



LI ZHEN李 珍>>>

[人物名片]

李珍，1971年9月生，湖南湘乡人，中共党员，教授级高级工程师，硕士研究生导师。1996年毕业于华南理工大学无机非金属材料专业，同年分配到长江水利委员会长江科学院工作至今，主要从事混凝土耐久性和水工新材料研发与推广应用。先后任长江科学院材料与结构研究所新材料室副主任、主任，材料与结构研究所副所长，长江工程技术分公司总经理等职务，现任武汉长江科创科技发展有限公司董事、总经理。

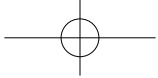
践华工人之精神 展华工人之魅力

——访武汉长江科创科技发展有限公司
董事、总经理李珍校友

■ 尚 洁

黑色及膝裙装，精致得体，平易近人，这是初见李珍师姐的第一印象，打破了我们脑海中着白大褂科研工作者的固有形象。看着师姐热情的笑容，我们没有感觉到年龄差距带来的拘谨，同为华工人的那份亲切感，消除了我们首次采访的不安与紧张，为之后相谈甚欢的访谈奠定了基础。

在过去的20年里，李珍一直从事坝工混凝土耐久性、水工建筑物基础防渗加固新材料研发和推广应用工作，先后主持和参加各类科研项目50余项，其中作为项目负责人之一主持“十一五”国家科技支撑计划、水利部公益性行业专项、科技部科研院所技术开发专项资金项目、水利部“948”计划等项目10余项，主持三峡、南水北调中线国家重点水利工程科研项目30余项。发表论文40余篇，参与编写行业标准4部，编写科研技术报告50余份，合作出版专著6部。曾获湖北省技术发明一等奖1项，水利部大禹水利科学技术奖一等奖1



项，湖北省科技进步奖二等奖 1 项，湖北省工程咨询协会优秀工程咨询成果奖二等奖 1 项，第二届湖北省优秀专利奖 1 项，获国家发明专利 11 项。作为研究生导师联合指导培养博士、硕士研究生 9 名。带领的新材料研发创新团队分别荣获全国青年文明号（长江科学院首次获得该项荣誉称号）和湖北省青年文明号。李珍本人先后分别获得湖北省五一劳动奖章、湖北省五一巾帼奖、湖北省青年五四奖章、长江水利委员会“第二届十大杰出青年”（排名第一）、长江水利委员会优秀共产党员、长江科学院青年科技标兵、优秀共产党员、先进生产工作者、优秀领导干部等称号。

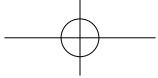
为了加强科技成果的推广与转化力度，2014 年李珍受长江科学院党委委派到院独资科技企业武汉长江科创科技发展有限公司出任董事、总经理。李珍还同时兼任中国水利学会化学灌浆分会主任委员会常务副主任、中国建筑学会防护与修复材料及应用技术专业委员会副主任、中国水利学会地基与基础加固委员会副秘书长、中国工程建设标准化协会建筑防水专业委员会专家委员、中国大坝协会多功能水库大坝专业委员会委员、湖北省机械工程学会理化检验专业委员会理事会常务理事等社会职务。我们好奇于李珍在华工的求学经历，以及这 20 年来的职场生涯故事，借今天的访谈一探究竟，希望对我们这些在华园求学的后辈们有所启迪。

结缘华工 踏上漫漫求学路

1992 年，李珍以优异的成绩为高中生活划下了圆满句号。“我们那年 700 分的总分，我考了 638 分，其中两门满分，一门是化学 150 分，再一门是政治 100 分，我的数学是 146（满分 150）。”谈及当初的高考成绩，李珍很是骄傲，而当我们听到李珍对家里其他人成绩的介绍后，才发现原来她出身“学霸之家”。

“我的姐姐是北京航空航天大学的，我的哥哥是湖南大学的。”她的双胞胎弟弟也受姐姐的影响，学习成绩优异。如今，李珍对于自己孩子的学习也是严格要求：“儿子就读于武汉二中，现在高三，我对儿子说，理科分数很好提高的。”

聊到当年为何选择华工时，李珍表示没有什么特别的用意，只是当时受周围人南下打工的影响，对广东这个陌生的地方产生了兴趣。于是，她拒绝了父母长辈关于“在湖南老家读医科大学”的提议，选择前往六七百公里之外的广



1996 年李珍于华工西湖边留影

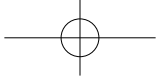
州求学。后经专业调剂，入读华南理工大学的无机非金属材料专业。

“那是第一次出远门去广州。没离开过家，又是农村长大的，刚到那里，一个大城市，与老家比完全是两个世界，很不适应。”提及 20 年前初到广州的感受，李珍如是说。而这之中最不适应的便是吃。尽管广州美食众多，

但其以清淡为主，和偏重辣味的湘菜相比，相差甚远。据李珍回忆，当初刚到学校，被老乡师兄带到饭堂，什么都吃不习惯，那些称之为特色的烧腊菜对于来自湖南的她来说，并不具有吸引力。幸好同乡师兄也经历过类似的烦恼，替她买来了辣椒酱。“我记性很好的，到现在都还记得，是桂林的蒜蓉辣椒酱。”李珍笑着说，可见这段关于吃的记忆给她留下了很深的印象。

在学习上，我们眼里的“学霸”师姐自信地表示“那个倒没事”。从高中到大学，李珍并没有遭遇所谓的学习瓶颈期或是学习难度跨度太大的问题。在大学期间，李珍延续了之前的“学霸”风格。她很快便掌握了大学的学习节奏，高等数学——这一难倒了不少刚进校的学子的科目，却是李珍高分科目之一。此外，当我们提到材料专业学习困难较大时，李珍笑着说“乐在其中”。对于李珍来说，材料专业课程的学习不是负担，而是可以探究新材料、新配方的机会，是一种乐趣。想必这也为她之后的工作方向（从事水工新材料研发工作）埋下了伏笔。

在专业学习之余，李珍利用自己所学到的知识开始创造财富——从第一个学期起，为了减轻家里的经济负担，便开始做家教。提到家教的经历，李珍笑称自己都可以写一部传记了。“我做好多份家教呢，有小学的、高中的，还有成人高校的。”听到李珍回忆自己那些年做过的家教，除了“学霸”这个标签，身上又多了一个“全能”的标签。由于交通不便、经济条件等原因，暑假期间，李珍也很少回家，更多的时候是留在广州找校外的家教工作和其他勤工俭学活



动补贴生活费。家教的收入使她解决了生活费之忧，取得了经济独立。

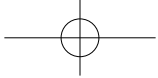
迈入职场 巾帼何须让须眉

出乎我们意料的是，这样一位“学霸”本科毕业后没有继续攻读硕士学位。为了给家里减轻负担，为弟弟们提供更好的读书条件，本科毕业后，李珍选择了直接就业。成绩突出的她刚一毕业就受到广东地区诸多单位的欢迎，纷纷向她抛出橄榄枝。但她坦言，当时感觉广东快节奏的生活并不适合自己，因此选择了婉拒。机缘巧合，最终李珍选择到湖北武汉的长江水利委员会长江科学院工作，一方面为家庭考虑，在湖北工作离家更近；另一方面则是恰巧当时的长江科学院有职位指标空缺，经多方面打听，这个空缺职位急需招的正是无机非金属材料专业的人才，和她所学方向契合。1996年4月底，李珍独自一人来到武汉，具体了解职位情况。

1996年7月，李珍从华工毕业后分配到长江科学院工作，一干就是20年。先后参加了长江三峡，南水北调中线，乌江构皮滩，金沙江向家坝、溪洛渡、白鹤滩和乌东德，汉江丹江口大坝加高等国家重点水利水电工程的建设。对待工作，李珍总是一丝不苟，主持项目，她都专心致志、精益求精。就是这种严谨治学、不断钻研的精神品质，成就了她的博闻强识，也使她从技术员破格晋升为高级工程师，再到教授级高级工程师。

入职那年，正值三峡工程建设初期，结合三峡大坝混凝土，李珍开始主要从事与坝工混凝土耐久性有关的研究工作。作为主研人员，她参与了三峡工程特殊科研项目“三峡工程花岗岩人工骨料微结构试验研究”和国家基金项目“混凝土骨料碱活性反应及抑制技术研究”，在国内外首创用晶体位错理论研究骨料碱活性，成果经鉴定达到国际领先水平，2012年获湖北省科技进步二等奖。混凝土碱骨料实验室也成为长江科学院最具特色的专业实验室之一。

李珍最出彩的科技成果是在工程化学灌浆材料研究与应用领域的重大创新和突破。该项成果处于国际领先水平，并分别获得湖北省技术发明一等奖和水利部大禹水利科技一等奖。入职那年，李珍即以优秀年轻学者的身份加入该项课题的攻关研究，并以优异的表现，逐步从一名研究人员成长为该团队的领头羊。20世纪90年代，三峡工程建设期间，虽然三峡工程花岗岩坝基基础良好，



但船闸和升船机部位仍有一些断层破碎带等地质缺陷，而且埋深在 100 米以上，其存在直接影响和威胁着永久船闸的运行安全和使用寿命。针对三峡断层破碎带加固处理问题，在中国长江三峡集团公司和长江勘测规划设计研究院的支持下，李珍通过室内材料配方实验、模拟注浆试验、三峡工程应用等，研制出性能优良的 CW 化学灌浆材料和配套灌浆技术。研发的材料和技术很好地解决了三峡地质缺陷、基础帷幕防渗加固等方面的复杂工程技术问题，取得了显著的社会效益和经济效益。目前 CW 已经在三峡、水布垭、溪落渡、小湾、江垭、龙滩以及广东清远抽水蓄能电站等国内外 60 余座水电站基础防渗加固处理得到成功应用。

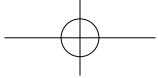
李珍先后主持和参与国家“十一五”支撑计划“丹江口大坝加高工程关键技术研究”和“复杂地质条件下穿黄隧洞工程关键技术研究”等课题的研究，成功研制出 CW 系新型材料如混凝土表面保护材料、弹性裂缝修补材料、抗冲磨抗冲撞材料等，共申请国家发明专利 15 项，获批 11 项，是长江科学院申请和获得国家发明专利最多的团队。李珍为了能把研发的新材料、新技术成果应用到实际工程中，常年带领团队工作在各个成果推广应用的工地现场，也正是她一点一滴的辛苦付出，使得 CW 系列材料得到广泛应用，为大中型水利水电工程建设解决了许多技术难题，并打造了在国内同行有一定知名度的 CW 品牌。为此，李珍个人也分别获得多项科技奖和湖北省五一劳动奖章等多项荣誉。她所在的团队也由此获得多项奖励和荣誉，并培养了一批工程技术人才。团队还先后获得全国青年文明号和湖北省青年文明号等荣誉，在长江科学院，她领导的



1998 年李珍于三峡工地

的团队是最具创新力和活力的团队之一。目前近 30 人的团队中拥有博士学位 11 人，其余大多拥有硕士学位。

除了出彩的科学研究工作之外，李珍还展示了作为科技企业领军人物的才能和胆识。为了响应国家加强科技成果



转化的政策要求，长江科学院党委研究成立了长江工程技术分公司，并于2013年6月将李珍从材料结构研究所副所长岗位调任该公司总经理。她毅然接受了组织的安排，并不负众望，在上任不到6个月的时间内，即为科技企业创造产值9000万元，为企业自2004年成立来首次扭亏为盈作出了重要贡献，2014年又创造2亿元产值。正是她的优异表现，2015年2月长江科学院党委决定再一次委以重



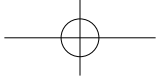
2008年4月李珍于丹江口加高工程坝顶

任，让她出任长江科学院独资企业（总公司）“武汉长江科创科技发展有限公司”董事、总经理。为此，李珍的能力得到更充分的发挥，接手不到一年，带领总公司全年新签合同4亿多元，创收2亿多元，科技企业的整体面貌也因此有了很大改观。李珍也多次获得优秀管理者（优秀领导）的荣誉称号。“企业是创新的载体，也是成果转化的主体。”聊到李珍目前所从事的工作时，她表示做好科技企业是很重要的。在当今创新创业大潮流之中，李珍致力于带领全公司探索科研成果转化之路，以实现产值翻倍、树立品牌的目标。

回首过去 真切寄语华工人

在2009年长江水利委员会“第二届长江委十大杰出青年”评选中，李珍以第一名当选，并在全委青年科技工作者交流会上作大会交流发言。长江科学院官网用了“刻苦钻研、科技创新、无私奉献”三组词形容她。而今，李珍亲述的求学经历和职业生涯故事，让我们更加深刻地认识到了她身上的这些优秀品质。

无论是求学还是步入职场，李珍都一直贯彻着“刻苦钻研”的精神。在华南理工大学求学的四年里，李珍一直保持着勤思考、勤做实验的习惯。广州酷热的天气、没有空调的实验室阻挡不了她在专业上的不懈追求。工作之后，李珍从未因“苦”而放弃实地调研。在工作中，她一直冲在最前线，有着巾帼不



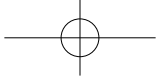
让须眉之风采。2002年，着手推进成果转化的李珍为了更好地把握市场变化趋势，了解市场需求，前往MBA课程考前补习班学习，补充营销管理的专业知识。同时，她还前往武汉理工大学攻读材料专业的硕士学位，弥补了当初错过硕士学习的遗憾。2016年她考取了华南理工大学材料科学与工程学院博士研究生，再次结缘华工。李珍一直推崇的是实干精神，无论是当初新材料的研究开发还是之后的市场开拓，她一直坚持亲力亲为。“吃得苦中苦，方为人上人。”这句话是对李珍精彩职场人生的真实写照。

科技创新精神更是不用赘述。数十篇的论文、10多项专利以及各种发明奖项等，用数据证明了李珍在科技创新方面的成就。作为创新先锋，李珍表示非常看好目前华工校园的创新氛围与华工学子的创新精神。百忙之中的她也常常关注母校校友会期刊中刊登的师弟师妹们的创新成果。对于华南理工大学专利数量与专利转化数量在高校中名列前茅的佳绩，李珍表达了由衷的祝贺。此外，李珍也从过来人的角度为我们提出了建议。她指出，现在走科研道路的硕士、博士生们应该更加脚踏实地一些，要更加专注于自己的科研项目，而不要急功近利、急于求成。她更是屡屡提到，华工人有一种务实的精神，希望我们可以一直延续下去。除此之外，她还强调了如今的科研不能闭门造车，应及时了解市场的需求，在进行科技创新的时候要有一定的针对性，解决目前市场存在的困难，而不是毫无目的地创新；要充分利用科技成果转化法以及目前多项支持科创成果的相关政策，从单一的研究型人才成长为市场需要的复合型人才。



2006年3月李珍（右二）于刚果布英布鲁水利枢纽现场试验室留影

当我们提到是否支持大学生们早早投入创业之中时，李珍再次强调了认识市场的重要性：“（创业时）做的这个项目或产品，你要了解它，创业不就是要走向市场嘛。你掌握的技术或产品市场的需求有多大，这方面也是要了解的。另外，对市场来源、市场渠道也要有个分析判断。”她说：“我不反



对毕业就去创业，但是在创业中要不断学习。一次创业可能会有失败的，要在失败中吸取教训。或者你在创业时不可能认定一个方向，要做好很多预案，这个不行了，要马上调整方向，要有这样的一些考虑。”

除了上述这些值得我们学习的品质之外，李珍还为我们这些华工学子送出了更多的寄语：“第一个就是，要知道感恩。”这也是李珍在教育自己的孩子时提到最多的一点。“我们成长过程中受到了太多人的帮助，甚至有很多是默默付出的。这一路走来，我们要始终怀有感恩之心，感谢这一路上给予我们帮助的所有人。”“第二个就是要适应社会。社会很复杂，但是你自己要坚定信念，规划好自己的未来。”李珍提醒我们，现在社会上的杂音很多，年轻人应该认清自己的未来，有自己的思辨能力。同时，我们还要记得感恩社会，要有爱国精神。

最后，李珍提到如今我们的展示平台与机会都比较多，我们需要把握好这些机会，但也要注意遵守原则底线，要对自我有一定的约束能力，遵守社会规则。如今的社会更讲究的是团队作战，我们在团队里应该有充分的自信，但是也要认清自己在团队里的作用。每一个个体都有自己的个性，但进入社会、融入团队时，我们要掌握好发挥自己个性的“度”，对自己的个性有所权衡取舍。

“听君一席话，胜读十年书。”这句话用来形容今天的访谈再合适不过了。李珍用其亲身经历教导我们应该如何认真对待学业、如何脚踏实地地工作。作为华南理工大学的校友，李珍感恩于恩师与其他校友的帮助，也用实际行动表达着对我们这些后辈校友的关怀。这一份校友情代代相传永不止。我们十分感激师姐在百忙之中抽出时间接受我们的访谈，也衷心希望李珍的故事对我们华园学子有所启迪。