

LIANG YING **梁 瀛** >>>

[人物名片]

梁瀛，男，1986 年本科入读华南工学院（现华南理工大学）轻化系制浆造纸专业。1990—2003 年在广东生益科技股份有限公司工作，历任品质技术员、品质主管、经理、分厂厂长，2003 年起，任苏州生益科技有限公司副总经理，2016 年任常熟生益科技有限公司总经理。

生而奋进 “益益”生辉

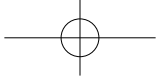
——访苏州生益科技有限公司
副总经理梁瀛校友

■ 商桢维 黄 睿

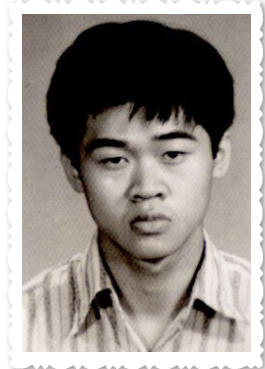
七月下旬，苏州迎来了一年之中最热的天气。采访当天，贴心的梁瀛校友派车来接我们师生一行。穿行在这座充满文化底蕴的城市中，两旁小桥流水的美景一一从眼前掠过，我们最终抵达目的地——苏州生益科技有限公司。一下车，入目的便是金色阳光下气势恢宏的办公楼，明亮如镜的玻璃墙面，整齐规划的园区，无不彰显着苏州生益科技有限公司追求卓越的企业文化氛围。在公司会议室，我们见到了亲切和善的梁瀛校友，他和善的笑容一下子拉近了我们之间的距离。梁瀛校友拿出他珍藏的碧螺春，在茶香袅袅中开启了一段美妙的长达两个多小时的访谈。

机缘巧合 邂逅华园启征程

梁瀛是一个土生土长的东莞人，毕业于东莞中学。父亲是教育工作者，父辈的言传身教让梁瀛从小养成了良好的学习习惯。他坦言，在高中时，自己并非成绩很好的学生，但他始



始终保持对学习的专注，认真对待学习这件事，而且心态很好，并不十分在意每次考试成绩的高低。正是这种积极心态的作用，在紧张而激烈的高考战场上，梁瀛超常发挥，脱颖而出，成为当年高考的一匹黑马。优异的考试成绩使他很快收到了华南工学院录取通知书，面对造纸、制糖和数学三个专业，深思熟虑后，他选择了与生活密切相关的造纸专业，从此开始了丰富多彩的大学生活。

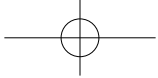


梁瀛大学学籍表照

在华园里，梁瀛庆幸自己遇到许多令人尊敬的老 师，他们为学生打开了多个窗口，让学生从不同的视角去认识这个精彩的世界。专业课的老师科学地解构和重构了造纸世界，课堂上将自己掌握的知识倾囊相授，为学生打下了坚实的专业基础；有的老师喜欢在课堂上讲述自己在国外求学的经历，这在一定程度上拓宽了学生的眼界，在重视学生专业知识学习的同时，培养学生的国际视野，这些都让梁瀛受益匪浅。

说起在华工的生活趣事，梁瀛神秘一笑。他回忆道，在他们读书那个年代，一般学生生活都比较拮据，但父母对他生活质量的重视以及家中外婆的额外“资助”，使得他手头颇为宽裕，还能经常请同学一起吃夜宵。下了晚自习和大学好友去小西门的大排档吃炒牛河成了珍贵而美好的记忆。谈到饮食，梁瀛对当时华工食堂特有的加菜窗口印象深刻，加的菜多是华工校内湖里捞起的鱼，味道很不错。而这个味道，他怀念了 20 多年。

学习之余，梁瀛喜欢下围棋和跳舞。那时，为了学围棋，他可以跑到广工院里，常常是下一整天围棋还意犹未尽，长时间的围棋训练对他思维能力的提升帮助很大。而跳舞则是 20 世纪 80 年代校园里风靡一时的娱乐方式。梁瀛经常参加学校的舞会，中区二楼成了他晚上常去的地方，甚至在周三还骑车前往中大切磋舞技，可谓文“舞”兼修。这个爱好一直坚持到现在，毕业进入公司后，他还组织过公司里的华工校友一起开班教公司的同事跳舞，用跳动的舞步来追忆当年在华工的青葱岁月。



一声班长，多载奉献亦无悔

与初入校园便是老师指定的班长相比，梁瀛的班长身份更加民主，是由全班同学一票一票投出来的。说起班长身份的由来，他向我们讲述了一次难忘的班级活动。在刚入学时，班委组织同学前往公园游玩，但是到了门口，班委却不知如何进园，大家就这么眼瞪眼地等了一个多小时，场面很是尴尬。这时，梁瀛挺身而出，他有条不紊地替同学们买好门票，组织同学们有序地进园参观游玩，帮助同学们互相熟悉，让来自五湖四海的同学把班级当作自己的新家。也许正是这次临场救急，让梁瀛这个名字深深地印入了每个同学的心中。当大一下学期进行班委选举时，梁瀛便被同学们推选为班长，也开启了他长达三年半的班长生涯。大三时，梁瀛为了推动班级工作的进一步发展，向班主任和辅导员提出了一个大胆的想法：在班级实行民主选举、班长组阁制。这个想法得到了班主任和辅导员的同意。那一年，在40多人的班集体中，梁瀛以35票的高票数再次当选班长。他组建了那一届班委，一直服务同学直到毕业，深受同学们爱戴。如梁瀛自己说的，大学三年半的班长工作经历，对他后来走上社会的管理工作帮助很大。

大学四年，让梁瀛受益匪浅，对他日后的发展产生巨大的影响。他说，也



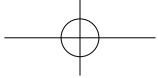
爱摄影的梁瀛



爱喝茶的梁瀛



爱旅游的梁瀛



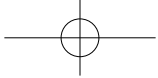
许当年学的专业知识大多忘记了，但是始终忘不了大学教给他的思维方式、大学教给他的学习方法、大学教给他的为人处世的道理，这笔宝贵的精神财富至今仍在他的工作和生活中发挥重要作用。大学的时光是美好而短暂的，梁瀛曾反复提到，如果有机会可以选择回到过去的某个时间点重新开始，他会选择回到大学，专注于学术，将专业知识学得更扎实。

理性抉择 稳步前行

1990年的夏天，梁瀛从华工毕业。他并非像许多人那样，刚毕业便找到工作。在没有工作单位的情况下梁瀛回到了老家东莞，家庭也没有给他压力，让他有充足的时间找寻适合自己的工作。一直到当年8月中旬，梁瀛才被当时东莞颇有点名气的中外合资公司录用，成为“生益科技”公司的一员，伴随着生益的一步步发展，一干就是20多年。

每每回想起在生益走过的20多年的路，梁瀛一直觉得，定位与选择很重要。他说，有定位才有目标。他第一天上班就上夜班，即凌晨12点开始的班，他说他很清晰记得第一天上班那天晚上，在一个实验室的窗前看到那个当班的领班从外面走过，他就想“如果3年后我能做到他的类似位置，我可以满足了”。梁瀛说这就是他第一天上班自己给自己定的第一个工作目标。他说，很幸运，半年后他做到了自己定的“3年目标”，成为公司品质主管助理，工资也就达到了领班的级别。如此，梁瀛在生益公司管理岗位的路上，稳步前行：3年后，晋升为主管；5年后，成为部门负责人；7年后，因为公司产能翻倍的新工厂投产，成为生益第一位大学生厂长，打破了以往厂长都来自生产一线的惯例；从2003年至2015年，担任苏州生益科技有限公司副总经理；2016年，任新成立的常熟生益科技有限公司的总经理。

长期身处管理岗位的他总结了一套管理心得。他认为管理者其实是一个更好的服务员，要学会将权力适当下放，将资源更好地分配给下属，支持下属的成长与发展。他待人亲和，办事公正，受人尊敬。因为喜欢看书，涉猎颇广，还被同事冠以“大师”称号。他说，读书更重要的是学习思维过程，而并非单纯接受书中的观点结论，要通过读书不断地更新观念，与时俱进，因而他也总能与公司里的年轻人有共同话题。



梁瀛在美国留影

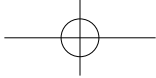
梁瀛总说自己能在职场稳步直上是因为“幸运”，但这并不是职场平步青云的理由，而是理性抉择辛勤付出的谦词。他刚入职时，公司还是港资企业，需派内地员工前往香港工厂，并提供了非常丰厚的酬金，那时生益一般技术员的工资是月薪人民币700元左右，而香港公司的工资是月薪5000元港币（每天工作8小时），如果加班到12小时则工资为8000~9000港币。面对如此诱人的待遇，许多员工都一窝蜂地涌向香港。但梁瀛却透过眼前利益看到了更远的发展问题：如果大家都去了香港，那么内地公司必然会因人员的流失而出现岗位的空缺，这时自己就会有很大的发展机会。正如梁瀛所料，内地公司的很多大

学毕业生去了香港，包括他的上级。梁瀛留下来了，凭借着自身的努力和能力，在很短时间内就坐上了主管的位置。

由此可见，理性的个人抉择在职业生涯中的重要作用。“舍”与“得”从来都是辩证统一的，有舍才有得，“舍得”之道需要每个人慢慢去领悟。正如梁瀛所说：“要重视选择这个过程，时刻保持住自己的状态，在自己可控的范围内把握自我。”

忆往惜今 拳拳真意寄青年

对于目前取得的成就，梁瀛虚怀若谷，认为自己只是在工作岗位上做好应该做的事。但他乐意结合自身的经历，为华工的青年学子们提供一些中肯的个人建议。其一，态度决定成败。人生不如意事十有八九，应及早认清理想与现实之间的差距，摆正心态才能理性面对人生。性格、思维方式对年轻人有很重要的影响，要正确认识自身的优缺点，不仅要扬长避短，更应扬长补短，缺什



么补什么，避免短板效应。其二，做自己喜欢做的事情。因为热爱，所以会格外努力，不计较付出得失，做事才能事半功倍，就像他告诫生益公司每年新进来的大学生那样，可以通过3个月的实习来寻找自己喜爱的工作，找到自己合适的岗位。保持住这种热情，不断地提高自己，将个人发展与企业发展相结合，更好地适应公司、适应社会。其三，积极主动地思考。“事过自己脑才是自己识”，正如认路，如果自己开车找路，很多时候一次便会记住；如果只靠导航引导，走过几次印象都不会深刻。要学会积极主动地思考，而非一味被动地接受。

当谈及对母校的寄语时，梁瀛提出，工科是华工的优势学科，工业是国家的重要支撑，我国正提倡“工匠精神”，华工应稳抓工科方向，利其器。同时也要推进综合性大学的建设，稳步发展。

结 语

美好的时间总是短暂的，不知不觉中愉快的访谈已接近尾声，而我们沉浸其中久久不愿回神，那个时代的故事，那段拼搏的时光，那种华工人的精神深深地感染着我们，也值得每一位华工学子去聆听、去感悟、去学习。云山苍苍，珠水泱泱，我们祝福梁瀛校友在外面飞得更高，同时，也希望校友有空常回母校，母校的大门一直为他们敞开。前贤创业，后人图强，我们当下的华工学子定当自强不息，不断充实完善自己，在追梦的道路上勇敢前行。