



YIN YANWEN 殷延文 >>>

[人物名片]

殷延文，1966 年出生，高级工程师、高级人力资源管理师，1984—1988 年就读于华南工学院（现华南理工大学）电力系电机及电器专业。1988—2000 年任职于宁夏电力试验研究所，从事高压试验研究；2000—2006 年任职于宁夏电力公司生产技术部，负责电气专业的技术管理工作；2006 年 3 月—2007 年 11 月任职于宁夏电力公司人力资源部，负责教育培训工作；2007 年 12 月至今任国电英力特能源化工集团股份有限公司、国电宁夏分公司总经理助理、人力资源部主任，负责人力资源管理工作。

躬行实践 直面未知

——访国电宁夏分公司总经理助理
兼人力资源部主任殷延文校友

■ 周真洁 谢文诗

“贺兰山下果园成，塞北江南旧有名”。7 月，我们一行人来到宁夏，怀着激动的心情走进国电英力特集团大厦，正当我们欣赏着企业风采展示墙时，一个爽朗的声音划过耳际，殷延文校友一脸笑容地迎向我们，他身着格子衬衫、水洗牛仔裤、棕褐色皮鞋，步履稳健，一路领我们进入会议室，伴着茶叶的清香，向我们娓娓讲述自己奋力拼搏的人生经历。

胸有鸿鹄志 圆梦华园中

“我们那一代正赶上‘文化大革命’末期。”回忆起自己的青少年时期，殷延文打开了话匣子。在当时的大背景下，户籍是决定个人未来发展的重要因素之一，殷延文的父亲曾参加过国民党军队，在“四清”运动挨批，家中户口也因此从城市转为农村，家庭环境的变化让殷延文的心中种下了求学的种子。“当时的目标就是努力学习，考上大学，找到好工作。”殷延文说道，“当时发展的

路少，唯一一条离开农村的路就是考学”。目标明确的他初中高中都就读于学校的重点班，以勤为径，以苦作舟，经过多年寒窗，怀揣大学梦的殷延文终于不负家人的期望，通过全国高考展现了自己的实力，在当时升学率仅为 15% 的大背景下成功考入教育部直属的全国重点院校华南工学院。

在信息闭塞的年代，从小生长在北方、从未出过远门的殷延文对外面的世界充满了好奇，抱着对改革开放前沿城市广州的向往，对南国风光的无限憧憬，他毅然选择南下，来到位于广东广州的华南工学院，修读电力系电机及电器专业。好男儿志在四方，为求学踏上的第一次旅程也显得格外美好，那时的他，心中多了一份自信，前路多了一缕光芒，带着对大学、对远方的憧憬，为实现下一个目标前进。



殷延文入校时在五羊雕塑前留影

年少青衫薄 求学趣事多

大学之大，在于它的包罗万象，作为全国重点大学的华南工学院更是吸引了来自五湖四海学子，他们有着家庭背景、知识储备等种种的差别，也让向来成绩优异的殷延文大开眼界，他笑道：“入学的时候我的成绩在我们班应该是倒数，广东学生的分数很高，不过一学期下来补考的却是两个广东的同学。”华工向来以学习氛围浓厚著称，初入大学的殷延文也在这里感受到了和以往学习生涯的不同之处，“刚开始时有些不适应，班主任不再像高中时一样天天见，辅导员把课程表一发，自己按课程表该干啥干啥”，然而，这样高自主性的学习要求并没有使他退缩，那时的学制是小礼拜大礼拜轮换，一周要上约 32 节课，在殷延文看来，大一大二的学习任务甚至比高中时期还要重。除此之外，殷延文也和当时的大多数学生一样经历了迷茫期，“刚入学时对于专业没什么概念，只是一门心思把课程学好，没有爱不爱好，对未来也没有什么规划”。他说，“到了大三、大四，通过实习和与高年级学长交流才了解到自己所学的东西能干

什么”。然而，这种对于未来的迷茫并没有阻挡殷延文求知的脚步，经过四年的不懈努力，他提高了分析问题、解决问题的能力，掌握了相应的专业知识，为未来的职业生涯打下了坚实的基础。

大学之大，也在于它的丰富多彩。大学从来不仅仅是汲取知识的圣池，它还是一个多姿多彩的大观园。谈到当时对华南工学院的印象，殷延文感慨道：

“1号楼、2号楼、8号楼等华工建筑都具有典型的岭南建筑风格。”不同于北方，南方的建筑多了一分柔美温和，整个老校区的氛围充满了文化底蕴。学习之余，华工校园也是同学们娱乐休闲的好场所，殷延文笑着回忆道：“大三大四早上如果没有课，就去游个泳，跑跑步。”除此之外，踢足球、打羽毛球也是他日常的休闲运动。谈及校园里的东湖，殷延文印象颇为深刻：“那时候有人偷偷在东湖钓鱼，湖边还会放电影。”不同于现在的电影，那时的电影是正反两面都可以看的，同学们课余就带上小板凳一起沉浸于电影的世界。同样令殷延文难忘的还有华园的美食，精致的广式糕点、别具风味的粤菜都是他的心头最爱，这些也让他精彩的大学生活更具风味。

怀满腹学识 谋国计民生

1988年，殷延文从华南工学院毕业，谈起自己的职业选择，他笑称很幸运：“那时在回宁夏的火车上遇到一位电力系的学长，他告诉我这个专业能进哪些单位，做什么工作。”得到学长建议的殷延文明确了自己的选择范围，于是他分别给电力设计院、试验研究所、电力局投出了3封自荐信。机会总是留

给有准备的人，没想到，从湖南湘潭实习归来之后，殷延文从老师口中得知他是全班第一个把工作单位确定下来的，就这样，殷延文回到了家乡，开始了他在宁夏电力局的职业生涯。入职后的殷延文从事的是高压试验研究，主要负责电气设备的实验，评估设备的运行状况，检验设备的技术规范。在长达12年之久的试验研究工



1988年殷延文毕业时在校门口留影

作中，殷延文参与了宁夏一些大型变电站的电气调试和两台 30 万千瓦大型发电机组的整组启动试验，并获得了“优秀质量检测员”“先进工作者”等多项荣誉称号，积累了丰富的行业经验，练就了一身过硬的技术本领，为他之后从事经营管理工作打下了坚实的基础。

电力行业是国民经济的基础行业，关乎国计民生，要求执业人员把好每一个关卡，不放过任何一个可能出纰漏的细节，确保万无一失。殷延文清楚地知道这一要求，并且在实际操作中注重培养严谨细致的工作习惯，“不按规定操作，很容易引起伤亡事故，我们的操作都是在严格监控之下进行的”。当时作为刚入职的毕业生，殷延文并没有好高骛远，急于求成，而是从基层开始，躬行实践，虚心地跟着师傅学习，学到了许多书本上没有的知识，“一定要不停地实践，熟练操作，好好干 5 年，才能独立承担工作”。对于理论与实践之间的差距，殷延文深有体会，科研成果的实际应用效果往往和实验室里的结果大相径庭，他还清楚地记得公司曾和某重点大学的博士研究生进行一项科研合作，由于理论与实践存在很大差异，最终以失败告终，100 万元的科研经费打了水漂。

在从事了 20 余年的专业技术工作后，殷延文转任国电英力特公司人力资源部主任。从技术工作转向管理工作需要一个过渡的过程，殷延文也有过短暂的不适应，如同事之间沟通的方式方法等问题，但这些问题都在他的努力下——解决。“没有过不去的坎。”他微笑着说，“不能因为工作的不顺心影响家庭、身体、心情。”如今的他已经在这个岗位上得心应手，当时的困境也在岁月的沉淀下变得云淡风轻。

谈执业之道 寄语字珠玑

在电力系统工作近 30 年的殷延文，有着过硬的专业技术本领和丰富的管理经验，谈起自己的职业生涯，他感慨良多，也对当代大学生的就业提出了宝贵意见。

“步入社会，要自己主动去适应，没有社会来适应你的道理。”在就业压力巨大、竞争尤为激烈的当代社会，环境适应能力成为重要的考量标准之一，殷延文也很是强调这一点。作为人力资源部主任，他清楚地知道大学生从校园到社会的过渡存在短暂的不适应期，良好的心态转变是入职从业的第一把钥匙。



殷延文在台湾考察时留影

此外殷延文也指出了一个普遍的现象：大学的教材严重滞后于传统企业的实际应用，理论知识往往不能直接运用于实际操作。他认为，大学生要从基础的岗位开始学习，需要注重积累。在工作中把基础打实，踏踏实实地干，切忌眼高手低，才能积累足够的资本，深深扎根下去。

此外，殷延文也建议刚毕业的学生们三五年内不要频繁跳槽，跳槽是每所企业都非常忌讳的事，刚参加工作频繁跳槽并不能学到什么东西。既然选择了一个企业，就认真地坚持下去，在实践中学习提高，保持自己的求知欲，正如他所说的：“毕业生一年之内要不怕别人笑话，应该多问问题，任何问题都可以问。只要踏踏实实地干，总会有回报的。”也正是这种求知若渴、踏实肯干的精神支持着殷延文在电力行业走到今天。

除了事业之外，殷延文也重点强调了家庭和健康的重要性。在生活中，他是一个十足的低碳环保人士，尽管工作繁忙，他依然坚持骑行，把自行车作为上下班的工具和双休的健身工具。正是这种积极向上的生活态度，让他始终保持着健康的体魄和阳光的心态。

感怀母校情 展望未来路

离校数十载，如今事业有成，家庭和乐的殷延文也时常怀念当时青涩的大学时光，在华园的点点滴滴一直是他心中的美好回忆。对于华工学子，他总结道：“华工人身上都有一股直率劲，不服输。”这正是华工人求真务实的表现。虽远在千里之外，殷延文依旧十分关心母校的发展，常常会回母校看看，对于母校继续发展壮大之路，他也提出了自己的看法：做精做强，不在做大，发挥自身工科优势。对于华工校友会的建设，殷延文连连称道：“华工校友会是我

所了解的校友会中工作做得最好的，华工校友会不在乎校友为学校做出了多少贡献，重点在于校友关心着母校的发展，学校也关心着校友的发展。”也是这样一条纽带，将一届届的华工人联系在一起，每年的校友聚会就是同学间浓浓情谊的最好见证。

时光荏苒，岁月流逝，曾经青涩的少年如今也已为人夫，为人父，成为成熟稳重的男人。努力奋斗的27年，他把青春激情献给了电力行业，把柔情体贴献给了家庭，把感恩关怀献给了华工母校。展望未来的道路，殷延文绘出了一幅美好的图景，虽然他之前出差去过很多地方，但都匆匆来去，没有好好品味，有句话说得好：“身体和灵魂，总要有有一个在路上。”现在中国经济进入新常态，整个社会节奏也慢下来了，他认为应该要享受生活，把节奏降下来。“出去转转，想走哪走哪，保持平常心，身体健康就好。”他笑着说。

七月的宁夏热情如火，窗外阳光依旧明媚，在这个地方，殷延文奉献了他对于电力行业的一片热忱，付出了他激情拼搏的青春岁月，我们衷心祝福这位华工校友继续在自己的领域发光发热，将华工精神发扬到底，怀揣梦想，以一颗平常心继续书写属于自己的精彩人生。