



HE SHUN**何舜**>>>

[人物名片]

何舜，生于广东中山。1984年毕业于华南工学院（现华南理工大学）建筑结构工程专业，曾先后担任乙班班长、团支部书记。1984—1986年留校担任建筑工程系辅导员。1987年2月到南海设计院做设计工作，1992年担任南海设计院室主任，1996年任佛山市南海市政设计院（转制后现名为广东城建达设计院）院长。2008年至今在佛山市新明珠房地产公司担任董事同时兼任广东城建达设计院院长。

那些年，当班长的日子

——访佛山市新明珠房地产公司董事
兼广东城建达设计院院长何舜校友

■ 谢文诗

题记：这辈子干过很多职位，最怀念的还是大学时担任你们的班长。

三月，在从广州去往佛山的高速路上，木棉花如火如荼地灿烂绽放。看到手中装裱精美的纪念册，忍不住轻轻打开阅读。这是华南理工大学建筑结构工程专业84届学生毕业30周年的纪念册，在最后一页显眼的地方写着：筹备组总负责：何舜、李逊。翻到何舜为自己写下的30年职业生涯回顾，第一句话就是：“大学四年，没有什么很值得骄傲的事。当了四年的班长或团支书，担任理发员，给不少男生理过发，何舜给大家的印象是老实人一个。”

在华工当班长之前

何舜出身于教师家庭，父母都是华南师范大学英语系毕业的高材生，父亲毕业后曾留在华师工作。20世纪60年代初，为响应国家的号召，何舜父母下基层到中山纪念中学从事自

己的教育事业。童年期间，何舜在校园里度过了简单、快乐的日子。“文革”时，何舜父亲受到一定的牵连，下放到了中山一个偏僻的山村小学校。何舜也因此从原来条件不错的教工宿舍搬到条件很差的破瓦房。何舜拿出照片指着残破的炉灶，笑着对我们说，他当年就是在这个炉灶上学会了做饭，并且自己独自做了3年饭。在那个小小的破旧的山村小学，何舜开始了他的小学生涯。在何舜10岁那年，“文革”影响逐渐减弱，父亲得到平反重用，调任到新的单位——在佛山地区的师范学校（现佛山科学技术学院前身）当老师，因此，何舜全家搬到佛山。

何舜在读大学之前的17年，基本上都在校园里面度过。高中就读佛山一中的重点班，担任班里的团支书。在其高中即将毕业之时，父亲为他推荐华南理工大学的建筑工程系，认为华工土木专业无论在名气上还是在实力上都是有影响力的。1980年何舜参加高考并超水平发挥，在佛山市排名第四，特别是语文和政治考得最好，可以说是理科中的文科状元了。他采纳了父亲的建议，如愿进入了华南理工大学建筑结构工程专业。

在华工当班长的日子

由于高中时期有担任班干部的经验，何舜一入学就被任命为临时班长。而这个班长一下子就担任了两年，后两年换了个职位，担任班里的团支部书记。

每一个班由不同的个体组成，而班干部就是其中的润滑剂。何舜作为班长，自然得为班集体服务、为班上的同学服务了。大学期间，何舜记忆最深刻的就是自己经常给班上的男同学理发。他自备了一套理发工具，只要有这个需求并且相



何舜（前排右一）与他的同学们

信他的，他都非常乐意地为大家服务。“后来发展到连院里的辅导员和老师都来找我理发了，我成了院里男性同胞的御用美发师了！”何舜笑着回忆道。

大学期间，同学们意气风发，何舜曾多次组织班与班之间的联谊、外出郊游等活动，同学之间的关系非常融洽。“我

觉得我们土木系的人，特点总结起来就是，部分人比较土、比较木，比如像我。”何舜自嘲道。“土木系这种华工的传统专业，学业压力重，几乎不能放松，要取得好成绩，每个同学都是需要下苦功的。”实际上，何舜所在的班级综合素质较强，同学们不仅学习努力，连在文体方面也有自己的特长。班级里有校级的男子篮球队队长、女子排球队队长以及不少的运动能手。最让何舜记忆深刻的是，他们班曾经在没有一个人会下围棋，一位同学带了一盒围棋回校，全班同学争相学习摸索，到了举行全校围棋比赛时，竟然垄断了全校前六名的一半，成为当时华工下围棋最厉害的班，这段往事也成了一段佳话。何舜是一个喜欢运动的人，在准备调回南海工作前，曾经约着几个同学特意从华工跑步到桂城自己的新单位，历程近 40 公里，跑过当时的天河立交、广州大桥，经过中大后在白鹤洞过渡轮经平洲跑到桂城。何舜也曾在教工运动会比赛中的 4 × 100 米、4 × 400 米接力项目中作为冲刺跑手为集体获得冠军。

勤工俭学是很多当代大学生在大学一定要做的事情之一。但 30 多年前，这是一件不容易的事情，而何舜可以说是华工最早勤工俭学的同学之一。他曾经在校园小足球场里卖《羊城晚报》——先去五山邮局批发 100 份报纸，每份 3.3 分钱，在校园里每份卖 4 分钱，卖完 100 份可挣 7 毛钱，刚好够一天的花费。而且这种勤工俭学方式还不需占用很多时间，每天大概一小时就能卖完。何舜回忆道：“自己就是一个老实人，当时很多人经常拿份报纸扔下 5 分钱就走，我总是把他们喊回来，给他们找回 1 分钱。当时也没敢直接定价 5 分钱，胆子如果再大点，也许现在也有一个不同的人生了，也许企业做得比现在大很多，但也可能因胆子太大犯法坐牢也说不定。”他笑言：“所以人还是踏实一点比较好，做回自己比较心安理得。”

作为班长，何舜曾为班里保存着 30 多年前大家写下的极具特色的《值日生手册》。打开第一页是告示，里面写着：“各位，如哪位同学有文骚，尽可在此卖弄，本刊向来不收手续费。”捧着手册，何舜笑着为我们介绍，班级里每个同学都非常有个性，独领风骚。里面较多的是用不同的笔迹记录他们当时发生的一些小故事，其中有对足球赛发表看法的，有对老师发表看法的，有自创英文诗的，等等。何舜对班级每一位同学的记忆都很深刻，为我们娓娓道来同学们之间的故事。其中，他为我们“隆重”介绍了他一生的好友——李逊。何舜在高中开始认识李逊，当时他们同在佛山一中，两人分别担任不同班级的

团支书，也算是英雄惺惺相惜。高考后，两人同时进入华南理工大学的同一个专业，还分别担任甲、乙班的班长。何舜谦虚地笑着说：“李逊和我真的是非常有缘分，是我这辈子的朋友！我们俩一直互相学习，共同成长，但总的来说，他比我更加优秀。”毕业后，李逊以总分第一的成绩考上研究生，何舜则留校当辅导员。后来两人还有一段时间在同一设计院工作，住在设计院的同一座宿舍，同时担任室主任，不仅是同学、朋友，还成为同事了。再后来，又各自成为所在设计院的院长，现在又都进入房地产行业。还有一个值得介绍的是劳峰——当年的搭档，在三、四年级由他担任班长，何舜转任团支书。劳峰学习勤奋，体魄健壮，在足球场上勇往直前，当然追女孩子也一样冲劲十足。毕业时在放弃了成为“第三梯队”的机会后，到了省设计院，随后去到美国留学，现在是资深土木工程师、高级经理，还担任南加州华工校友会副会长兼秘书长。

大学四年，何舜和同学之间积累了深厚的感情，曾经一起挑灯苦读，曾经一起在运动场拼搏流汗，曾经一起外出采风……如果说，这个班级需要一个人多付出一点，何舜愿意尽自己的能力为同学们多谋些福利、多贡献自己的力量。

三十年职业生涯的耕耘

大学毕业后，何舜没有继续考研，一心想回佛山到设计院工作。怎知当时建工系却将其留下，让他继续留在系里当辅导员。何舜心中并不愿意，找到了当时学校的陈坚副书记理论了一番，却被书记劝服，因此也就留在了华工。在担当辅导员期间，何舜尽心尽力，与84级学生打成一片，和他们都成了好朋友。工作两年后就被定为副科级，还被评为系里的先进个人。当时，领导曾对何舜的表现很满意，动员何舜去团委工作，但何舜离开的想法已经很坚决了。在他的自我认识里，自己骨子里还是喜欢技术工作，并且结合自身相对踏实、认真、仔细的性格，他认为做技术工作更加适合自己。因此，他结束了自己两年半的辅导员工作，回到佛山开始了新的发展。

1987年春节过后，何舜从华工调回了佛



何舜年轻时照片

山，在南海设计院（当时叫设计室）做设计员，从零开始。由于曾经担任过辅导员的工作，何舜离开学校后还曾为南海建筑施工员班上过力学和结构课，成为一名兼职教师。何舜秉承华工人严谨踏实的精神，并通过自己的努力，在本行业的发展有了很大的提升。在南海工作5年后当上了设计室主任，9年后担任了南海市政设计院院长。1998年，南海建设行业企业全面转制，何舜成为拥有南海市政设计30%股份的第一大股东，成了一名技术型“老板”。进入房地产行业是何舜心里的愿望，但因为房地产的门槛并不低，他一直在寻找机会。2008年，何舜合作多年的甲方——广东新明珠陶瓷集团董事长叶德林采纳了何舜的建议，决定投资房地产成立新明珠房地产公司，何舜也因此进入了房地产行业。

再当班长的日子

转眼已经毕业30年，何舜不禁感慨道：“毕业30年来，自己感觉我们这一代人是非常幸运的，只要能努力，能坚持，总会有收获。这么多年来，自己老老实实地做人做事，方法很简单，一切顺其自然，水到渠成。”

古人云，三十而立、四十不惑、五十知天命。目前来看，最让何舜欣慰的是，当年班级59位同学，现在个个都事业有成、各有精彩。2014年11月，何舜作为曾经的班长，也作为其中一个组织者，收集每个同学的信息资料编撰《三十重聚忆华年——三十年人生经历纪念册》，并与同学们来一次30年之约，相约回到母校共聚一堂，把酒话当年，共诉同学情。30年，各奔东西，奋斗拼搏。但只要振臂一呼，同学们都从五湖四海汇集到曾经熟悉的校园，走走百步梯，看看西湖，回一趟曾经的宿舍，再吃一顿学校食堂的饭菜，这乃是人生一件非常惬意的事情。

是的，即使毕业了，还是你们的老班长！



2011年何舜夫妇在加拿大参加儿子毕业典礼