

《华工人物周刊》第七期 | 张志东：“腾讯网络航母”的建造者

2014-07-08 华南理工大学校友会

张志东，1996年硕士毕业于华南理工大学计算机组织与系统结构专业，是深圳腾讯计算机系统有限公司的主要创始人之一，现任公司首席技术官，以48亿美元净资产位列2014福布斯全球亿万富豪榜305名。



作为“腾讯创始五虎将”之一的张志东在今年3月19日发布消息称，将不再担任公司执行董事职务，并于6个月后卸任首席技术官。挥洒了十六年汗水，张志东见证着腾讯帝国互联网版图的不断扩大。作为技术骨干的他在卸任后，会将主要精力放在企业文化的传承和技术人才的培养上，转身成为腾讯学院的专职讲师，开始他的“后腾讯帝国”生活。回顾张志东的职业生涯，会发现他的心中始终燃烧着一把互联网之火。他说：“我能十年如一日地对这个

领域的技术和发展趋势保持兴趣和激情。”

被称为“计算机天才”的张志东，与计算机结缘是在初中的一个夏天。当时，他报名参加了一个计算机夏令营，在那里，第一次接触到软件编程，第一次打开了计算机世界的大门，从此燃起了熊熊的兴趣之火。高中拥有了第一台PC之后，他进一步将兴趣转变成了习惯，经常“宅”在电脑前敲代码，一敲就是一整天。

1993年深圳大学本科毕业后，张志东继续在华南理工大学攻读计算机系系统结构方向的硕士学位。读硕期间，张志东没有像其他人一样热衷于学生会和社团活动，而是将精力放在了专业研究上。当时高校里只有很小规模的铜轴电缆构成的小型局域网，在网络容易瘫痪，技术资料难找的情况下，张志东一边学习手上的技术资料，一边开发各种小型工具程序。还曾跟随几位师兄，承接一些商业公司的软件项目。有好几个寒暑假，张志东都是在忙忙碌碌的调试程序中度过的。

1995年底，和其他同学一样，张志东一边做毕业论文，一边找工作。当时国内有一些科研机构和技术类公司开始使用互联网，但网速慢，网民少，内容和应用也很贫乏。彼时，互联网还没有商业模式，也很少有对口的工作岗位。

“我研究生毕业的时候全班共有11位同学，其中有10位同学选择当公务员或是进电信企业工作，而我是唯一一个跑去民企的。当时我的想法就是我喜欢这种与计算、算法有关的工作，所以我选择了民企。有同学问我那你读研干嘛呢？我说我喜欢，那我就去试一试。”

1996年毕业后，张志东去了深圳一家系统集成公司，并且一干就干了近3年。参与了多个政府信息化项目和企业信息化项目，开始能独当一面了。然而，1998年，张志东遇到了行业瓶颈。当时的系统集成行业难以聚焦一个领域做深做透，而张志东思维活跃，沉迷技术，一心希望能数年持续做一个软件，凭好的技术和产品体验，帮助人们改变生活。显然，系统集成行业无法让他实现这个梦想。

恰好此时，张志东遇到了他的大学同学马化腾，一个狂热的网络爱好者。马化腾一直在设想将互联网和寻呼业有机深度结合起来，于是找到张志东谈这个设想。张志东考虑到自己的发展瓶颈，且当时互联网快速增长的趋势已渐趋明显，在马化腾的鼓励之下，便有了创业冲动。经过一段时间的酝酿，又有几位互联网发烧友加入了这个初创团队。在大家的共同努力下，1998年11月11日，腾讯公司正式成立，并开始了它的创业之旅……



参加深圳第二届高交会，图为腾讯五位创始人（左起）陈一丹、许晨晔、马化腾、张志东、曾李青在QQ前面合影

从1998年到2012年，从一个10人不到的小型公司成长为一个接近2万人的大型增值服务商，腾讯帝国的互联网版图不断扩大。而张志东作为创始人之一，也跟腾讯一起，经历了很多难关。

1998—2004年，这第一个6年是腾讯公司第一次创业，是求生存的阶段。张志东回顾创业初期的目标就是——不倒闭，少挨骂，不让用户掉线。“大家天天趴在网上盯着我们的服务，如果我们的服务不稳定，用户就会在BBS上骂。”当时张志东的技术团队一直顶着这种压力工作。有时节假日遇上技术故障，张志东直接上街拦下的士就往公司赶，到了公司后立马干活。在张志东看来，一群志同道合的同事，一起全力投入做一件有益有趣的事情，累是累，却让人特别开心。



张志东在腾讯公司上市时与其他高管合影

2004年—2010年，这第二个6年是腾讯公司的第二次创业，是求发展的阶段。伴随着公司的业务扩展，原来的发展模式让张志东他们碰到了组织阵痛，于是腾讯经历了第一次很大的组织变革。在这次变革中，垂直部门、创始人各管一块的结构变成了事业部单元为主的组织结构。

2011年，是腾讯公司第三次创业的开始，腾讯提出了开放平台的战略。张志东认为，面对移动互联网的浪潮，腾讯遇到了“自我革命还是被革命的问题。”“转型的过程中组织文化上面临两个难题，第一个难题是从封闭走向开放。第二个难题是这个组织的活力，怎么避免大公司病”，张志东如是道。也正是在转型的过程中，张志东心中萌发了离任的想法。

谈及离任CTO，张志东表示，这个想法几年前就有。“当时公司正处在转型期，所以我们商定，花两年的时间，带领公司骨干参与转型过程，完成交接。现在来看，公司的发展已经迈出了关键的转型，走向比较开放的体系，管理团队已逐步成熟，是一个可以放心交棒的时机。”

在问及离任的原因时，张志东谦虚地表示不能“倚老卖老”，“一周工作二十、三十小时，在传统行业凭借20年经验还有机会胜任。但在互联网业，则连基本触觉都不够，倚老卖老是不合适的。”

对于“后腾讯”生活，张志东表示，他将腾出时间精力专注于培养更多的技术人才，“这是我的兴趣，也是我的心愿。”



张志东在中国互联网大会上发表演讲



张志东代表腾讯公司与IBM签署战略合作协议

马化腾在回复张志东的卸任告别信中，称张志东是“我们首要依赖的一线技术专家，也是大家的技术主心骨……比技术本身更为重要的是，Tony（张志东）是公司用户价值观最坚持的践行人。”并且表达了对张志东在过去16年中“始终如一的努力和坚持”的感谢，也表示将

尊重Tony平衡工作和生活的选择。



张志东代表腾讯公司与华南理工大学签署联合培养“华工腾讯创新班”协议



张志东在2010年毕业生回归活动上发言

本文由学生记者香玉清根据《首创QQ的计算机专才——访腾讯高级副总裁兼科技总裁张志东校友》、《腾讯张志东即将卸任CTO——一位不折不扣的产品家》（网易）、《张志东口述：腾讯的三次自我革命》（中国企业家网）、《专访张志东：16年挥洒激情 满怀感恩和欣慰》（腾讯科技）等文章改写。

编者按：南粤学府，人杰地灵，华园六秩，英才辈出。自1952年建校以来，华南理工大学已培养各类学生29万余人。他们中有的成为知名学府的专家学者，有的成为工厂企业的工程技术人员，有的成为自主创业的企业家，有的成为政府机构的领导者。时代大浪淘沙，他们于改革发展的洪流中拼搏进取、砥砺前行，在光环的背后，他们有一个共同的名字：华工人。

自2014年4月起，华南理工大学校友会每两周推出一期《华工人物周刊》，记录时代风云中，华工人的成长与命运、得失与悲欢，讲述这些业界精英青春洋溢的华园往事和不为

人知的心路历程，关注他们成就背后的艰苦奋斗和默默付出，呈现一位位真实而鲜活的华工人。

讲述华工人的故事，关注华工人的成长，更多精彩，尽在《华工人物周刊》。欢迎订阅华南理工大学校友会微信公众账号，订阅方式如下：

- 1.点击右上角按钮，查看官方账号，戳“关注”
- 2.在“添加朋友”栏目搜索微信号“scut_alumni”
- 3.查找微信公众账号“华南理工大学校友会”
- 4.扫描二维码

关注华南理工大学校友会微信
获取更多校友资讯
账号：scut_alumni



微信扫一扫
关注该公众号