

坚定笃实 成就宏愿

——访长沙经济技术开发区党工委副书记、
管委会常务副主任吴京生校友

■ 黄谢意 杨韵逸

湘江，滔滔南来，汨汨北去，过昭山而入长沙，经岳阳而汇洞庭，引领我们走进长沙这座楚汉名城。天心阁的青砖黛瓦，太平街的飞檐翘角，岳麓书院的琅琅书声，是长沙昨日历史的册页；五一大道车水马龙，橘子洲头烟花璀璨，经济技术开发区势头强劲，为我们展现星城新的篇章。长沙经济技术开发区作为近二十年来长沙工业发展的强大引擎，实现了长沙工业总产值的腾飞，走出了一条高速度、高科技、高效益的科学发展之路。说到这里，就不得不提起任长沙经济技术开发区党工委副书记、管委会常务副主任的吴京生校友，从政以来，他本着求实精神踏踏实实工作，为经开区争取到一个又一个潜力巨大的项目，在经开区的成长过程中可谓功不可没。今天，我们走进现代化工厂林立的长沙经济技术开发区，与吴京生校友进行面对面的访谈交流，一个聪敏能干、随和亲善的形象逐渐在我们心中清晰明朗。



《《 吴京生 WU JINGSHENG

[人物名片]

吴京生，教授级高级工程师，生于北京。1977年于湖南常德高中毕业后考入华东理工大学学习，1985年考进华南工学院（现华南理工大学）机械与汽车学院进行研究生深造。现任长沙经济技术开发区党工委副书记、管委会常务副主任。先后获长沙市学术技术带头人、国务院政府特殊津贴专家、国家中青年有突出贡献的专家、湖南省优秀企业家、国家知识产权试点示范工作先进工作者等殊荣。

青年下乡尝百苦

北京出生的吴京生，在北京上学至初中。后来由于家人的工作调动，吴京生高中转到湖南常德念书。1975年他高中毕业，恰逢知青下乡的时期。响应国家的号召，他加入了上山下乡的队伍之中，担任知青队长，开启了两年的下乡生活。

上山下乡是那一代人的独特记忆。挑200斤黄豆走7里路不卸肩，这是吴京生的知青生活里最常见的画面。“身为知青队长的我要负责烧饭，有一天早晨外面在下大雪，我起得最早，拿着吹火筒吹柴生火，但那木柴是湿的，结果水汽凝洁在眉毛上，就像个圣诞老人似的。”吴京生一边说一边用手形象地比划着，幽默的语气引得大家一阵欢笑。那时知青生活的艰苦如今的我们已难以想象，荒芜的土地、简陋的生活条件、繁重的体力劳动，对人的身心都是极大的考验。最让吴京生难忘的是善良淳朴的农民。当时吴京生整日在烈日下劳动，浑身晒得黑黢黢的，已看不出一个年轻小伙的模样。有一天一位当地的老婆婆问他：“你结婚了没有？”吴京生一时兴起，想与老婆婆开个玩笑，便回答：“我已经有两个孩子啦！”老婆婆信以为真，从家里拎来两斤鸡蛋送给吴京生的孩子补充营养。吴京生意识到自己的小玩笑引起了误会，心里满是对老婆婆的愧疚，但又不好意思解释。后来家人从上海带来了大白兔奶糖和两斤蛋糕，吴京生赶紧给老婆婆家送去，以回报老婆婆对自己的关怀。脚踩黄土背朝天的农民虽然没有多少文化知识，诚恳待人、朴实无华的性格却在吴京生心里刻下了印迹。

两年的知青生活就这样在一点一滴中度过，直到1977年高考制度恢复。虽然在“文化大革命”期间，读书的氛围比较差，但这并没有影响到吴京生求知的信念。那时候他是常德市地区篮球队的一员，队里的训练强度很大，时间很紧张，但他仍会抓紧每一分每一秒读书，甚至在开会的时候也会带着书本。旁人纷纷不理解他为何要这样求知若渴，但他不以为然，想要继续学业的心隐隐躁动着。那时候的吴京生成绩非常优秀，1975年参加地区数学竞赛拿了第二名，还取得了英语默写单词比赛第一。上天总会给努力付出的人回报，高考过后，吴京生顺利考入华东理工大学，开启了美妙的大学生涯。大学时期他畅游在知识的海洋，同时还不忘加强体育锻炼，德智体全面发展，向着人生的成功迈进了更大的一步。

追求突破入华园

本科毕业之后，吴京生被分配到一家企业的检测项目岗位。一年的工作时间稍纵即逝，吴京生积攒了一些实践经验，但在工作中却常感到心有余而力不足，这让他明白还需深化自己的专业知识，提高专业技能。当时华南工学院的工科专业在华南地区特别突出，他便决定进入华南工学院深造。经过一番努力，吴京生成功考取华南工学院机械与汽车学院 1985 级研究生。



吴京生大学学籍表照

说起在华工的生活，吴京生脸上洋溢着自豪之情。由于 20 世纪 80 年代高校招录的研究生数量很少，学校没有正式举办过研究生运动会。时任学生会体育部部长的吴京生想着为华工的研究生们组织一场体育盛事，也为学弟学妹们开创一个展示自我的平台，便自发向学校申请资金，使第一届研究生运动会在他的组织下诞生。当时学校划拨了 1 万元的资金，吴京生凭着精打细算的能力将资金进行合理有效的利用，最后仅花费 6000 元就圆满举办了华工第一届研究生运动会。

华工就像一个加工厂，将未经雕琢的原石打磨成一件件璀璨夺目的艺术品。在华工的学习生涯中，吴京生受益匪浅的是华工对学生科研能力和动手能力的培养。遇到知识上的难题，老师会引领学生独立思考、自主探究，在对已有知识加深理解的基础上更能开拓思维。但“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，华工的老师们深谙此理，让华工学子不仅得到知识的滋养，更得到实际操作训练。当时老师要求学生做试件的疲劳测验，注气棒经常被打坏，影响测验进程。在老师的鼓励下，他便自己动手修理和组装注气棒。因为条件限制，那时没有气动扳手进行设备的装模换模，他就只能依靠手拎大锤来完成。吴京生在农村曾经用吊锤碎石头，比其他同学有经验，所以总是能又好又快地完成任务。

陈国理教授作为吴京生的研究生导师，在吴京生的华园记忆中占有很重要的位置。“上次他 90 岁大寿的时候我去看望他，他还认得我呢！”吴京生欣喜地同我们说道。陈教授是广东人，一口带有广东口音的普通话引发了许多趣事。比如吴京生经常分不清陈教授说的“sa wu”到底是“上午”还是“下午”，这让他很是困惑。提到给自己传业授道的老师们，吴京生还开心地与我们分享



吴京生（右二）接受学生记者访谈

了很多他与钱宋文老师在学校发生的趣事。采访前原本以为吴京生是一位不苟言笑的政府工作者，没想到他竟是如此平易近人，幽默风趣，谈话在一片轻松愉悦的氛围中进行。

在华园的日子里，看过木棉花开，走过西湖之畔，

除了有与老师们的师生情，还与同学们建立了深厚友谊。由于吴京生在企业有过一段工作经历，较其他同学而言他的社会经验更丰富一些，因此同学们都很敬重他，尊称他为大哥，常与他分享人生感悟、学习体会。直到现在，这份同窗情谊还使他们时常相聚一起，共话人生。华工就像一条纽带，将一班同学紧紧联系在一起，一日同学，终生兄弟，这份情感并不会因为毕业而就此消散，反而如珍藏美酒，越久越醇。

从政之路笃行之

硕士毕业之后，吴京生被分配到大型国有企业——通达集团。作为一名技术人员，他凭借着在学校练就的扎实基本功，兢兢业业地工作。经过一番努力，他在通达集团由工程师升为厂长，再到总经理，并获得了“国家有突出贡献专家”称号，成为一名优秀的教授级高级工程师，还获得了“湖南省优秀企业家”称号。

心怀目标，吴京生一路勇敢前行。2002年，由于国家对人才的需求，吴京生被调到长沙经济技术开发区管委会，走上了行政管理的道路。2003年他被委任为管委会副主任。技术员出身的他，凭借着自己在国有企业的工作经验，渐渐适应了管委会的工作。但这并不意味着工作时间的缩短。与之相反的是，他每天都会提前一小时上班，十一年累积下来的加班工作时间相当于比别人多工作了四年。此外，他还经常外出招商，被誉为长沙经济技术开发区的“空中飞人”。对于自己的付出，他一直强调：“只有做实事，老百姓才能看得到”。

十多年来的从政道路，吴京生都是这么踏踏实实地走着，怀着一颗不怕吃



吴京生（右一）与参观团领导交换名片

亏并且敢想敢做的心。他工作的高效率、为人的亲和力以及对工作保持激情的态度，都是他成功把一个个重大项目引入园区的重要因素。原本无意落户长沙的广汽菲亚特，就是被吴京生和他团队的高效和诚意打动了。头天晚上十一点五十分，意大利菲亚特公司将苛刻的落户条件发给吴京生，他连夜整理问题，并一一回答，同时和国土、规划、建设、招商等相关部门协商好，第二天早上八点钟，联合各部门商讨一个小时后就写好文件，接着得到长沙县委书记、长沙经济技术开发区党工委书记杨懿文的同意后，打印装订成册。十点钟菲亚特团队过来时，惊讶地发现，他们提出的所有的苛刻问题已经全部得到回答，所有的优惠条件已经打印在文件中。本来签约成功在即，但半路杀出个程咬金，这时菲亚特总部副总裁又提出了新的土地平整条件，吴京生斩钉截铁地回答对方说：“三个月内一定给你平出来！放心！”最终，吴京生和他的团队用高效赢得了广汽菲亚特的青睐。至于上海大众这个大项目，是华工人不拘传统、敢于创新的最好体现。当时德国大众专家组来园区考察地块，并要求提供项目用地最全面的信息。“什么是‘最全面’，怎么看才最全面？坐直升机去看地，空中看地！”吴京生亲自协调直升机，邀请大众方主要负责人乘坐飞机俯视地面。“空中选地”模式成为美谈，也是大众方在中国投资史上第一次经历空中考察。工作的创新性以及时效性让他在这次谈判中从容解决问题，使谈判获得成功。

“现在的社会不喜欢假大空，只要你真正干了实事，真正做了工作，你做的工作对地区的发展和老百姓的生活和未来是有利的，老百姓是看得到的。”这是吴京生在“你好！春天”甲午2014潇湘风尚大典候选人做的拉票宣言中的一句话，充分体现了他这十多年来工作的原则与信念。

情真意切启人生

“做人要不怕吃亏，吃亏是福。”这是吴京生不断地向我们强调的。操千



吴京生（左四）与学校师生合影

曲而后晓声，观千剑而后识器，未来需要踏踏实实、认认真真地走好每一步。吴京生曾在工厂当技术员实习生，厂内有位经验老到的老师傅，某些精湛工艺只有他可以完成。为了学到精湛工艺后的奥秘，他每天跟着老师傅，勤勤恳恳地给他当帮手，并暗暗记下他焊接的工艺以及各种机械的参数设定。后来进入工厂，其他技术员都对技术难题无可奈何，吴京生却能照着老师傅的方法使难题迎刃而解。有时不要刻意追求能够收获多少，生活是公平的，不会亏待付出努力的人。

此外，吴京生还告诫我们，进入社会要学会与人沟通，建立良好的人际关系，有些时候情商比智商更为重要。只有善于与人打交道，才能在团队中与队员精诚合作，使团队精神得以发挥、团队力量得以体现。而领导者需要换位思考，充分考虑团队成员的需求，保障他们的利益，这样才不至于失人心、失团队。

后记

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。吴京生的人生目标指引着他披荆斩棘，笃定前行，成就宏愿。