

甘做“气门” 助力肇庆

——访怀集登云汽配股份有限公司董事长张弢校友

■ 傅堃 彭睿 许凌玲

初见张弢校友，慈祥的笑容给人难以言说的亲切感，柔和的目光有如窗外午后的阳光一般温暖明亮。和所有已过古稀的长者一样，张弢师兄有着花白的头发和微微褶皱的皮肤。可是在访谈中，笔者发现张弢校友并不“老”，他玩电脑、玩微信，谈起先进科技时双目炯炯有神，70多岁的他仍然每天坚持工作，坚持学习，参加企业的创新团队。

谈到张弢校友，就要说说他一生的事业。气门——是汽车引擎中的核心部件，为引擎的工作输入新鲜空气，排除废气。气门每秒钟要经受几千次打磨，高温高压的工作环境，其质量极大程度上决定了汽车的动力和寿命。张弢就像他们公司生产的气门一样几经磨难，并用像气门般坚韧的意志诠释着“气门”精神。

高温高压 铸就强韧

气门的生产过程要经过几十道工序，切割、成型、焊接、热处理、打磨……张弢的成长历程就如同一只气门。出生于农村的张弢从小就过着俭朴简单的生活。“那时候，我们的



张弢 ZHANGTAO

[人物名片]

张弢，男，1943年出生于广东省梅州市兴宁县，1962—1967年间就读于华南工学院（现华南理工大学）热处理工艺系。现任怀集登云汽配股份有限公司董事长。曾任怀集县第五届政协副主席，怀集县第十二届人大常委会副主任，肇庆市经济技术顾问团顾问，省级企业技术中心主任；享受国务院特殊津贴，曾获“全国科学进步奖”“全国优秀科技工作者”“五一劳动奖章”“广东省有突出贡献专家”“中国优秀民营科技企业家”“改革开放30周年感动肇庆人物”“全国归侨侨眷先进个人”等称号。

想法都很单纯，就是好好学习，为国家做贡献。”张弢挂着笑容回忆道。越是简单的想法就越有力量，张弢所在的梅州兴宁升学率出奇的高，而成绩优秀的他就是这些佼佼者中的领头羊。1962年成绩优秀的张弢顺利地考上了华南工学院，开始了求学之路。张弢曾说：“我是从农村出来的，为了摆脱落后的状况，在学校读书时就十分刻苦，一心想着如何发挥自己的实力，做出一些成绩来，所以任何时候都不忘学习。”在这一路上，他的知识在不断积累，事业不断突破，但踏踏实实做事的单纯想法却从未改变。前两年曾有人想请张弢在政府部门担任相关职务，深深热爱着登云怀集这份事业的张弢谢绝了。他希望坚守在自己企业的岗位上和技术员们在一起工作，华工人的实干精神已经深深烙进他的内心。

1967年，大学刚毕业的张弢被分配到四川省涪陵地区工作，1973年原本有机会去美国，可他毅然放弃了国外的优越与繁华，放弃了与国外亲友的相聚，自愿来到地处粤西北山区的怀集县汽车配件厂，开始了艰苦的创业之路。怀集虽然是一个小地方，但是张弢将他的事业扎根在了这片土地上，自始至终用务实的态度和坚守的意志将小小的气门打造出了巨大的市场。当时汽配厂由生产车床、高压阀门和打禾机转为生产发动机进排气门，企业的技术、资金和人员都十分缺乏。为了求得生存和发展，张弢利用各种社会关系，了解到目前市场同类产品情况，运用在书本上学到的知识，结合工厂实际，自己动手搞科研，搞技术改进，自制气门样品，开始了自我推销的创业之路。这之中有成功，但更多的是挫折。有些人放弃了这条路，被其他看似更有前途的企业聘走或是离开团队自主创业，但张弢就是这样“倔强”地坚持下来了。正如他的侄子对我们说的那样：“我很敬佩我的叔叔。打个比方，如果有东西拦住我了，我一定会绕路走过去，或者干脆就不走了。但他就不一样，一旦认定了目标，即使披荆斩棘他也一定要从上面踩过去，不走捷径，亦不言放弃。”认定一个方向，就坚持不懈地走下去，是张弢的处事风格，更是独特的张弢气派。

于平凡处 默默发光

气门位于汽车引擎中被外壳包裹的地方，人们关注的总是汽车华丽的外表，没有多少人真正了解气门的重要性。张弢正是像气门一样的人，扎根山村搞实业。谈起他成功的秘诀，张弢出乎我们意料地总结为“与世无争”。在很

多人眼中，只有“争”才能得到利益，才能获得成功。但张弢这样解释：“我不和别人争来争去，因为我自己本来就不擅长这些。但是我踏实做事，认真做好力所能及的事情，而有些时候不争反而能得到更多。大家都知道我是踏实做事、不与人争的人，因此领导才更信任我，提拔我，身边的合作伙伴也更愿意与我合作。”张弢与人无争的个性反映在他友善而随和的为人。就在访谈第二天的早上，张弢请我们吃早饭，席间，他听到了邻桌传来他家乡的口音，便主动地到邻桌去和老乡们聊天，聊完还大方地为邻桌买单。邻桌的老乡们怎么都不会想到与他们畅聊的这位身穿工服、衣着朴素、白发苍苍的老者，会是一位身兼数职并拥有一间上市公司的董事长吧。



张弢（左四）出席肇庆市金秋经贸会颁奖仪式

“做事呢，不能太多地考虑回报，认为可行就去做。”张弢如是说。考虑太多便会被绊住双脚，而大胆去干才有更开阔的前途。现在怀集登云对于科技的大力投入也是这样，张弢并不去想投入后能获得的回报，而是更加专心地投入研究，希望能够缩小与国外技术垄断企业之间的差距。长期以来，张弢高度重视企业的技术改造和技术创新工作，始终坚持以科技作为第一生产力，推动企业向前发展。他主持了企业的一、二次“双加工程”技术改造，使企业规模不断扩大。他还重视科技平台建设，在他主持下公司先后组建了“省级企业技术中心”和“广东省发动机气门工程技术研究开发中心”等研发平台。张弢用他的远见卓识，带领团队开拓进取，在激烈的市场竞争中，汽配公司由一家年产值只有10多万元的小厂发展成为产值超2亿元的现代化企业，并晋身“中国机械500强、零部件汽车50强、内燃机零部件20强”企业，获国家“汽车零部件出口基地”“中国汽车零部件气门龙头企业”“中国内燃机零部件行业排头兵企业”“广东省高新技术企业”等荣誉。

身处核心 动力之源

气门是汽车的核心部件，如果说引擎是汽车的动力之源，那么气门就是动力之源的心脏，引擎每秒几千转意味着气门每秒要在活塞中往复上万次。

“我叔叔就是辛苦命！”张弢的侄子对我们感慨道。70多岁的张弢仍然保持着每天十点睡觉六点起床的良好作息，全天工作近10小时，对事业兢兢业业、尽心尽力。就在我们访谈结束之后，张弢又赶着奔赴下一个会议。当被问到为什么这个年纪还如此打拼时，张弢笑言：“这份工作是我喜欢的事业，我过得很充实，因此也不觉得辛苦！”也许正是他的热爱与坚持，让他习惯于做任何事都竭尽全力。他深谙“吃得苦中苦，方为人上人”。

然而，企业家张弢并不像很多“有钱人”一样大手大脚，出生农村的他从小就养成了勤俭节约的好习惯。访谈当天的晚上，张弢邀请我们一同吃晚餐，地点选在了一家地道的农家菜馆，张弢师兄笑着说：“我还是喜欢在这些小店里吃，味道纯正，好吃。”饭毕还不忘将剩菜打包带走。作为一位上市公司的董事长，这一举动让人尤为感动，让我们明白了拥有财产的多少，并不能左右一个真正优秀的人所具有的个人品质与个人修养。值得一提的是，在访谈的这两天里，张弢一直穿着怀集登云汽配那套全厂统一的蓝色工作服，在张弢提供的照片中，几乎也都是穿的那件胸前绣着怀集登云图标的海蓝色的工装，张弢就像那蔚蓝色的大海一样心胸广阔而博大。

排出废气 吸收能量

谈到企业发展中的重大挫折，张弢记忆最深刻的便是在20世纪80年代末一笔美国订单的风波。当时企业已经依据订单要求贷款购买了生产所需的原材料，但是一场突如其来的事件让美国客户单方面撤回了订单，价值百万的材料已经从日本购回，却没有后续资金付款，张弢说那段时间他食不甘味、夜不能寐，天天忧虑有人来追款。但是这场“风波”既是挫折，也是机会，因为张弢平时的为人和诚信，终于通过多方途径获得银行贷款，并用贷款买来的材料做成了高质量的产品，获得了新的订单，由此进一步打开了出口市场。由此可见，机遇时常和挫折同时出现，穷且益坚，方能获得成功。

对于企业的未来，张弢有喜悦，但更多的还是对未来的期待。怀集登云汽配股份有限公司已经将气门产业做到了国内前十，张弢说：“我现在仍然工作，就是希望能够将我们这个企业做到全国前五”。当然，张弢的目光绝不止看到国内，他还说道：“我们行业同国外的差距很大，国外在这个行业比我们早很多年，现在气门的设计由国外三四家企业完成，国内基本只能生产。现在

我们怀集登云就是要向着独立设计气门努力。”张弢说着拿起摆在桌上的一个气门成品，向我们讲述了他们独立解决气门中技术难题的故事，从他冷静的目光中，我们看到了张弢的“贯彻和执着”，张弢用他的行为真正诠释了什么是“老当益壮”。

创新优化 永不停息

创新优化，是国产汽车配件尤其是气门行业的发展重点，也是国产汽车行业腾飞的起点，人才便是关键。

“能吃苦，我认为是这一代年轻人最缺乏的品质。”张弢说得很坚定。张弢回忆，在他们那个时代，华工人具有最能吃苦、最能干实事的品质。他说：“那个时候，我考进大学，最开心最幸福的事情就是一下子能吃饱，这样我就很开心



张弢（左三）陪同一汽锡柴来宾参观公司新区生产专线

满意足了。没有什么娱乐，我们所知道的就是认真读书，刻苦学习。”张弢念书的时代正好赶上了“文革”“下放”“串联”，吃了不少苦，也正是这些磨炼，让张弢有了更加坚韧的性格和吃苦耐劳的精神。

张弢用他的老当益壮真正诠释了麦克阿瑟将军《青春》一文中的名言，“青春，是不图安逸、敢闯敢试。年岁递增，非必老化；背弃理想，方陷残年。”这一切都在激励着我们后来者不断进取，去学习张弢的“气门精神”，做一个对社会真正有用的人。

访谈结束后，我们参观了怀集登云的车间，感受了张弢几十年打拼的成果。在机器的轰鸣中，经过切割、成型、焊接、热处理、打磨等一系列工艺，一件件产品从最初的钢条变成铸造精密的气门，工艺复杂而细致。工人们操作着各种机器像是在演奏一首华丽雄伟的协奏曲，而目光炯炯的张弢，便是这场“演出”的指挥家。就在离厂不远的地方，怀集县的一隅，两座崭新的工厂大楼正在建设，那便是怀集登云汽车配件厂的新厂区。那里会使用新的、自动化程度更高的机器，更加优化的技术，制造等级更高、质量更好的气门。未来的



张弢（中）出席公司挂牌华南理工大学创新与就业实习基地

怀集登云绝不会停止发展的脚步，获得大笔订单绝不是怀集登云的最终目标、企业上市也不是怀集登云奋斗的终点，张弢有着更加宏伟的理想，而他和他的企业正一步一步踏实地前进着。