雷而言并不少，他却心甘情愿留在造纸研究所。在他看来，人应该个性化、多元化



2010年曹振雷（左二）出席泰国亚洲纸业研讨会

发展，但不等于三心二意，要有定力，抵挡住诱惑，知道自己真正喜欢的、想要的是什么，选定之后坚持下去，能把爱好和事业结合起来的人是最幸福的。

曹振雷此前一直担任中国造纸

学会的秘书长，2014年5月换届时，改任常务副理事长。他介绍了在设立的终身成就奖获奖者中来自华南理工大学的陈嘉祥教授，陈教授在获奖感言中总结道：第一，上学的时候能读书就要刻苦读书；第二，有机会能进行科研要踏踏实实研究；第三，在工作岗位上要充分发挥才能，用心去做。诚如其言，这就是他们那一代知识分子的真实写照。正是因为有他们的埋头苦干和无私奉献，才推动了中国科学创造了一个又一个的奇迹。

曹振雷直言，他这一生最感谢的人莫过于邓小平：因为邓小平恢复高考，他从一个农村孩子成为一个人人艳羡的大学生；因为邓小平进行改革开放，他能够回到自己的国家尽情地施展才华；让他成为一个置身于机遇并把握住机遇的成功者，他的成长经历就是一部微缩的中国现代改革史。曹振雷虽然一直从事轻工业类的工作，但是他为中国社会发展和科技进步作出了重要的贡献，可谓虽轻犹重。轻于鸿毛，抑或重于泰山，关键在于自己的施为，保持本心，兢兢业业，在时机来临之际，必定会得到命运的眷顾。