



DONG HAILING **董海灵** >>>

[ 人物名片 ]

董海灵，海南人，华南工学院（现华南理工大学）1983级机械制造专业校友。毕业后回海南工作，从技术员做起，一路做到高级工程师。1994年，走上经营管理层。现为海南金鹿投资集团党委书记。

## 实干者与理想者的完美结合

——访海南金鹿投资集团党委书记董海灵校友

■ 翁颖霓

美国现代成人教育之父、美国著名的人际关系学大师、西方现代人际关系教育的奠基人戴尔·卡耐基曾说：“熊熊的热忱，凭着切实有用的知识与坚忍不拔，是最常造就成功的品性。”毕业多年的董海灵仍然保持着对工作、对生活的热情，学术知识扎实的他凭借多年来积累的经验自如应对工作中的问题，这些也许就是成就他的原因。

### 首聚华园 青春梦起

1979年的中国，“文化大革命”结束不久，高考制度刚刚恢复，一切都在重新建设之中，董海灵也是在这一年里考上了大学。初二以前的学习生活主要是以劳动为主，没什么压力，同学之间的关系也都很好。高考制度恢复后，他和他的同学用了两年的时间准备高考。那个时候流传着一句话：“学制要缩短，教育要革命”，所以他们采取的是小学五年、初中两年、高中两年的学制。当时他锁定的目标是广东三大重点大学——中大、中山医、华工。希望早

点出来工作的他首先排除了五年学制的中山医；而当年中大毕业生不是留校搞研究就是当老师，这样的出路也让他止步；经过咨询和思考后，他选择了有“工程师摇篮”之称的华工，因为工程师在他心里是很神圣的。

第一次离开海南来到他们口中的“大陆”，是一次坎坷的经历。晕船的折磨、台风的延误，这让第一次离开家乡的董海灵饱经风霜。到了学校之后，董海灵和他这一届的其他同学又有了奇特的经历。当时学校把已经毕业的只有三年学制的76级学生留下来，用学校的资源给他们补充营养，导致79级的新生没办法住进本应腾出来的宿舍。于是79级60多名男生搬着床住进了一间大教室，60多个人在一起生活了将近一年的时间。虽然生活环境不是很舒适，但这样的经历使得他们只花一个星期的时间就磨合得很融洽了。那时候，从五湖四海聚到华工的同学们都带来自己家乡的特产，大家一起分享各地的美食美味。这其中最让董海灵印象深刻的是湖北的皮蛋，另一个就是各地的水果。几十年过去了，董海灵还清楚地记得，当时有个西北的同学每次都从家里带两箱苹果坐着火车来学校分给同学吃。而那位同学当时的辛劳，后来他只身到西北的时候才意识到。

青春最大的魅力在于那份纯粹、那份投入、那份热忱。董海灵和他的同学在华园这片沃土上紧紧相依，将知识的沙漠变为绿洲。

## 四年奋斗 夯实基础

董海灵说，大学是一个转折点，是从中学什么不懂都要问老师到学会自我学习的过程。在大学老师们上完课就走了，所以自我学习变得很重要。他的老师因为都是“文革”结束后从工厂下放回来的，所以更注重实践与理论的结合。一位哈工大毕业的老师告诉他们：以后出去工厂搞具体设计的时候要注意，不要总想着用什么好的材料，要根据结构优化、算型，使用普通材料来制造性能好的产品。这让他们第一次意识到成本的重要性。

在做毕业设计的时候，学校从外面的工厂接了一些任务来给学生做课题，当时开始使用计算机，所以学生不仅要设计课题还要把它们编成计算机语言。这个过程要进行不断地编程和计算，使得出来的结果不断地接近正确的结果。董海灵和另外一位同学把程序编好后却发现运行不了，他们请教了一位计算机

专业的老师，还是没能发现问题。于是他和这位同学花了大约一个星期的时间把程序一步一步重新编写寻找错误，最终使问题得以解决，程序成功运行，计算机专业的老师都很惊讶。就这样，他的毕业答辩顺利通过。

## 毕业创造 成就赫赫

毕业后，董海灵响应政府号召，回海南搞建设，在一家地方国营机械厂工作。在那里，他从最底层的技术员做起。虽然在工厂里当技术员和他当初做工程师的想法不太相符，但是他还是兢兢业业地在工厂里做事。那时中国市场经济刚开始发展，对于先进设备的需求越来越大。海南盛产甘蔗，市场上对糖的需求也很大，但是没有相应的设备可以进行加工。董海灵和他的同事就根据市场需求设计了新的生产设备，组装成新的生产线，促进了蔗糖的生产。这次成功的经历使董海灵和他的同事自豪感和自信心激增，也让他们在设计开发产品这条道路上越走越好。

董海灵说，每一个产品都是由部件组成的，每一个部件又是由零件组成的。加工零件对技术要求是非常高的，因为稍有不慎就有可能导致装备组装不起来，造成各方面资源的浪费。同时，一个优秀的工程师不只是要把图纸设计出来，还要自己操作生产线，为工人做示范，这期间学习到的实践知识是在学校里学不到的。

最让董海灵印象深刻的是铝胶手套的生产。当时美国刚刚发现艾滋病并且还不了解这种病情，所有医护人员接触患者时都要用到铝胶手套并且用完即弃。于是大量订单进入中国，但国内没有相关的设备可以生产，而拥有丰富橡胶资源的海南希望能把握这个商机。董海灵和他的伙伴就承担起研制生产设备任务。国内没有铝胶手套，他们就去参考工业手套和一些相关产品，并在三个月后成功设计出一条产品线，从原材料的提炼到成品的设计都十分完整高效。当这条产品



董海灵在试验研发中驾驶的 1.5T 电动叉车

线顺利运行并成功生产出铝胶手套时，他们赢得了在场工人的赞叹。接下来，董海灵和他的同事就带着他们的产品线到广东部分地区进行组装，并指导生产。当他们能为客户提供全套产品的设计时，一种前所未有的成就感也油然而生。

## 重新定位 转变方向

正是这种踏实肯干、亲力亲为的工作态度，董海灵在1988年被评为工程师，1994年晋升为高级工程师。同年，他当上了副厂长，进入管理层。在基层工作的经历使得他积累了很多经验，和学管理出身的人不同的是，当他在审理工程时，可以很快地判断该工程能不能做，要怎么做，成本是多少，利润是多少，如何做更加高效，他赢得了合作伙伴的信任和尊重。这也就是董海灵所说的，工科生当管理者的优势。

董海灵认为工科生的就业途径应该是先在基层工作，积累经验到一定的阶段就当管理者，最后自己创业。在他的同学中，很多人都是按照这条路线走的，如今都创业有了自己的公司。在他看来，工科生当经营管理者的好处就是他们对整个企业生产流程是很熟悉的，对于所有的产品和设备的开发都能做到心中有数。不过，工科生刚毕业的时候，应该在基层进行实践，积累经验，为以后打好基础。

在多年的发展中，金鹿公司由国有企业经历了兼并重组、改制等过程，实现了民营性质的创造性转变，这样的发展使他们能更自由地面对市场的需求和竞争。而也是因为老一辈工科生比较保守、稳妥、中庸，在20世纪80年代的汽车热和90年代的炒房热中，金鹿公司没有随波逐流，就算是海南的房地产业再发达，他们也没有涉入。但是他们又不乏创新。金鹿公司不仅随着市场变化不断发展工业外的商业、服务业，同时也



董海灵（左一）与合伙人成立金鹿（马）有限公司

借鉴了香港校友会会长在香港租铺面赚取丰厚利润的经验，发展海南的商业地产和工业地产，并取得了很大成功。这笔收入，也成了企业每年收入的保障。与此同时，随着海南旅游业的发展，金鹿公司也在计划将公司名下的一个农场改造成休闲娱乐的场所，促进公司的多方位发展。

## 感念母校 谦虚向学

在外成功开拓事业的董海灵，始终心系母校。前几年董海灵曾经回校和师生分享经验并代表公司进行招新。重回母校的他感慨颇多，因为那么多年过去了，母校确实发生了很大的变化。以前的校园很大，很有传统特色，校园内建筑很少，到处都是运动场，学生们花很多时间来运动。那时的物质很匮乏，连教科书都是苏联的。而现在，学校各方面的硬件条件都变好了。另一个较大的变化就是，以前华工的男女比例严重失调，如今新增了很多文科类、艺术类专业，有利于华工男女生比例的平衡。畅谈往事，董海灵自豪地说起当时华工的基础教学很严谨，每每画出一张图，都像打印的一样，很有成就感。

而华工给他最大的影响，就是教会他怎么学习，怎么做人。令他印象最深的就是入学教育的时候一位无线电教授的演讲。这位教授提出了三点：一是中国的留学生在外国是相当厉害的，各种学习水平都优于外国学生；二是大学毕业后，要为国家工作 50 年，这也就是说，你不仅要努力学习知识服务国家服务社会，还要锻炼身体，让自己健康长寿；三是大学最重要的是教会你在工作中遇到问题的解决方法，让你能自如地面对其他困难。这位教授说的话，让在场学生受益匪浅并且铭记在心。

## 谆谆劝诫 寄予真情

对于师弟师妹，董海灵有很多话想说。他劝诫年轻人不要老想去坐办公室，要在动手方面、实务方面有所发展，要积累基层实务的经验，要真正学到东西，并在工作中把思路展开，大胆实践。“有想法有梦想肯定会实现，只要你坚持。”

对于创业这个热点话题，董海灵说，有想法的年轻人要在大学四年做更多

的准备，要了解自己的爱好和特长，除了学习外，要通过各种实践来认识社会。在学校要付出很大的努力，注重理论和实践的结合，了解市场需求并进行补充。至于资金，社会上是不缺资金的，因为有各种创业基金的支持，同时也有很多企业愿意支持大学生创业项目，



董海灵在台湾考察时留影

所以，大学生创业的环境是相对良好的。金鹿投资集团也成立了华工研究生基地，促进校企结合，实现研究生和企业的双赢。而学生最重要的就是交际能力和自我营销能力的提升。

对于在校生，董海灵的建议是多泡图书馆，涉猎不同专业的知识，包括文学、历史、地理等，开阔视野。同时学习要注重方法，像他当年就是通过跑步来提升英语能力，在每天的晨跑后进行英语记忆，效果很好。

回忆往事，一切纠葛困窘尽散，扫过天际，只留下一份清澈灵动；环顾当前，一切名利欲望尽收，俯望大地，只珍藏一份甘甜可口。华园数载，喜怒哀乐，尽是回忆；五山几年，兄弟姐妹，尽是真情。