

眼中有路 心中有光

—— 访广化塑料管道有限公司董事长兼总经理
林明松校友

■ 许思扬

2014 年 9 月 19 日下午，我们学生记者一行前往番禺区，拜访广州广化塑料管道有限公司董事长、总经理。华南理工大学 86 级高分子材料加工机械专业林明松校友。这位面带微笑、气质儒雅的学长在广化公司会议室，给我们介绍了公司发展的概况，随即开始讲述他创业路上的酸甜苦辣。

坚实基础 助力人生

生于农村家庭的林明松，从小就有一股不甘落后于人的秉性。在小学、初中、高中时，学习成绩一直位于班级前茅，几乎长期占据全级第一名的位置。高考时，更是以优异的成绩考入华南理工大学。虽然没有攻读到自己期望的专业，但是他相信事在人为，仍然充满乐观与自信的去攻读高分子材料加工机械专业。远行在即，梦想在远方呼唤着他，未知在远方等他探索，面向他的将是人生另一段从未开启的旅程。生命的车轮也将在新的旅途中为他碾出一段不一样的痕迹。

既然选择了远方，便只顾风雨兼程。然



《《 林明松 LINMINGSONG

[人物名片]

林明松，男，1990 年毕业于华南理工大学化工机械系高分子材料化工机械专业，2003 年被评为化工机械工程师，2007 年获暨南大学工商管理硕士学位。1990—2009 年在昊天化学集团工作，2004 年起任职广熙公司总经理。2009 年成立广州广化塑料管道有限公司，出任总经理兼董事长。至今已从事塑料管道行业 24 年，先后出任广东省建筑装饰材料行业协会理事、南村镇商会第五届理事。

而，大学第一年却并不顺利，尤其是公共课难度很大，学起来很吃力，成绩没有达到自己期望的水平，从中学时候的“白天鹅”变成“丑小鸭”，开始心里落差较大，甚至有点自卑，但他并没有沉沦，从小养成争强好胜的性格告诉他唯有奋起直追。于是，林明松便买来参考书籍和试题，课上学习，课后复习，做大量练习后，学习成绩逐渐提高。大学期间认真苦读的日子，也成为林明松浮沉多年后回忆校园时光时，最美好的片段，也让他开始意识到当人生道路上陷入困局时，抱怨解决不了问题，只有勤奋努力，才能走出困境。



林明松大学时在华工西湖留影

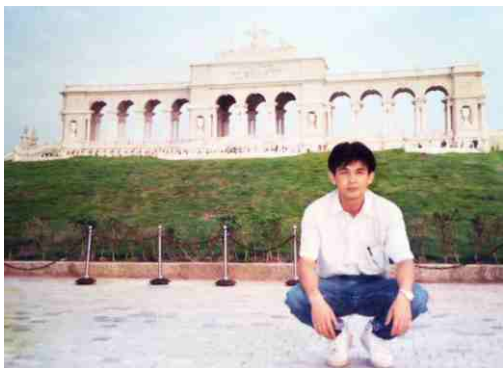
提及当年在华工的青春年华，林明松脸上露出快乐的微笑，似乎回到了那个单纯美好的象牙塔。虽说一无所有，却是人生最美好的时光。时隔多年，他回忆起当年中秋节与同班同学相聚去吃大排档，就像是过年一般高兴，还有那化机门口美味的炒田螺、炒河粉，让人难以忘怀。回忆中仍不忘叮嘱着我们珍惜校园时光，好好学习，感受青春。

从刚刚进入大学的不适应，到认真学习，适应大学高难度的课程，最终将专业知识运用到自己的工作岗位上，林明松说，最幸运的是自己可以学以致用。也正是在大学里学习的专业课基础知识，为林明松未来的职业发展做了最佳的铺垫。时至今日，他还在不断地学习高分子材料和机械方面的专业知识，紧跟在科技发展的前沿。

初出茅庐 知我所求

青春是人生的实验课。大学生活之所以难忘，是因为在那一段特殊的时期里，任何尝试都会被鼓励，任何努力都会被认可。学以致用，或许是现在每一个工科大学生最不易做到的。1990年毕业后，林明松被安排到广州化工厂（现在公司的前身），进到新成立不久的塑料车间，从技术员做起，从基层干起。

“那时候，我想，我的目标就是当车间主任，那就是最棒的。”但进厂里



青年时的林明松

的第一年，比较迷茫、纠结，“一杯茶、一份报纸度过一天”，浑浑噩噩度过了职业生涯的第一年。第二年，林明松意识到这样下去会浪费青春、浪费生命，“你可以一无所有，但不能手无寸铁”，他开始转变心态，谦虚地向前辈学习，深入到生产的第一线，踏踏实实地将厂里的生产设备，从每一个零件再

到机械的整体，都拿仪器测量好，与自己在学校学到的理论知识作对比，总结出经验数据，逐步学会把理论知识和实际结合起来。

林明松谦虚地说：“第一年确实当了南郭先生，第二年开始踏踏实实努力干活了，机会是给有准备的人。”工作的第三年公司有一个去奥地利、意大利出国考察学习的机会，厂里的员工们纷纷都在猜测这个机会到底会给谁。果不出所料，林明松每天踏实工作、认真肯钻研的工作态度，领导和同事都看在眼里，公司将这次出国考察的机会给了林明松。

“得到这次出国考察机会的时候，当时很惊讶，同时也很开心，我只是觉得不能荒废了时间，要好好地和技术做好，到奥地利去参观访问是公司对我工作的鼓励，也是这一次的经历让我深刻地意识到，只有自己先努力了，才会有被看中的机会，也才有机会提升自己，才可以做到最好的自己。”

从奥地利考察回来后，林明松越来越觉得一定要珍惜青春时光，不浪费大学所学知识，立志眼中有路，心中有光。以自己的专业知识，加上自己的努力，上天一定会有所回报。五年之后，那个曾得到出国考察机会的车间新技术人员就成了公司总管技术的副总经理。

三十而立 抓住机遇

林明松回忆说，在刚刚上岗当上副总经理的前三年里，是职业生涯里最开心的三年，让自己的所学用于自己的工作，让自己的价值在自己的岗位上体现，让自己的努力在工作的收获中得到回报。然而愉快而安逸的日子是不会让一个乐于奋斗的人感到满足的。

正如每一个人都会遇到人生的转折点，有机会，但却无实力去抓住机会，只会让机会白白浪费。同时，人生能得到的机会不会很多，坚持不懈学习也是抓住机遇、把握机遇的最好方式。2000年，林明松意识到了个人能力不能适用现代化管理的要求，凭借在华工读书时打下的坚实基础顺利考取了暨南大学的MBA班，在随后的三年里，他的每一个周六日都是在美丽的暨南大学校园度过的。

在读企业管理硕士的第二年，国企在与民营企业的竞争中逐渐处于下风，公司的经营每况愈下。2002年，林明松接过前一任总经理的担子，升任公司总经理。当了一把手以后，肩上的责任重多了。除了技术，他还要负责企业的管理、市场营销、成本控制等等一系列的问题，一切似乎变得不那么得心应手了。在升任总经理的头半年里，因为自己是属于内向型的性格，自信心不足，担心没有太多经验，更担心的是本来就在低谷期的企业会倒闭在自己手里，无脸见江东父老。在巨大的压力下林明松半年就瘦了20多斤。他开玩笑地说：“谁要减肥，让他去一个濒临倒闭的企业当总经理，保证他会瘦下来。”

然而，上帝扔给你一块难啃的骨头，同时也会给予你一块肥肉。也就是这7年国企总经理的历练使林明松在以后的日子里遇到困难时，不会轻言放弃、不会抱怨、更不会沉沦。也是这7年，使林明松对企业管理、人性的需求、社会规则的理解和做生意需要的洞察力上了一个台阶。

前行几十余载，林明松收获了硕果累累。成就，是坎坷历练的；今天，是昨天沉淀的。每一次辉煌的背后，都有着不为人知的辛酸和坚持，坎坷刻骨铭心，但也是人生的宝贵财富。多年的风风雨雨，他铸就了昨天的自己，也成就了今天的自己。

四十而惑 “狮性”大发

林明松在采访中提到，近代哲学家尼采的“精神有三变”，尼采以骆驼、狮子和婴儿喻为人生精神阶段的三境界。“骆驼”是指积累，是通过勤学苦练、吃苦耐劳、积累知识、智慧以及精神的力量，是吃苦历练的阶段；“狮子”是指有了作为骆驼的历练与积累，接下来就是狮子的勇猛拼杀，展现自己才智的阶段；“婴儿”则是得到以后的回归，随性、自由阶段。骆驼有“沙漠



林明松一家合影

之舟”的外号，能背负重担，忍受考验，毅然决然向前走去。人在年轻时，在职业的初级阶段，就像只骆驼，接受父母师长的教导与指示，听别人对你说，“你应该如何、如何……”默默无闻、负重前行。在职业的中后期阶段，精神必须蜕变为狮

子。狮子有“森林之王”的称号，抱有大无畏的精神，具有强劲的生命力与开创的勇气。和骆驼相比，狮子的象征是，你对自己说“我要如何、如何……”这显然是从一个被动的自己转变为主动了。人生成败的关键就是从被动到主动。

孔子曰：“四十而不惑。”2007年，原公司经过近7年的市场开拓，销售业绩达到历史最高水平。而本以为一切正在向着好的方向发展，2008年年底，政府的一纸公文让林明松再一次陷入僵局：因亚运会对环保生产的要求，政府宣布企业关闭。使刚刚找到当企业一把手的感觉、准备大干一场的林明松又陷入了困境。他面临着两难的局面，将企业收购继续运作，但又面临个人资金不足、风险实在太大的问题；替别人打工，却心有不甘；或是接受朋友的邀请，去学校当老师，却怕太安逸，四十而惑，多条的道路选择困扰着他。

那充满各种不确定的半年，像刚上任当总经理的半年，压力与彷徨并存，吃不甘味、夜寝难安，甚至差点患上抑郁症。然而，经历过了7年国企总经理的历练，加上一直以来对于企业有抚养孩子般的感情，林明松毅然选择了迎接挑战，用个人全部房产做抵押给银行和从亲戚筹借的资金，买下原公司的生产设备、品牌、产品等，开始做自己的企业。经过5年的拼搏努力，现公司的年销售收入已超过1亿多元，公司的品牌锋牌管材正一步一步地向成为国内外具有影响力的管道制造商迈进，终于拥有自己可以施展才华的一片领地。正如林明松所说，人生的每一次选择都来自于内心的指引。人最重要的就是要有勇气去接受上帝的馈赠。勇气有时候比能力更重要。

“我自认为我现在处于人生的狮子阶段，闯闯荡荡，不知疲惫。在做好

现有企业的同时，现正筹划投巨资在广州科学城建立占地面积为3万平方米的高分子材料新工厂，往产业供应链的上游发展，为塑料管道行业提供有技术含量的高分子新材料。”也正是“眼中有路，心中有光”这句话一直指引着林明松迎接挑战，接受上帝的馈赠，接受挑战，走向成功。

心念新生 寄语希望

虽然已经离校多年，但回首往昔，当年激扬青春的校园生活犹历历在目。一提到华工，林明松依然有很多话想说。他向师弟师妹们提了三个建议：不断学习、学以致用、抓住机遇。在学校时一定要打好专业知识基础，到企业中才能更快地适应。“读书人的最大优势在于学习能力”，不能停止学习，要勤于读书，养成善于反思自己的习惯，并不断完善自己。林明松至今还保持着每日读书的习惯，认真的记下那些自己认为有用的词汇，不仅仅是专业书籍，林明松广泛涉猎，现在尤爱哲学。读史使人明智，读诗使人灵透，数学使人精细，物理使人深沉，伦理使人庄重，逻辑修辞使人善变。开卷有益，书会给予你灵气，书会赋予你勇气。每个人在生活中都会碰到各样的机遇，机遇不多，一旦抓住，绝不言弃。华工人缺少的不是能力，而是勇气。拥有勇气接受挑战，有时候比拥有能力更重要！

人的一生到底应该怎样度过，每个人都有不同的答案。在林明松看来，成功没有一个准确的定义，但只有坚守着自己的信念，坚守着自己的目标，坚守着自己的原则的人，才会在人生路上走得踏实，走得更远，才会收获专属于自己的成功。林明松学长坚守着自己的信念，坚守着自己的目标，毕业20多年来一直坚守在一个行业，秉承着华工“博学慎思、明辨笃行”的精神，凭着一股不甘落后于人的秉性，终于闯出自己的一片蓝天白云。当年的他受教于华工，如今的他又来滋养后辈。

木棉花红，百步梯长；同学年少，青春激扬。华工是我们共同的家，家人的温暖是我们避风的港湾。博学慎思，明辨笃行；中华振兴，我辈担当。校友在前，点亮了一盏盏明灯，如今的我们正在顺着前人的辉煌努力前行。华工的未来，有你也有我！