

WANG YOUREN **王佑任** >>>

[人物名片]

王佑任，江西泰和人，1964年生。中共党员，高级工程师。华南工学院（现华南理工大学）1980级胶凝材料专业本科生，1986级硕士研究生。江西玉华集团董事长兼总裁，世界江西同乡联谊会副会长、新西兰江西同乡联谊会会长、新西兰江西总商会会长、广东省华南理工大学教育发展基金会名誉理事。

不忘初心 矢志于业

——访江西玉华集团
董事长兼总裁王佑任校友

■ 尹富诚 黄佳楠

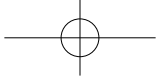
他，曾是第一个进入水泥行业的水泥专业研究生；他，曾放弃在广州的优渥待遇而毅然回乡创业；他，曾将一个濒临破产的县水泥厂打造成了南方知名水泥企业；他，就是华南理工大学校友王佑任。

2016年7月23日上午，我们见到了刚从新西兰回国的王佑任，利落整齐的短发，一件暗红的衬衫映着他朴实的笑容。简单明洁的办公室，朴素大方的沙发，一席人围坐在“师兄”周围，一起聆听属于他的华工故事。

寒门贵子 自强蜕变

王佑任，1964年出生于江西泰和县的一个普通的农民家庭，在家中众多兄弟姐妹中排行老三。而泰和所处的吉安市，经济相对落后，父母仅靠种田维持家庭生活，正是在这样的环境下，王佑任立下走出去的决心，更加努力学习。

1977年恢复高考，泰和中学恢复选拔招收



乡镇初中和小学特别优秀的尖子生，由于刚刚恢复招生，招生指标非常有限，当时就读于村镇中学的王佑任学习成绩不是很好，于是，他把全部精力投入紧张的备战中，最终以优异的成绩通过选拔，进入泰和中学，实现了他人生的第一次蜕变。

进入县城读高中，需要住读。由于家庭经济条件比较差，因此没有多少钱支付王佑任的伙食费。王佑任回忆道：“当时最大的问题应该是吃不饱饭，那时刚好十五六岁，长身体的时候。”但他并没有因此而感到气馁或自卑，反而更加坚定了他努力学习的初心。虽然没有我们现在那么多的辅导书和参考资料，甚至教科书还是“老三届”的，学习条件非常艰苦，但由于自己的勤奋学习和老师的悉心指导，王佑任在高考时，以高出当时统招一本分数线几十分的成绩，成功进入当时的南方名校——华南工学院，实现了他人生的第二次蜕变。

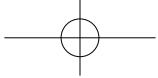
初入华园 青葱岁月

“选择华工，主要是当时泰和中学的校友黄凯任教于华工船舶工程系，所以自己填的专业也是造船专业，但后来阴差阳错的就去了胶凝材料专业。”王佑任谈到自己为何选择华工就读胶凝材料时说道。

1980 年秋，当时仅仅 16 岁的王佑任第一次离开了自己的家乡，跟着父亲一起坐上南下的火车，一切都是那么新鲜。“当时自己也没想别的，很开心，有书读就好了。”王佑任谈到自己入学时的心情时说道。

但很快迷惑也随之而来，胶凝材料到底是什么专业？“当时学院开新生大会，会场上没有胶凝材料的班牌，所有人都不知道站哪，最后大会开始了，一个老师才过来让他们去 80 级水泥班的位置，这个时候才大家知道自己学的是水泥专业。当时全班同学几乎都很错愕，班上弥漫着失落的气氛。”虽然直到这时王佑任才知道胶凝材料专业其实就是水泥专业，但他没有怨天尤人，反而更加认真地投入到专业的学习中。

那时的周末还不是双休，在一周六天的学习中，王佑任除了每天的六节课外，课余时间都到图书馆去看书。华工校园自由的学习和生活氛围，让他得以安心地在知识的象牙塔内耕耘一片属于自己的天空。功夫不负有心人，王佑任四年的成绩都名列前茅。



王佑任在课余也经常参加一些体育休闲活动，如约上几个小伙伴去踢球。当时场地非常有限，而且踢球的人非常多，但丝毫影响不了他们踢球的热情，有时为了能有场地和小伙伴们踢一场相对正式的比赛，他们经常在中午人较少的时候顶着烈日踢球。“虽然很热，但当时玩得很开心。”

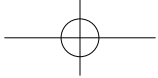
初心不忘 回校读研

1983年大三结束，王佑任面临自己人生的又一次重要抉择：是读研深造还是就业。当时广东正沐浴着改革开放的春风，很少有人坚持继续读研深造。而此刻王佑任没有忘记自己的初心——读书。“当时自己就是想读书吧，走学术道路。”王佑任在谈及自己为什么选择继续读研时这样说道。可命运往往捉弄人，虽然觉得准备得非常充分了，考研时却以总分过线、单科差2分的成绩落榜了。然而王佑任并没有气馁，而是继续积蓄力量准备再次考研。

上帝为你关了一扇门，同时会为你打开一扇窗。毕业分配时，由于四年来王佑任成绩都名列前茅，被分配进了安徽省合肥市水泥设计研究院工作。在研究院工作的几年，王佑任在努力工作的同时，也在积极准备再次考研。两年后，王佑任以高分再次考入华南理工大学。“首先当然是自己的母校，自己成长的



王佑任（前排左一）研究生毕业合影照



地方；其次是自己的梦想，通过学习提升自己；华工位于广州，北上广之一，可以开阔自己的眼界。”谈到自己为什么再次选择华工时王佑任这样说道。

谈到再次回到华工有什么不一样的感触时，王佑任用一句当时比较流行的“中大伪君子，华工二流子，暨大假洋鬼子”来形容自己对华工精神的理解，这里的“二流子”不是那种混混、游手好闲的意思，而是一种务实开放、活泼不羁、不拘一格和敢想、敢拼、敢干的做事风格。在当时国内高校教学理念还相对保守的背景下，华工的这种教学思想高度开放的精神显得尤为可贵。

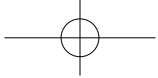
“低开高走 后生可畏”

1989年硕士研究生毕业的王佑任，本来应该是留在更高级别的研究院或大机关、大公司，然而此时的王佑任却选择了广州一家名不见经传、年产量只有16万吨的乡镇小水泥厂——石井水泥公司去工作。他认为自己虽然理论知识比较充足，但实践经验、管理生产经验还比较欠缺，所以选择去小厂“石井水泥”干点实事，学到自己想学的东西。刚进入石井水泥厂，大部分一线工人都是没有文化的农民，对知识分子不看重，特别是王佑任还是重点大学毕业的研究生，到水泥生产一线工作，很多工人都觉得他很难干下去，吃不了这个苦。然而出乎所有人的意料，王佑任从一个普通的工艺员开始，与普通工人同吃同住，用自己的踏实和努力改变大家的看法，很快他的工作便得到了大家的理解和支持。从1989年到1998年，王佑任从一个普通的工艺员到公司的总调度长，一步一个脚印，几乎做遍了水泥生产流程的所有岗位，参与了“石井水泥”成长的全过程，参与了所有方案的制订和实施，积累了丰富的生产实践和管理经验。时任中国水泥协会会长方元兴评价王佑任，说他是“中国第一个进入水泥企业的水泥专业研究生”。

1998年，王佑任依靠自己的真才实干，在广州“已经安居乐业了”。然而，“一眼



王佑任工作照

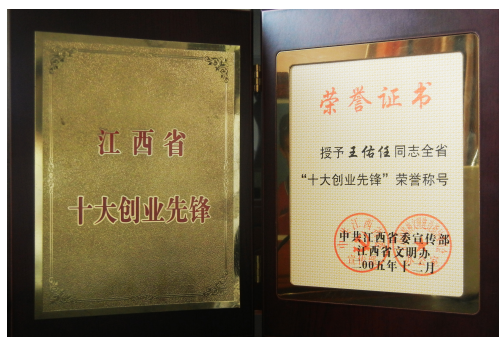


看得到尽头的生活是不值得过的，人不能过得太安逸。”王佑任谈到自己人生观时这样说道。正如这句话说的，王佑任又做了一个巨大的抉择——回乡创业，接手家乡的县水泥厂。

“四本”硕士 回乡创业

1998年春节，王佑任回到自己的家乡泰和探亲时，一个中学同学无意间谈起县水泥厂因为经营困难已经停产，正在考虑改制。说者无心听者有意，这件事激起了王佑任潜藏在内心多年的想法：“回乡做一番自己的事业。”

回到广州后，王佑任立即给当时泰和县委写了一封自荐信，希望接手当时的县水泥厂，并强调自己有“三本”——本地人、本专业、有本钱。这份只有一页纸的自荐信引起了泰和县委的高度重视，当晚即召开会议研究县水泥厂的改制和改制的候选人的问题，最后确定王佑任为主持县水泥厂改制的第一人选，并在王佑任自荐的“三本”里加了一本——“有本事”。

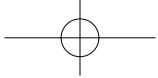


2005年王佑任获江西省“十大创业先锋”称号

在把对改制的形式、过程与县委交谈后，王佑任迅速接手了县水泥厂，并成立江西玉华水泥有限公司。“几百号职工全部在马路旁看着车里的这个人，他们不知道这个人是谁，他来干什么，他们已经好几个月没发工资了，厂里一片狼藉。”王佑任回忆自己当时进入水泥厂时的情形时说道。

针对职工几个月未发工资的问题，王佑任拿出自己的积蓄和向朋友筹措的资金，立马为全厂职工补发了工资，迅速稳定了人心。随后他通过一系列对传统生产模式的改革创新迅速盘活了整个企业，当年就实现了盈利。同时也解决了原有水泥厂几百职工的就业问题，为泰和县经济注入了活力，政府税收也大幅提高。当然，更关键的是有了一份自己的事业。

1998年，泰和玉华集团旗下玉华水泥有限公司实现利润160多万元，1999年实现利润300多万元，以后逐年递增，到2001年已经达到5000多万元，



2002 年达到 7000 多万元。2009 年，企业的年生产规模由当初不足 10 万吨扩展到 300 万吨，迅速成为江西省影响力最大的几家水泥企业之一。

雷厉风行 审慎经营

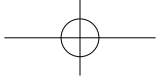
由于当初的县水泥厂是国企，所以改制时留下了一系列遗留问题。其中之一就是企业员工改制后仍然保留的国企职工身份。由于长年计划经济体制下的生产环境，不少员工在改制后仍然无法摆脱传统的“干多干少一个样，干与不干一个样”的传统思维的影响，工作积极性差，不愿意吃苦，怠工的情况非常严重。虽然有通过“按劳分配”的改革制度以影响员工收入的方式来提高员工积极性，然而由于员工的“国企员工”身份，使王佑任这个“私企老板”工作开展始终不畅。

2002 年经过审慎的考虑，王佑任对企业员工制度开始了全面的“摘帽子”改革行动，摘掉企业员工的“国企员工”帽子，把用工权收归公司管理层。愿意留下的员工公司予以办理养老、失业、生育、工伤、大病五种保险，不愿意的予以买断工龄，一次性予以补偿。然而改革意味着死亡后的新生，改革意味着必然打掉许多人的饭碗，当时王佑任面临着来自各方面的巨大压力，甚至有部分职工到他家里及政府门前静坐抗议，但最终得到大部分员工和县里的支持，他迅速地开始了这场改革。

改革一下子就转变了企业的工作作风，极大地提高了企业的生产效率，企业生产逐渐进入正轨。但一贯雷厉风行的王佑任有时候也非常审慎，比如说对待“权力”。一方面对外，在面对“公权力”时，始终坚持诚信合法经营，不权钱交易，为此企业曾经历短暂的并购失败，投资失败，损失了大量资金，但王佑任始终坚持一个企业家应有的法律底线；另一方面对内，王佑任以身作则，把家庭和企业分开，公司管理层没有一个是他的亲戚，没有特权人物，明确企业规章制度，权责分明。



王佑任个人风采照（人民日报赠送）



回报社会 感恩母校

王佑任在实现人生的巨大成功的同时，也坚守了一个企业家应有的“感恩之心”，承担起自己的社会责任。

王佑任深感农村孩子读书的不易，1998 年之后的 10 多年间，积极捐款为农村孩子兴建希望小学，设立助学金等，帮助农村贫困地区的孩子，让他们也能得到应有的受教育的机会，通过读书改变自己的命运。2001 年，捐资 100 万元改善泰和县灌溪镇办学条件，捐款 25 万元用于泰和黄冈小学和梅岗小学修建校舍。2004 年，捐赠 40 余万元在遂川建造一所“遂川玉华希望小学”，在井冈山学院设立每年 8 万余元的扶贫助学奖学金。

在移民新西兰后，王佑任始终没有忘记自己中国人、江西人，作为新西兰江西同乡联谊会会长及新西兰江西总商会会长，他积极联系在新西兰的华人华侨，以及新西兰各界，为祖国、为家乡的发展助力，帮助促成了江西省委原书记强卫访问新西兰；与新西兰总理的会见，促进了中新两国的经贸往来及民间交往，推动两国关系发展。



王佑任与新西兰总理 Jhon key 合影

今年是王佑任本科毕业 32 周年，研究生毕业 27 周年，通过这次“访谈校友 启迪人生”的采访活动，王佑任向母校表达了多年培养的感恩之情，并由衷地希望母校能越来越好，自己以母校为荣。

一日华工人，终身华工人！