腾云逆风　鹰击长空

——访广东华坤建设工程有限公司
董事长滕鹰校友

■ 赵敏琦　朱　娜

〈〈〈滕　鹰 TENG YING

[人物名片]

滕鹰，男，1965 年生，江西鹰潭人，华南工学院（现华南理工大学）化工机械系橡胶机械专业 1982 级校友；北京大学工商管理硕士。广东省江西商会东莞分会会长，国家注册一级建造师、高级工程师。现任广东华坤建设工程有限公司董事长。其创办的广东华坤建设工程有限公司于 2006 年被授予“国家一级企业”称号，所辖公司总营业额达近百亿元人民币。

出发的那天天气极好，碧空如洗，微风习习。繁花似锦，郁郁葱葱，我们一行人来到了著名的花园城市——东莞。华坤集团端庄大气的会议室中，滕鹰师兄正微笑地等待着我们。师兄极爱笑，儒雅正直，目光温和而专注，内敛的外表下总是隐隐勃发出一种力量。“那么先来说说我的故事吧！”访谈便就此愉快地展开了。

志在九霄　彬彬少年初长成

一个人只拥有此生此世是不够的，他还应拥有诗意的世界。

江西自古以来人杰地灵。1965 年，滕鹰出生于有着“涟漪旋其中，雄鹰舞其上”美誉的江西鹰潭。祖父为清末进士，曾在孙中山先生麾下任少将，父亲担任中学校长，母亲是教师。正如其名，父母对小滕鹰寄予着厚望，希望他将来能振翅高飞，翱翔九霄。在父母的高要求下，滕鹰自小也树立了远大目标，加之自幼聪

颖过人，成绩一直位列学校第一。在鹰潭这方水土的滋养与父母的良好教育下，滕鹰长成了一表人才的翩翩少年。1982 年，年仅 17 岁的滕鹰考取了华南工学院的化工机械系橡胶机械专业，踏上了离乡求学的道路。

步入大学校园的滕鹰还是个有些懵懂的少年，周围的同学年龄都比他大。当时的大学校园盛行跳交谊舞，然而滕鹰对此并不是很感兴趣。“有位老师让我印象最深刻，那就是陈国坚老师，”提起往事，滕鹰怀念地笑道，“永远穿着双解放鞋，记得所有学生的名字。”沿袭了幼时形成的学习习惯，大学期间的滕鹰继续恪守学生的本分，刻苦学习，成绩名列前茅。

“当年我们住在华工的西伯利亚，”滕鹰调侃道，“十分荒凉，没什么娱乐。”一次偶然的机会，他来到了图书馆，自此寻觅到了自己的精神寄托。“书中自有黄金屋，书中自有颜如玉。”自从接触了课外书籍，他便每日沉浸在阅读的愉悦中，如醉如痴。“小时候每天被课本知识占据了大部分时间，现在读了书后才了解到我们的世界还有这么多美好。”滕鹰感叹道。尽管当时的大环境普遍观念是“学好数理化，走遍天下都不怕”，但自小时起，滕鹰便对文科很感兴趣，尤其是历史、政治与哲学，此外，他还酷爱阅读人物传记。许多成功人士在确定自己人生目标的青少年时期，都曾经从传记文学中寻求榜样、汲取动力，而阅读传记无疑为当时有些迷惘的滕鹰在人生路上点燃了一盏明灯。

大三那年，博览群书的滕鹰将目光转向了企业管理这一领域。管理这一学

毕 业 文 凭

学生滕鹰 生，
一九八二年九月至一九八六年七月在
本院 系
专业四年制本科修业期满，学完教学计划规定的全部课程，考试成绩及格，准予毕业。
经审核符合《中华人民共和国学位条例》规定，授予工学学士学位。

华南工学院（盖章）
院长 刘振邦
一九八六年七月五日

（86）华工文字第 号

滕鹰的大学毕业证

w09091w1.indd 4 2016-11-3 18:44:24

科在 20 世纪 80 年代的中国刚刚兴起，正当滕鹰苦于如何进一步汲取知识时，学校于 1983 年开设了工商管理这一专业。大喜过望的滕鹰暗下决心要读工商管理的研究生，但因考试发挥失常而未能如愿。年轻的滕鹰尽管沮丧，但并未被现实击倒。事实上，当年流淌的汗水为日后的事业打下了基础。

不同于一般工科学生，滕鹰十分关注人文，强调价值观与人生的抉择。他的办公室里仍珍藏着《道德经》《礼记》等书籍。他还经常将好书送给员工，鼓励员工多读书，读好书。

如切如磋，如琢如磨，学生时代的文学素养塑造了他的性格，而正是这一特质使得他区别于普通工程师，成功转型为大企业家。

韬光养晦　羽翼渐丰掠地起

吾志所向，一往无前；愈挫愈奋，再接再厉。

毕业后，根据当时“哪里来哪里去”的政策，滕鹰回到了故乡鹰潭的一家国营橡胶厂。橡胶厂工作环境极为恶劣，四处弥漫着刺鼻的恶臭、浓烟与粉尘，常常一个班下来被熏得满脸漆黑，身为名校毕业生的滕鹰与普通工人一样，在炼胶车间一待就是一年。凭借踏实肯干的精神，很快滕鹰便受到厂长赏识，一年后被提拔为车间副主任，两年后升任车间主任，四年后便升任厂长，肩负起带领 300 余名员工的重任。

此时的滕鹰 20 多岁，正是年轻力壮、雄心勃勃的年纪。眼看自己大权在握，当年企业管理的梦想触手可及，他迫不及待要带领全厂员工做出一番大事业。工欲善其事，必先利其器。滕鹰就任厂长后的第一件事便是集中开发新产品，改进工厂的管理机制等。然而，此时的橡胶厂如一位病入膏肓的老者，一剂强心剂只是治标不治本。现实给他沉重一击，国企僵化的体制让滕鹰不由感慨“力拔山兮气盖世，时不利兮骓不逝”。

该怎么做？究竟是循规蹈矩留在橡胶厂还是另辟蹊径创立自己的事业？滕鹰陷入了迷惘中。

不破不立。如猎鹰一般，锁定好目标后，滕鹰果敢地出击了。1994 年，滕鹰做了一个在当时看来令人不解的决定：放弃厂长这一高位。也许是母校冥冥之中的召唤，他只身南下，来到改革开放的前沿深圳。

w09091w1.indd 5 2016-11-3 18:44:24

初到深圳，滕鹰应聘到一家柴油发电机集团担任总经理助理，尽管只有短短三个月，但他在深圳这座机遇之城收获了最为宝贵的阅历与见识。后应同学邀请，滕鹰转战珠海，来到同学创办的一家高科技精密仪器公司担任副总经理。然而初来乍到的他，万万没有想到自己将面临的窘境：公司入不敷出，资金周转困难。面对这一切，滕鹰没有纠结，勇敢地接受了挑战。他早年积累的管理经验促使他制订了“走出去”等一系列运营计划。可是老天又给了这摇摇欲坠的小公司沉重一击：公司竟连一分的差旅费都没法提供。也许是上天也不忍了，某天这位同学把意外得到的 2000 元钱交给了他。他怀揣着这笔钱，坚持了足足一个月，跑遍了大江南北。苦心人，天不负，在滕鹰的力挽狂澜下，公司起死回生。五年后，企业营业额增长了 10 倍，占据同行业市场份额的 70%。

在常人看来，这样的成就已是难能可贵。但正如其名，滕鹰注定有着远大的鸿鹄之志。对于一个全国市场总需求量仅几千万的行业来说，其发展空间十分有限。而滕鹰知道，自己骨子里渴望的是一片无拘无束、自由翱翔的苍穹。

又一次，滕鹰展现出过人的魄力与锐利的目光，果断出击了。舍弃了副总一职，1999 年，他再度回到深圳，承接了一个造价 100 多万元的水管埋设工程，自此正式开始自己建筑工程的创业生涯。

2016 年滕鹰（前排右三）在公司迎春联欢晚会上参加合唱

w09091w1.indd 6 2016-11-3 18:44:25

一个名校高材生兜兜转转，最终竟成了一名“包工头”，不是没有心理落差的。但既然选择了远方，便只顾风雨兼程。不懂技术，就认真学起；经验不足，就慢慢积累。凭借能上能下的精神，滕鹰一方面领导整个“施工队”，统筹兼顾，一方面与农民工同吃住，亲力亲为。在整个团队的齐心协力下，终于踏出了成功的第一步！

此后，滕鹰成立了自己的施工队伍，正式开始承接工程。但是，施工队今天挂靠这家公司有活干，明天又得寻找新的合作对象，成天过着朝不保夕的生活。将命运交到别人手上，任其拿捏，这绝不是滕鹰想过的生活。他选择了隐忍不发是因为他非常清楚，现在是积累资本、积蓄力量的阶段。

厚积薄发　扶摇直上九万里

背若泰山，翼若垂天之云，抟扶摇羊角而上者九万里，绝云气，负青天。

2002 年，凭借过硬技术，滕鹰顺利取得了一家民营企业广东地区的承包权。当时的东莞刚提出“一年大变样，五年建新城”的口号，敏锐的滕鹰再次嗅到了商机，当机立断带领团队转战东莞。

正是这一决策，使他与团队赶上了东莞第一批建设热潮。“好风凭借力，送我上青云。”迎着风，他们的工程遍地开花。随着实力迅速扩张，他们的业务范围也扩展到了广州、佛山等地，知名度迅速提高。然而，滕鹰知道这仍然不是他想要的。身为打工仔，总有道无形的屏障横在前面，“承包别人的公司，战略规划、战略愿景、企业文化都不能完全按照自己的想法去做”。

2005 年，滕鹰又一次做出了一个大胆的决定——开创属于自己的品牌。他以前瞻性的目光收购了清远一家濒临破产的老国企，改制后于 2006 年初正式成立了广东华坤建设工程有限公司。

“不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江河。”蓄力多年的滕鹰如今有着丰富的经验、契合的团队、过硬的技术、深厚的人脉，现在的他终于得以大展身手。新入行业的华坤如鱼得水，2008 年便在广州、佛山等地设立分公司，2009 年公司获得国家一级总承包资质。2012 年公司获得 17 项创优奖，其中国家级奖 2 项，省、市级优质工程奖 8 项等。如今的华坤坚持“以客户为中心，以奋斗者为本，诚信、学习、共赢，追求卓越”的核心价值观，公司签订的合

w09091w1.indd 7 2016-11-3 18:44:25

同已经达到半年 50 亿元。

金鳞岂是池中物，一遇风云便化龙。

直指云霄　逐梦不止赤子心

有梦，追梦，圆梦；想干事，能干事，干成事。

滕鹰在华坤公司致辞

这个世界不可能合所有人的梦想。只是有些人选择遗忘，有些人却选择坚持。华坤即将迈进百亿级企业行列，但滕鹰认为自己仍是“小荷才露尖尖角”，不能算是成功者。

“我人生的梦想还是很大的。但是这么多年，与自己的想象差距很远。我没有成功的感觉，每天都会焦虑，如履薄冰。”滕鹰有些忧虑地感叹。提起艰苦往事已经淡然，如今的他仍然十分勤奋刻苦，每天早上 6 点多起床，周末基本上也在工作，好似身体里藏了一台发动机。当问起为何能数十年如一日地坚持时，滕鹰认真回答道：“归根到底，我还是一个有强烈成功欲望的人。奋斗已经成为一种习惯。”

如今的中国正大力推行“供给侧改革”，在这样的大环境下华坤也面临着前所未有的挑战。然而，鹰注定不同于凡鸟，练习时随风而飞，但遇到危险便逆风而行，反而飞得更高。如今的滕鹰勇敢接受挑战，逆风展翅，致力于企业转型。得益于求知若渴的精神，滕鹰紧跟时代潮流，同时借鉴古时晋商的身股、银股的法宝，提出了“项目合伙 + 互联网 + 标准化精细化”的转型战略，通过合伙制激发员工积极性，充分应用互联网大数据下的 BIM 技术，抢占全国市场前沿。对于华坤的员工来说，滕鹰是领跑者，是一只山鹰，他在奋斗中不知恐惧为何物，大胆地引领他们沿着前人未曾走过的道路前进。

身为企业家，滕鹰除了追求个人价值，也不断追求社会价值。“我首先是一个儿子、一个父亲、一个丈夫。一屋不扫何以扫天下！”家庭是他人生中首要的宝物。工作是他的第一爱好，应酬则尽量推掉，利用一切时间陪伴家人。

w09091w1.indd 8　2016-11-3 18:44:26

此外，身为东莞江西商会会长，滕鹰饮水思源，不忘兼顾使命与慈善。目前筹备的爱心助学江西行活动也进行得如火如荼，在江西省内引起了广泛关注。

若是将滕鹰的奋斗史比做一本书，通篇读来则跌宕起伏、荡气回肠，“不安于小成，然后足以成大器；不诱于小利，然后可以立远功”。拥有梦想只是一种智力，实现梦想才是一种能力。

我们的生命中会出现无数的挫败，有的人选择了一时妥协，有的人选择了一世妥协，滕鹰则选择永不妥协。命定的局限尽可永在，不屈的挑战却不可须臾或缺！

衔环相报　母校之恩难忘怀

春播桃李三千圃，秋来硕果满神州。

毕业后的滕鹰曾攻读过北大的EMBA，参加过清华的总裁班、中大的股权班，但这些经历都没法像华工一样对他打下的烙印深刻。“本科生活那么真实，那么鲜活，是所有年轻人应当倍感珍惜的。”忆起校园那段美好的时光，滕鹰不禁流露出浓浓的怀念。“能够在华工读书，真的是缘分。”在广东这一开放前沿阵地，他结识了同样高瞻远瞩的同学，学会用更开放的眼光去看待这个世界。

滕鹰在办公室

w09091w1.indd 9 2016-11-3 18:44:26

“我们班的同学，绝大多数都选择自己创业。不破不立，穷则思变嘛！”滕鹰自豪道。

当问及对师弟师妹们创业有何建议时，滕鹰认真思索道：“说实话我不建议毕业就创业，尤其是对平常家庭。人还是应该有个积累的过程，不论是资本还是阅历。”尽管一直在用淡然的语气向我们讲述他的创业故事，但我们仍能感受到在这平静的话语下埋藏着当年的艰辛与苦涩。“希望师弟师妹们听了我的故事能有所启迪，少走弯路，继续追梦。这就是我能回报母校的一点小小贡献了。”

“鹰隼乏彩而翰飞戾天，骨劲而气猛也”。正如千千万万的华工人一般，滕鹰在温文尔雅、谦逊低调的外表下跃动着一颗斗志满满的心。“读书”与“奋斗”是他的人生信条，两者相辅相成，缔造了如今的滕鹰。

“开心就好，知足就够。”滕鹰却总是将自己置于“不舒服”的状态中，因为志在山顶的人，不会贪念山腰的风景。如今，他这般不忘初心、持之以恒追求最初梦想的精神更显弥足珍贵。

没有逆风，就不能显示鹰的本色；没有起伏，就无法品味飞翔的乐趣。这就是滕鹰，一生都是斗士！

w09091w1.indd 10 2016-11-3 18:44:27