



GUANHAIYUN 关海云 >>>

[人物名片]

关海云，男，1969 年出生，广东开平人。1987—1991 年就读于华南理工大学化工机械系。化工机械工程师，广东省纺织工程学会理事。历任广东省开平涤纶企业集团公司技术员，开平聚酯切片厂筹建办副主任、品管部主任，广东开平春晖股份有限公司涤纶三厂副厂长、厂长，现任广东开平春晖股份有限公司董事、总经理。是开平市十一届政协委员，获 2006 年开平市十佳青年。

淡泊明志 宁静致远

—— 访广东开平春晖股份有限公司总经理

关海云校友

■ 高悦

众多的年轻人怀揣着不同的梦想，为了有朝一日能够事业有成而来到大城市艰苦打拼。而关海云校友于 1991 年以优异的成绩在华南理工大学毕业后，明确了对人生的定位，他放弃在大城市谋求发展，回到家乡，决心立足基层一线，把自己的青春献给当时国内还处于起步阶段的化纤事业，这一干就是 23 年。

成长磨砺 打好根基

关海云的家乡在广东开平，但由于父亲是军人，他从小跟着父母一起在湛江的海军部队里长大，临近小学毕业才跟随转业的父母回到开平，之后在开平一中完成中学学业。被问到自己的成长经历时，关海云笑称：“跟你们 90 后比起来，我们 60 后可以说是至今最后一代还吃着苦并在父母的放养中自由长大的人。”他回忆道，当时父亲所在部队驻地位于湛江郊区的农场，条件相当艰苦，维持和改善生活要自力更生，家属子弟很多都要边劳动边读书。种菜、捉鱼、饲养鸡鸭、洗衣做饭等都是他们在年纪还很小时就要做的事，解馋的零食和一

些小文具也几乎都是自己捡废铜烂铁卖了换来的。中学阶段完全寄宿，因路途遥远，一个月才能回一次家。那时因贫乏的肠胃一下难以适应有所改善的伙食，每次回家几乎都要闹肚子。那个年代天然的田野山水就是关海云成长的课堂和乐园，父母无暇也不用时时管束，自由活动的空间要比现在宽广很多，并且也很“接地气”。在这样的环境下长大，能自小亲身接触和体验形形色色的人和事，逐渐体悟人情世态，关海云学会面对困难并独立生存。令他记忆尤深的是，大学三年级时父亲因病不幸去世，家庭相当困难，当年的暑假第一次留校没有回家，在广州员村的罐头厂做推成品车的暑期工，每天就吃着两包方便面和一顿简单的晚餐。凭小工的计件工资硬是挣下了近六百块钱，自己解决了之后一个多学期的生活费。说起这些，关海云认为，那时社会物质条件虽然匮乏，但这种成长体验和磨砺对个人此后的工作和人生是一笔非常宝贵的精神财富。

提起专业选择，关海云说自己是以第一志愿入读华工化机系的。那时报志愿在高考前就要完成，只能根据自己平时的成绩来选报，这完全是对自己独立定位和判断能力的考验。但也不能是盲目的，高考前专业和志愿的选择应视为自己今后职业生涯迈出的第一步，选择了这个目标，就要朝这个方向努力，为将来进入社会打好基础。谈及在华工的生活，关海云坦言，那时的校园生活比现在要艰苦和单纯很多，寒窗苦读是主流，未有互联网，甚至连电视都还看不上，周末舞会、看电影、打牌、听流行歌曲是主要的娱乐。他笑着说：“冬天一到傍晚，集体冲凉房就成了此起彼伏的励志歌会，因为那时都没有热水，不吼着就难以抵抗彻骨的寒冷。”那时勤学重教的气氛浓厚，很多同学都是在教室—饭堂—图书馆—宿舍的日常轨迹中专心而坚实地度过了四年的大学光阴。

提前定位 独立思考

基于对化纤行业广阔发展前景的预期，关海云毕业后回到家乡就业，从专业对口的工作做起，23年间在同一家企业从未跳槽。我们在感叹他这种从一而终的精神时也提到了现在的毕业生工作跳槽频繁这一现象，对此关海云也谈了自己的看法：“因时因人而异，很多人横向选择而我选择的是纵向发展吧。但选择了这个专业和职业，就应当把它作为自己安身立世的事业对待，赋

予感情，并专注去做好每件事，多知足常乐。等回过头时，往往才会发现坚守也是成功！”作为过来人并长期在企业直接管人用人，他认为，工作时要处理好舍与得的关系。理想的工作应是“果”而不是“因”，不是可以从人才市场挑选得到的，而是靠在每一份工作中脚踏实地干出来的，是付出之后得到的回报体现。对求职者而言，跳槽是由很多原因造成的，比如现实压力大而心态焦虑浮躁、期望过高而骑牛找马、学识欠缺导致工作难以开展、过于着眼短期回报、不善于处理挫折和人际关系等等。很多人沉不下心，还处在应努力付出的阶段就打了退堂鼓，也就很难等到收获的那一天。但其中第一份工作没有选好并陷入恶性循环也是重要原因，这又和大学在读期间对自己即将踏入社会的准备不充分有关。他建议毕业生要加强职业规划意识，考入大学不是终点，而应看作人生的真正起点。要充分利用好大学四年的宝贵资源和时间，尽量充实自己，多学习一些将来就业可能需要用到的知识和技能。越临近毕业，择业方向和目标越要清晰，求职时才能有的放矢，学有所用。其次，社会上的供需关系也决定了普通毕业生要面对现实放低身段，先就业解决生存，才有好的心态重新择业。成功的跳槽应是在自身职业素养阶梯积累基础上实现的不断提升。还有就是要加强人文素质的培养和人际合作沟通方面的修炼，洞明世事。

对于毕业后就业、考研、考公务员、出国等选择，关海云的看法是，物以稀为贵，放弃专业要慎重，要有自己的独立思考和前瞻判断，辨明虚实，不盲目随大流，还要分析社会的发展方向来指导自己当前的选择。

读无用书 做有梦人

作为一名工科男，被问到大学期间的课外阅读兴趣时，他说：“我欣赏一位哲学家说过的话：读无用书，做有梦人；有用的书关乎生计，无用的书关乎心灵。”他坦诚买书读书的钱最好不要省。关海云自己是个爱书之人，涉猎面非常广，坚持阅读的习惯至今未变。他认为当前流行的网络阅读是碎片化的，消遣性强，过目即忘。这样的阅读方式对学生而言并非好事，还是要注重纸质化阅读，并且多看名著，特别多精读一些近当代名家的作品，因为那个年代的作品夹杂的商业成分不多，作者的社会体验也比较深刻，往往能较好地还原社会现实和人情百态，直击心灵。关海云觉得，看无用的书也

要有一定的选择，大学期间他看得最多的是社科、人文、社会纪实等方面的书籍，并将之作为获取间接社会经验的有效途径。“对自己负责，读书学习是学生的天职。毕竟人生阅历和社会直接体验少，而待人处事、洞悉世情等属于情商的东西很重要，但这些在教科书上是没有的，天才也不多，只能靠自己去学习体会。多读书以管窥豹，日积月累，对日后走向社会、缩短社会适应期及开展工作很有帮助，至少对我而言是这样的。”说起自己从课外阅读这一兴趣中得到的感悟，关海云还说道：“大学是由学校生活向社会生活过渡的关键阶段，要好好准备。从企业用人的实践来看，现在的大学生特别是独生子女在成长阶段对社会的接触面比较窄，成长环境也易造成合作与利他观念淡薄，并容易将这些秉性带到日后的职场中造成成长障碍，这样的成长经历更要通过其他方式如主动阅读来提高修养及弥补社会认知方面的不足。”

脚踏实地 改革创新

1993年底，毕业仅两年的关海云被公司抽调参加当时15万吨规模、总投资额逾10亿元的开平聚酯切片厂的筹建，并担负工程部主任的重任。当时，国内聚酯聚合属于大型项目且正处于起步阶段，全套技术和设备都是从国外引进，并由专业工程公司配套设计和建设安装的，费用不菲。为节省资金，关海云在上级要求和支持下，在缺乏项目管理经验、工程规模大、技术难度高等困难和压力下，仍致力于以自有技术力量完成该引进项目的总体建设。他勇挑重担，带领一批同样初出茅庐的技术人员，全身心投入了筹建工作。这时，大学四年打下的扎实基本功和良好的外语基础发挥了大作用。他参阅了难以尽数的资料，通过自学用大半年时间硬是啃下了设备安装、化工、土建、项目管理等多个跨专业领域的书籍，并掌握了技术要领，组织完成了大量的配套设计工作。在全面消化成套外语技术资料的基础上，完成了与外方和国内供方的技术谈判、工程总平面设计、施工方案制订和现场施工组织管理等专业性要求高的一系列工作。历时不足两年就完成了在开平乃至江门地区这一当时最大型的引进化工项目的土建和设备安装工作，并一次性投产成功，实现了投资少见效快的目标。工厂投产后，关海云又转而负责工艺质量和产品开发工作，这对学机械出身的他而言又是一个专业跨度大的挑战。但不畏难、肯钻研、专心付出且不计较得失的个性和扎实的专业基础使他在持续学习、多方拜师的过程中成功

攻克了一个又一个技术难题。在稳定生产之外，关海云还主持研发出工业丝用 DSP 高黏度聚酯切片和 TOP 高速纺改性聚酯切片等当时处于国内领先水平的新产品。这两项成果获得了广东省优秀新产品一、二等奖和开平市科技进步一等奖。

2000 年后，国内聚酯化纤行业持续以超过 20% 的年增长率迅猛发展，并逐步成为完全市场竞争的行业。关海云在这时受命担任开平春晖股份有限公司涤纶三厂厂长。该分厂是公司的骨干分厂，拥有员工 900 多人，长丝产能占比达 65%。之前因多种原因，虽拥有精良的设备但产品质量一直难以有效提升，市场声誉欠佳，给公司在新形势下的经营带来了沉重压力。关海云上任后，在纷杂的头绪中，他配合上级抓好管理改革和技术创新，并结合实际，大胆开拓出一套以“强化基层管理、细化专业分工、实施标准化作业和自主化管理”为中心的生产管理新模式，有效地扭转了原来的管理被动局面，使生产管理秩序明显改变，生产绩效逐年跃升，最终真正发挥了该厂在公司中的优势保障作用。

2005 年 10 月，关海云被提拔聘任为公司董事、总经理并任职至今。当时化纤行业正处于低谷，市场产品严重供过于求，公司陷于亏损经营。关海云在公司董事会上主张力抓开源节流、技术挖潜，搞好产品及管理的创新，抓好产品结构调整。同时在公司采购供应、物资管理、成本考核等方面开展了一系列有效的管理促进工作，为公司扭亏增盈及之后的生存发挥了积极作用。

寄语学子 情系华园



关海云（左二）与学生记者合影

弹指一挥间，毕业已经 23 年了。关海云对母校的感情从未褪色，他说：“华工给了自己一个很好的学习和独立思考的平台，培养出了自己务实的态度，提高了学习能力。华工文凭的含金量是历代华工人的努力共同铸就的，为华工争光也成为鞭策自己继续学习、踏实追求上进的动力。”

最后，我们采访小组请关海云对新一代华工学子给予一些寄语，他鼓励我们：“首先要做好自己的本分，专业知识不一定全用得上，但认真专心读书磨炼的是一种态度，而这种态度对今后的人生很重要；其二要有一技傍身，对初入社会的大学生而言，拥有扎实的专业知识和技能是打开工作局面的一大利器；其三要持续学习并培养跨界融会贯通的能力；最后，细节往往决定成败。”

“淡泊明志，宁静致远。”是关海云的座右铭。我们相信，拥有这种简单沉稳中蕴含着力量的人生信条的他会在自己的人生道路上走得更远，更好！

